

Deel 2: Jaarrekening NOC*NSF 2021

Jaarrekening NOC*NSF

Arnhem, mei 2022

Inhoudsopgave

Geconsolideerde jaarrekening	4
1. Geconsolideerde balans per 31 december 2021	5
2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021	6
3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021	7
4. Toelichting	8
5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen	13
6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	15
7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	19
8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021	20
9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	36
10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021	38
11. Transacties met verbonden partijen	50
12. Resultaatbestemming	51
Enkelvoudige jaarrekening	52
13. Enkelvoudige balans per 31 december 2021	53
14. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021	54
15. Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2021	55
16. Toelichting	56
17. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021	57
18. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	58

19. Kengetallen	58
Overige gegevens	60
20. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	61
Bijlagen	65
21. Staat van Baten en lasten over 2021 per unit (enkelvoudig NOC*NSF)	66
22. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)	69
23. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek	71
24. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie	78

Geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
A C T I V A			
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa	(1)		
Oprichtingskosten		44	73
Software		91	665
		135	739
Materiële vaste activa	(2)		
Gebouwen en terreinen		46.330	46.477
Machines en installaties		9.888	10.904
Inventaris en overige activa		1.894	2.023
Activa in ontwikkeling		287	289
		58.399	59.694
Financiële vaste activa	(3)		
Overige	(3.1)	250	318
		250	318
VLOTTENDE ACTIVA			
Voorraden	(4)	100	494
Vorderingen/overlopende activa	(5)		
Debiteuren	(5.1)	3.010	4.363
Belastingen	(5.2)	608	7
Overige vorderingen/overlopende activa	(5.3)	20.920	24.106
		24.537	28.476
Liquide middelen	(6)	41.029	39.078
		124.450	128.798
P A S S I V A			
RESERVES EN FONDSEN	(7)		
Continuïteitsreserve	(7.1)	8.500	8.500
Wettelijke reserves	(7.2)	44	631
Herwaarderingsreserve	(7.3)	19.599	19.599
Algemene reserve	(7.4)	8.422	7.501
Bestemmingsreserve Loterijgelden	(7.5)	22.600	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	(7.6)	8.365	5.110
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	7.863	11.871
Bestemmingsfondsen	(7.8)	54	54
		75.448	75.867
VOORZIENINGEN	(8)		
Jubileumverplichtingen	(8.1)	344	326
Latente belastingen	(8.2)	1.253	1.253
Overige voorzieningen	(8.3)	0	29
		1.597	1.608
LANGLOPENDE SCHULDEN	(9)		
Investeringsubsidies	(9.1)	244	487
Leaseverplichtingen	(9.2)	4.017	4.735
Hypothecaire leningen	(9.3)	3.123	3.428
Overige leningen	(9.4)	12.000	12.500
Egalisatiereserve Topsport	(9.6)	1.888	1.577
		21.271	22.728
KORTLOPENDE SCHULDEN	(10)		
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)	1.772	1.754
Onderhanden projecten	(10.2)	13.822	12.120
Belastingen en sociale verzekeringen	(10.3)	1.996	2.011
Pensioenen	(10.4)	36	252
Crediteuren	(10.5)	4.316	4.131
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)	4.191	8.328
		26.134	28.596
		124.450	128.798

2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021

	Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Categoriale indeling				
BATEN				
Baten van Loterijorganisaties	(11)	49.643	45.800	44.935
Baten van subsidies van overheden	(12)	60.002	54.071	55.942
Baten van sponsors	(13)	20.004	20.530	12.483
Som van de verworven baten		129.649	120.401	113.360
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	(14)	20.329	23.414	11.091
Mutatie onderhanden projecten	(15)	-1.703	4.481	-1.425
		148.275	148.295	123.027
LASTEN				
Personeelskosten	(17)	22.951	25.132	22.576
Afschrijvingskosten	(18)	2.218	1.469	1.768
Huisvestingskosten	(19)	4.880	5.264	4.642
Organisatiekosten	(20)	3.488	4.581	3.202
Marketing- en communicatiekosten	(21)	15.456	17.083	9.024
Specifieke projectkosten	(22)	25.672	30.891	15.786
Kostprijs verkopen	(23)	4.889	3.739	1.085
Bestedingsplan sportorganisaties	(24)	68.603	65.228	64.373
		148.157	153.387	122.455
Financiële baten en lasten	(25)	475	346	537
Belastingen resultaat	(26)	62	0	-312
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		-420	-5.438	347
Resultaat deelnemingen		0	0	0
RESULTAAT		-420	-5.438	347
RESULTAATBESTEMMING				
Algemene reserve	(7.4)	333	0	-1.963
Bestemmingsreserve NLO	(7.6)	3.255	-1.000	1.412
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	-4.008	-4.438	899
Bestemmingsfondsen	(7.8)	0	0	0
		-420	-5.438	347

3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Saldo van baten en lasten		-420	347
Afschrijvingskosten	(18)	1.978	1.768
CASH FLOW		1.559	2.115
Aanpassing voor:			
- Mutatie voorraden	(4)	394	-376
- Mutatie vorderingen	(5)	3.939	-3.022
- Mutatie voorzieningen	(8)	-12	-94
- Mutatie onderhanden projecten	(10.2)	1.702	1.529
- Mutatie kortlopende schulden	(10)	-4.164	1.752
		1.860	-212
Kasstroom uit operationele activiteiten		3.419	1.903
Investerings immateriële vaste activa	(1)	-31	-323
Investerings materiële vaste activa	(2)	-533	-1.012
Mutatie financiële vaste activa	(3)	68	-291
		-496	-1.627
Desinvesteringen vaste activa	(1 en 2)	483	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-12	-1.627
Aflossingen langlopende schulden	(9)	-1.456	-2.205
Rechtstreekse vermogensmutatie	(7)	0	-29
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-1.456	-2.234
KASSTROOM	(6)	1.951	-1.959
Saldo liquide middelen 31 december		41.029	39.078
Saldo liquide middelen 1 januari		39.078	41.037
Mutatie = kasstroom		1.951	-1.959

4. Toelichting

Geconsolideerde jaarrekening

Dit financieel jaarverslag bevat de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF, derhalve de cijfers (zowel gerealiseerd als begroot) van zowel NOC*NSF als de 100% dochterondernemingen PH (Papendal Holding B.V.), PI (Papendal International B.V.) SCP (SportCentrum Papendal B.V.) en HCP (Hotel Papendal B.V.). Gezien de zeer geringe omvang en resultaat is Stichting Administratiekantoor Papendal Holding (STAK PH) en Papendal Japan GK (PJ) buiten de consolidatie gehouden.

In deze geconsolideerde jaarrekening is - ter wille van het inzicht - ook een (pro forma) geconsolideerde begroting van baten en lasten opgenomen. Deze geconsolideerde begroting is samengesteld vanuit de afzonderlijke goedgekeurde enkelvoudige begrotingen van enerzijds NOC*NSF en anderzijds PH, PI, SCP en HCP.

De (geconsolideerde) jaarrekening bevat de volgende overzichten met toelichting (zowel cijfermatig als tekstueel):

- Balans
- Staat van baten en lasten
- Kasstroomoverzicht

De staat van baten en lasten is hierbij opgenomen in de categoriale indeling.

Groepsverhoudingen / groepsmaatschappijen en activiteiten

De vereniging staat aan het hoofd van een groep van de volgende rechtspersonen, die alle zijn mee geconsolideerd:

PH		31-12-2021	31-12-2020
Handelsnaam:	Papendal Holding		
Statutaire naam:	Papendal Holding B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	24 december 2014		
Belang:	Economisch eigendom, geen juridisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		
Opmerking:	De aandelen PH zijn gecertificeerd aan Stichting Administratiekantoor Papendal Holding		

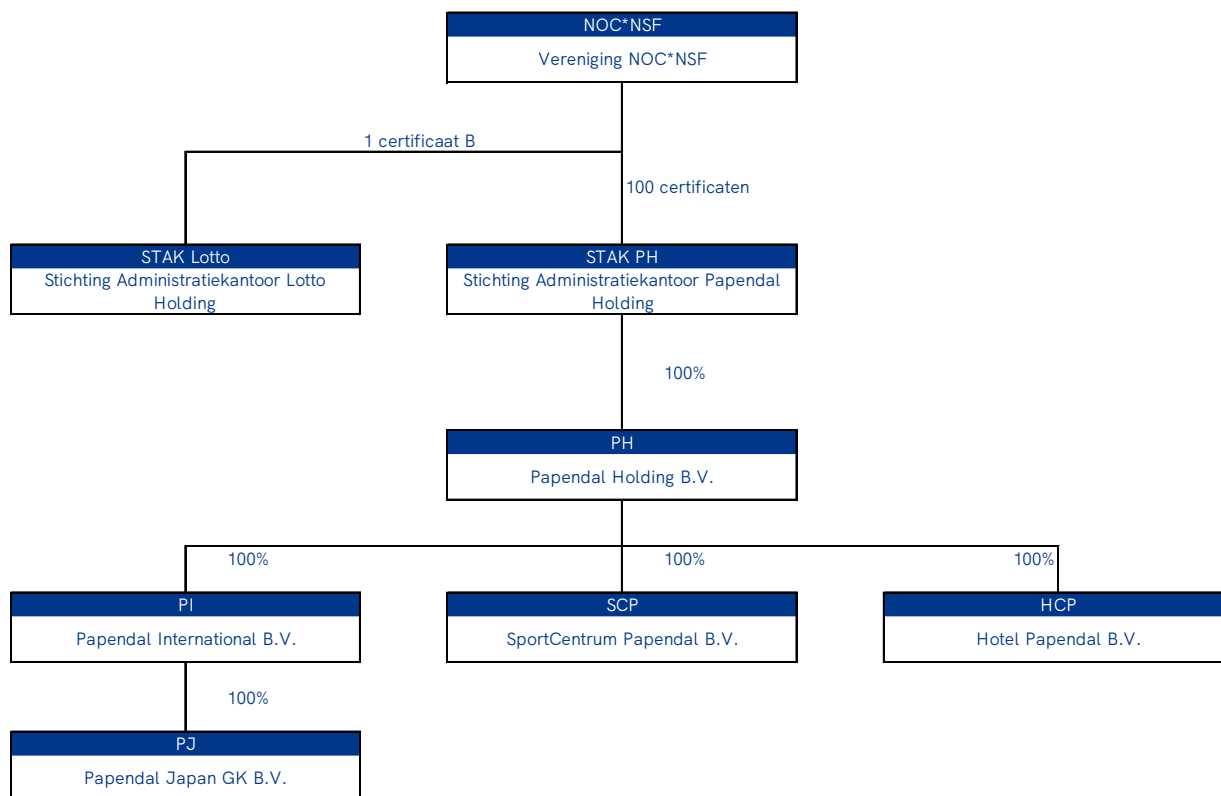
PI		31-12-2021	31-12-2020
Handelsnaam:	Papendal International		
Statutaire naam:	Papendal International B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	9 oktober 2019		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		

SCP		31-12-2021	31-12-2020
Handelsnaam:	SportCentrum Papendal		
Statutaire naam:	SportCentrum Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	27 december 2012		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Beheer en exploitatie van het complex sportcentrum Papendal		

HCP		31-12-2021	31-12-2020
Handelsnaam:	Hotel Papendal		
Statutaire naam:	Hotel Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	22 maart 1999		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Hotel- en congrescentrum, restaurant en cafébedrijf		

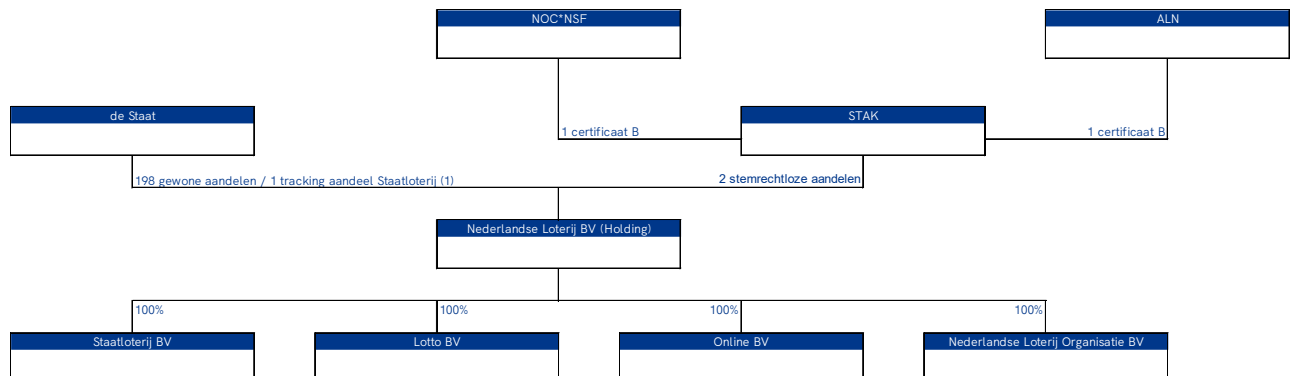
Groepsstructuur

De groepsstructuur op balansdatum is als volgt:



Fusie Lotto – Nederlandse Staatsloterij

Sinds 31 maart 2016 bestaat de onderstaande structuur van de Nederlandse Loterij en de verhoudingen met NOC*NSF:



NOC*NSF bezit 1 certificaat B van de Stak, die op zijn beurt stemrecht loze aandelen in de holding bevat. Vanuit de Nederlandse Loterij B.V. vindt sinds 31 maart 2016 de financiering aan de sport (NOC*NSF) plaats.

CBF - keurmerk

Het CBF Keurmerk en -erkenning is door NOC*NSF in november 2007 verworven en geldt tot nader order. De vereniging is hierbij aangemerkt als kansspelbegunstigde.



Fiscale status

Algemeen

Op 23 april 2015 is een convenant Horizontaal Toezicht met de belastingdienst afgesloten waarin afspraken zijn vastgelegd over wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie. Voorafgaand aan het afsluiten van het convenant is door de belastingdienst een compliance verkenning gehouden. In het convenant zijn ook inbegrepen de deelnemingen en Stichting Fonds voor de Topsporter.

Omzetbelasting

NOC*NSF verricht voor de omzetbelasting zowel belaste als vrijgestelde prestaties. Naar analogie hiervan wordt voor de betreffende lasten met voordruk rekening gehouden. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Vanaf 1 juli 2020 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Vennootschapsbelasting

NOC*NSF is niet belastingplichtig voor de Vennootschapsbelasting. De deelnemingen Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor de deelnemingen (Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V.) een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Vanaf 9 oktober 2019 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Voor onderlinge transacties tussen de vereniging en de deelnemingen wordt een zakelijke grondslag toegepast.

ANBI

NOC*NSF is in het bezit van de ANBI-status.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen zijn aan te melden:

- Stichting Fonds voor de Topsporter
- Stichting Innosport NL
- Stichting National Paralympic Committee of the Netherlands (NPC)

Transacties met deze partijen vinden plaats op basis van marktconforme voorwaarden.



5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen

Toegepaste standaarden voor verslaggeving

De (geconsolideerde) jaarrekening van NOC*NSF is opgesteld volgens de Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ). NOC*NSF is een kansspelbegunstigde en ontvangt gelden van de kansspelorganisatie en voor het CBK-keurmerk wordt er gebruikt gemaakt van de uitzondering om volgens deze Richtlijn de jaarrekening te mogen opstellen.

Continuïteit

De Vereniging heeft ook in het boekjaar 2021 te kampen met de gevolgen van de “Corona-crisis”. Als gevolg van de overheidsmaatregelen heeft dit specifiek voor de deelneming Hotel- en Congrescentrum Papendal geresulteerd dat wederom gebruik is gemaakt van de steunmaatregelen van de overheid, zoals de NOW-regeling, de TVL-regeling en uitstel van belastingbetalingen. Zowel in 2020 als in 2021 is gebleken dat de baten van de vereniging NOC*NSF nagenoeg niet onderhevig zijn aan korte termijn effecten van de Corona-crisis. De afdracht van de Nederlandse Loterijgelden, subsidies van overheden en sponsor gerelateerde inkomsten hebben een continu karakter. Dit in combinatie met het aanwezige eigen vermogen van de vereniging NOC*NSF zijn voor de directie en bestuur reden om te vertrouwen op duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2020 onder organisatiekosten, marketing- en communicatiekosten en specifieke projectkosten zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2021 mogelijk te maken. Deze aanpassingen hebben geen effect op het vermogen van en het resultaat over het vorige boekjaar.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Baten worden ingedeeld naar herkomst, waarbij baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten nog steeds afzonderlijk worden gepresenteerd. Waar onduidelijk is of baten geworven baten betreffen of sprake van baten als tegenprestatie voor producten en/of diensten, maakt NOC*NSF zelf een overwogen keuze.

De waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kostprijs. Tenzij in de toelichting anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Afdrachten van de Nederlandse Loterij en toewijzingen van subsidies worden voor het bruto bedrag opgenomen onder de baten. Ook lasten die financieel zijn gedekt door bestemmingsreserves, worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de vereniging.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de

andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden verwerkt vanaf het moment van de verwerving. In het boekjaar 2021 is hier geen sprake van geweest.

Grondslagen voor de verwerking van vreemde valuta's

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van NOC*NSF maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijken rechten en verplichtingen op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd. De belangrijkste schattingen zijn met name die vereist zijn voor de afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa, voorzieningen en overlopende passiva. De feitelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, als vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. NOC*NSF houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit. De in de balans opgenomen financiële instrumenten worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, die overeenkomt met de nominale waarde. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

De reële waarde van het betreffende instrument wordt in de toelichting op de onderscheiden posten van de balans toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Voor geactiveerde kosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

Materiële vaste activa

De onder de materiële vaste activa opgenomen vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde. De materiële vaste activa (inclusief de panden in eigen gebruik) worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het kwartaal volgend op de ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vereniging en/of haar deelnemingen krachtens een financiële leaseovereenkomst het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit deze overeenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen rente wordt gedurende de looptijd van de overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten of waardestijgingen, of beide, te realiseren. Vastgoedbeleggingen, daaronder begrepen vastgoedbeleggingen in ontwikkeling, worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd en daarna tegen actuele (reële) waarde. De invulling hiervan wordt onder meer gebaseerd op beschikbare marktgegevens en samengesteld door externe taxateurs. Waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Daarnaast wordt ten laste van de Overige reserves een herwaarderingsreserve gevormd. De herwaarderingsreserve wordt bepaald als het positieve verschil tussen de reële waarde en de initiële verkrijgings- of vervaardigingsprijs (zonder rekening te houden met enige afschrijving of waardevermindering) en onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen.

Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Vastgoedbeleggingen in ontwikkeling waarvan de reële waarde niet betrouwbaar te bepalen is, worden tegen kostprijs gewaardeerd tot het moment dat de reële waarde wel betrouwbaar is te bepalen.

Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden grond- en hulpstoffen komt tot stand op basis van gemiddelde prijzen.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke verliezen wegens oninbaarheid. Deze voorziening wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Vermogen

Het (eigen) vermogen van NOC*NSF bestaat uit een Continuïteitsreserve, Wettelijke reserves, Herwaarderingsreserve, Algemene reserve, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen, allen bedoeld voor aanwending in overeenstemming met de doelstellingen van de vereniging.

Continuïteitsreserve

Door NOC*NSF is een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de werkorganisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De reserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de werkorganisatie deze wil afdekken. Hiertoe is een besluit genomen in de Algemene Ledenvergadering in mei 2018. Het CBF heeft een maximum ingesteld van 1,5 * de kosten van de werkorganisatie. Hier blijft deze reserve onder.

Wettelijke reserve

Wettelijke reserves worden aangehouden overeenkomstig de wet- en regelgeving voor de jaarverslaggeving.

Herwaarderingsreserve

De herwaarderingsreserve is ontstaan doordat de vastgoedbeleggingen gewaardeerd worden tegen marktwaarde.

Algemene reserve

Onder de Algemene reserve is opgenomen dat deel van het vermogen, waarover de beoogde organen binnen de statutaire doelstellingen van de vereniging vrij kunnen beschikken. Dit mits deze liquide zijn (te maken).

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur afgezonderde delen van het vermogen voor een speciaal doel. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze reserves vinden plaats via de resultaatbestemming.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen fondsen met een door derden bepaalde bestemming. De vermogens van deze fondsen zijn niet vrij beschikbaar omdat ze eigen doelstellingen hebben, die overeenkomstig de wensen van de schenkers zijn bepaald. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze fondsen vinden plaats via de resultaatbestemming.

Voorzieningen

Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumverplichtingen betreft de geschatte kosten voor jubilarissen. De voorziening wordt berekend op basis van een model waarin ook rekening wordt gehouden met personeelsverloop en sterftecijfers.

Voorziening latente belastingen

Voorziening voor latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latentie alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de voorziening latente belastingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren gelden tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. De voorziening wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige voorzieningen

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van uitvoering van activiteiten wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De uitgevoerde werkzaamheden worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Langlopende schulden

Investeringsubsidies

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden gepassiveerd onder de lang/kortlopende schulden. Deze subsidies worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van het resultaat gebracht.

Leaseverplichtingen

De leaseverplichtingen zijn opgenomen tegen de contante waarde van de leasetermijnen.

Hypothecaire leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Overige leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Vooruit ontvangen gelden

De vooruit ontvangen huur valt vrij ten gunste van het resultaat naar rato van de huurtermijnen.

Egalisatiereserve Topsport

Mutaties in de Egalisatiereserve Topsport vinden plaats overeenkomstig de bepalingen van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS.

Kortlopende schulden

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Onderhanden projecten

De projecten met een onderhanden werksaldo betreffen activiteiten met projectfinanciering (in- en extern) die in meerdere jaren worden uitgevoerd.

De onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met het toegerekende resultaat en verminderd met verwerkte verliezen en de betreffende (subsidie)batens.

De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een creditsaldo vertoont (bijvoorbeeld bij vooruit ontvangen subsidiegelden waarbij de uitgaven in een volgend jaar zullen worden gemaakt), wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

De mutatie in het saldo van de balanspost onderhanden projecten is als een aparte post in de staat van baten en lasten opgenomen. Projectbaten en -lasten worden verantwoord bij de betreffende baten/lastensoort.

7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van verkrijgingsprijzen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Subsidies worden als bate verantwoord zodra er redelijke zekerheid bestaat dat aan alle subsidievoorwaarden zal worden voldaan. Op basis van toekenning uit hoofde van het Bestedingsplan, wordt de toezegging in het jaar van de toekenning geheel in de staat van baten en lasten verantwoord, waarbij eventuele onderbesteding worden verwerkt in het jaar wanneer zij bekend worden.

Pensioenen

NOC*NSF en SCP zijn aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds van Zorg & Welzijn, HCP bij dat van de Horeca & Catering.

Het betreft toegezegde pensioenregelingen, maar NOC*NSF, SCP en HCP hebben geen verplichting tot eventueel aanvullende betalingen anders dan eventuele hogere toekomstige premies.

Slechts de aan de fondsen betaalde pensioenpremie's worden derhalve in de staat van baten en lasten verantwoord.

De zogeheten beleidsdekkingsgraad (het gemiddelde van de actuele dekkingsgraad van de laatste 12 maanden) bedroeg eind 2021:

- Pensioenfonds Zorg en Welzijn: eind 2021: 99,7% (eind 2020: 92,6%)
- Pensioenfonds Horeca & Catering: eind 2021: 119% (eind 2020: 98%)

Belastingen resultaat

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, rekening houdend met tijdelijke en permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening van de deelnemingen.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen bestaat uit de resultaten van het boekjaar van de in de balans weergegeven deelnemingen en een eventuele correctie op het resultaat van voorgaand jaar.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Financieringsresultaten worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Financial leasing wordt niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betreffende leasetermijnen worden voor het aflossingsdeel als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het rentedeel als een uitgave uit operationele activiteiten.

8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021

Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000		
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa	(1)			
Specificatie / soort				
Oprichtingskosten	44	73		
Software	91	665		
	135	739		
	Oprichtings- kosten	Software	Totaal 2021	Totaal 2020
Stand per 1 januari				
Aanschafwaarde	289	842	1.130	807
Cumulatieve afschrijvingen	-216	-177	-392	-271
	73	666	738	536
Mutaties in het boekjaar				
Investerings	0	30	30	323
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	-603	-603	0
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	140	140	0
Afschrijvingen	-29	-142	-171	-121
	-29	-575	-604	202
Stand per 31 december				
Aanschafwaarde	289	270	558	1.130
Cumulatieve afschrijvingen	-245	-179	-423	-392
	44	91	135	739
Afschrijvingspercentage	20%	20%		

De immateriële vaste activa bestaat uit oprichtingskosten (met name advieskosten) voor/van SCP alsmede gekochte software. In 2021 heeft een evaluatie van het businessmodel van het Online Sportplatform NOC*NSF plaatsgevonden. Hieruit is geconcludeerd dat dit model de voorbije jaren niet kostendekkend is geweest en hebben de prognoses het beeld geschetst dat deze de komende jaren ook niet kostendekkend gaat zijn voor de beoogde doelgroep. Hierdoor is het platform afgewaardeerd naar nihil. Voor de boekwaarde van de oprichtingskosten en ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

Ref.

31 december 2021

x € 1.000

31 december 2020

x € 1.000

VASTE ACTIVA (Vervolg)**Materiële vaste activa**

(2)

Specificatie / soort

Vastgoedbeleggingen

Onroerend goed in eigen gebruik

Gebouwen en terreinen

Machines en installaties

Inventaris en overige activa

Activa in ontwikkeling

35.037	35.002
11.293	11.475
46.330	46.477
9.888	10.904
1.894	2.023
287	289
58.399	59.694

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Inventaris en overige activa	Activa in ontwikke- ling	Totaal 2021	Totaal 2020
<u>Stand per 1 januari</u>						
Aanschafwaarde	55.144	22.483	9.217	289	87.133	85.944
Cumulatieve afschrijvingen	-8.666	-11.579	-7.195	0	-27.440	-25.549
	46.477	10.904	2.023	289	59.694	60.395
<u>Mutaties in het boekjaar</u>						
Investerings	35	30	470	-2	533	1.012
Correctie afschrijvingen	0	0	0	0	0	177
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	0	-54	0	-54	0
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	0	34	0	34	0
Afschrijvingen	-182	-1.046	-580	0	-1.808	-1.891
	-148	-1.015	-21	-2	-1.187	-702
<u>Stand per 31 december</u>						
Aanschafwaarde	55.179	22.513	9.634	287	87.612	87.133
Cumulatieve afschrijvingen	-8.849	-12.625	-7.740	0	-29.214	-27.440
	46.330	9.888	1.894	287	58.399	59.694
<u>Specificatie / gebruik</u>						
Voor verhuur (vastgoedbeleggingen)	35.037	9.500	1.175	287	45.999	46.966
Voor bedrijfsvoering (eigen gebruik)	11.293	388	719	0	12.400	12.727
	46.330	9.888	1.894	287	58.399	59.694
Afschrijvingspercentage	0% - 2,5%	10% - 20%	20%	0%		
WOZ- waarde (voorlopige beschikking)	44.274	peiljaar 2020				

Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is gebaseerd op de externe taxaties die in het najaar van 2018 (prijspeil 31-12-2018) zijn uitgevoerd. De reële waarde is gebaseerd op het geschatte bedrag waarvoor onroerend goed per balansdatum kan worden vervreemd op basis van marktconforme condities, daarbij vormt de kapitalisatie van de netto-markthuren de basis.

Gebouwen en terreinen

Een aantal gebouwen zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen welke in dit hoofdstuk onder ref 9 zijn opgenomen.

Machines en installaties

Onder de machines en installaties is de geleasede WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie opgenomen.

Activa in ontwikkeling

De activa in ontwikkeling betreft kosten voor onderzoek en tekenwerk voor het bouwen van een nieuw pand voor de KNMV.

Investerings

De investeringen in gebouwen in 2021 betreft een investering in de BMX-baan. Investerings in inventaris en overige activa betreffen voornamelijk automatiseringsinvesteringen bij NOC*NSF, HCP en SCP, totaal € 0,5 mln.

	Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
VASTE ACTIVA (Vervolg)			
Financiële vaste activa	(3)		
Overige	(3.1)	250 250	318 318

Dit betreft het langlopend deel van de vordering Vennootschapsbelasting. De totale vordering (€ 264K) betreft het compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terugontvangen bedragen van de belastingdienst.

	Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden			
Vorraden food / beverage en emballage	(4)	100 100	494 494
Vorderingen en overlopende activa	(5)		
Debiteuren	(5.1)		
Vorderingen nominaal		3.010	4.363
Voorziening voor oninbaarheid		0 3.010	0 4.363

De openstaande debiteuren op balansdatum betreffen met name toegezegde sponsorbijdragen, toegezegde overige bijdragen en nog te ontvangen overige baten. In januari en februari 2022 is hiervan ad € 2,1 mln. ontvangen. Nog te ontvangen subsidies en loterijgelden worden separaat verantwoord onder de Overige vorderingen.

	Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Belastingen	(5.2)		
Omzetbelasting		594	0
Vennootschapsbelasting		14 608	7 7

De vordering Vennootschapsbelasting betreft het kortlopende deel van compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terug ontvangen bedragen van de belastingdienst. De vordering omzetbelasting betreft de aangifte omzetbelasting 4^e kwartaal 2021.

	<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA (vervolg)			
Overige vorderingen en overlopende activa	(5.3)		
Nederlandse loterijgelden		18.243	20.325
Nog te ontvangen subsidiegelden		60	21
Vooruitbetaalde organisatiekosten		0	1.101
Waarborgsommen		4	4
Overige vorderingen		<u>2.613</u>	<u>2.656</u>
		20.920	24.106

De vordering op de Nederlandse Loterij bestaat per 31 december 2021 uit 2 delen:

- eindafrekening 2021
- afdracht over het 4e kwartaal 2021, welke in januari 2022 is ontvangen.

Onder de overige vorderingen is € 1,2 mln. opgenomen voor verwachte afrekeningen TVL en NOW regelingen (overheidsregelingen in verband met de Coronacrisis), waarvan de aanvraag tot vaststelling nog ingediend moet worden. Daarnaast is ad € 0,5 mln. opgenomen voor nog te ontvangen sponsorbijdragen en vooruit betalingen voor de Olympische- en Paralympische Spelen, eveneens zijn hier kosten voor vooruit betaalde huur, totaal € 0,4 mln. opgenomen.

	<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Liquide middelen			
(6)			
Deposito's en spaarrekeningen			
Rabobank		3.203	3.468
ABN AMRO Bank		7.648	7.649
ING Bank		<u>7.943</u>	<u>7.982</u>
		18.794	19.099
Betaalrekeningen			
Rabobank		17.210	14.743
ABN AMRO Bank		4.813	5.025
ING Bank		<u>190</u>	<u>191</u>
		22.213	19.958
Kas		26	18
Kruisposten		<u>-4</u>	<u>2</u>
		41.029	39.078
Verhouding per bank			
Rabobank		49,8% 20.413	46,6% 18.211
ABN AMRO Bank		30,4% 12.462	32,4% 12.674
ING Bank		19,8% 8.133	20,9% 8.173
Kas / kruisposten		<u>0,1% 22</u>	<u>0,1% 20</u>
		100,0% 41.029	100,0% 39.078

Bij de Rabobank is een bankgarantie afgegeven van € 95k.

Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
PASSIVA		
Reserves en fondsen	(7)	
<u>Specificatie</u>		
Continuïteitsreserve	8.500	8.500
Wettelijke reserve	44	631
Herwaarderingsreserve	19.599	19.599
Algemene reserve	8.422	7.501
Bestemmingsreserve Loterijgelden	22.600	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	8.365	5.110
Overige bestemmingsreserves:		
- Bestemmingsreserve Topsport	4.979	7.089
- Bestemmingsreserve Sponsorgelden	2.015	4.402
- Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	860	370
- Bestemmingsreserve Transitie werkgroep	9	9
	<u>7.863</u>	<u>11.871</u>
Bestemmingsfondsen	54	54
	75.448	75.867

Totaaloverzicht vermogensmutaties per groepsmaatschappij

Vermogen per 1 januari	75.867	75.370
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat NOC*NSF	-753	2.395
Resultaat Papendal Holding B.V.	-182	-389
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	160	-139
Resultaat Hotel Papendal B.V.	352	-1.520
Resultaat Papendal International B.V.	4	0
Correctie voorgaand jaar	0	177
Mutatie wettelijke reserve oprichtingskosten NOC*NSF	0	-29
	<u>-420</u>	<u>496</u>
Vermogen per 31 december	75.448	75.867

Totaaloverzicht vermogensmutaties per vermogenscomponent

Vermogen per 1 januari	75.867	75.370
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Wettelijke reserve oprichtingskosten / ontwikkelingskosten	-588	233
Algemene reserve	920	-2.049
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	3.254	1.412
Bestemmingsreserve Topsport	-2.110	999
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	-2.387	-60
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	490	0
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	0	-40
	<u>-420</u>	<u>496</u>
Vermogen per 31 december	75.448	75.867

	<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Reserves en fondsen (vervolg)			
Continuïteitsreserve	(7.1)		
<u>Stand per 1 januari</u>		8.500	8.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Resultaat boekjaar		0	0
Stand per 31 december		<u>8.500</u>	<u>8.500</u>

De continuïteitsreserve dient conform het reglement van het CBF ter dekking van risico's op korte termijn. De Bestemmingsreserve Loterijgelden (zie aldaar) dient om te waarborgen dat de werkorganisatie in de toekomst aan haar doelstellingsverplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve is aanvullend.

De Continuïteitsreserve blijft ruim onder het CBF-maximum van 1,5 * de kosten van de werkorganisatie. De reserve is vastgesteld in de Algemene Vergadering van mei 2018 op € 8,5 mln.

	<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Wettelijke reserves			
(7.2)			
<u>Stand per 1 januari</u>		631	398
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Activering ontwikkelingskosten Online Sportplatform		0	307
Afschrijvingen immateriële vaste activa		-171	-73
Afwaardering ontwikkelingskosten Online Sportplatform		-416	0
Stand per 31 december		<u>-588</u> 44	<u>233</u> 631

Voor de geactiveerde oprichtingskosten van SCP en ontwikkelingskosten software (immateriële vaste activa) wordt een wettelijke reserve aangehouden. De wettelijke reserve welke was gevormd voor het Online Sportplatform is in 2021 vrijgevallen, wegens waardevermindering van het actief.

	<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Herwaarderingsreserve			
(7.3)			
<u>Stand per 1 januari</u>		19.599	19.599
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Resultaat boekjaar		0	0
Stand per 31 december		<u>19.599</u>	<u>19.599</u>

De herwaarderingsreserve ziet op gebouwen en terreinen die tegen marktwaarde worden gewaardeerd.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Reserves en fondsen (vervolg)		
Algemene reserve	(7.4)	
<u>Stand per 1 januari</u>	7.501	9.549
Correctie voorgaand jaar	0	177
	<u>7.501</u>	<u>9.726</u>
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
NOC*NSF:		
Afschrijving oprichtingskosten SCP	29	0
Resultaat boekjaar basisfinanciering	0	84
Vorming wettelijke reserve voor ontwikkelingskosten	<u>558</u>	<u>-262</u>
	587	-178
Deelnemingen:		
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	160	-139
Resultaat Hotel Papendal B.V.	351	-1.520
Resultaat Papendal International B.V.	4	0
Resultaat Papendal Holding B.V.	<u>-182</u>	<u>-389</u>
	333	-2.048
Stand per 31 december	<u>8.422</u>	<u>7.501</u>

Als gevolg van een besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is een Algemene reserve gevormd. In dit besluit zijn de continuïteitsreserve en de Bestemmingsreserve Loterijgelden op een vast bedrag gesteld. Eveneens is in dit besluit opgenomen dat de resultaten van de deelnemingen ten gunste van de Algemene reserve komen.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Bestemmingsreserve Loterijgelden		
(7.5)		
<u>Stand per 1 januari</u>	22.600	22.600
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat boekjaar	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>22.600</u>	<u>22.600</u>

Ref.	31 december 2021		31 december 2020	
	x € 1.000		x € 1.000	
Reserves en fondsen (vervolg)				
Bestemmingsreserve Bestedingsplan (7.6)				
Stand per 1 januari		5.110		3.698
Mutaties in het boekjaar	Begroot		Begroot	
Baten loterijgelden	45.800	49.400	43.300	44.300
Eindafrekening voorgaand jaar		243		636
		49.643		44.936
Lasten:	Bestedings-plan		Bestedings-plan	
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	18.750	22.760	18.196	18.196
1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering	4.950	5.440	4.822	4.822
I) Basisfinanciering	23.700	28.200	23.018	23.018
2.1 Antidoping beleid	1.514	1.215	1.374	1.374
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	291	290	261	261
2.3 Classificatie instituut	44	44	44	44
2.4 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	90	90	90	61
2.5 Regionale Sportnetwerken	169	169	169	169
2.6 Sport & Zaken	42	0	42	42
2.7 Onderzoek	400	395	400	400
2.8 Tegengaan Misbruik in de Sport	915	859	485	485
2.9 Fonds voor de Sport	0	200	0	0
II) Integriteit & Kwaliteit	3.466	3.261	2.865	2.836
3.1 Wedstrijd- en trainingsprogramma's bonden / CTO	14.634	14.634	14.217	14.217
III) Topsport	14.634	14.634	14.217	14.217
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	0	47	2.500	2.453
4.2 Maatwerkbudget Transitie	0	1.250	2.000	1.000
4.3 Coronanoodfonds van de Sport	4.000	0	0	0
IV) Innovatie & Ontwikkeling	4.000	1.297	4.500	3.453
Bestedingsplan boekjaar / totaal lasten	45.800	47.392	44.600	43.524
Saldo baten en lasten		2.251		1.412
Bijdrage NLO vrijval Coronanoodfonds		1.000		0
Afrondingsverschil		4		0
Stand per 31 december		8.365		5.110

Per 31 december 2018 bestaat de Bestemmingsreserve NLO uit 2 onderdelen:

- Bestemmingsreserve Loterijgelden en
- Bestemmingsreserve Bestedingsplan

In de Algemene Vergadering van 14 mei 2018 is de Code Bestemmingsreserve NLO aangenomen, waarin aan deze Bestemmingsreserve de volgende doelstellingen zijn gekoppeld:

- Is de continuïteitsreserve voor het collectieve bestedingsplan, de financiële paragraaf voor de realisatie van de sportagenda;
- Is de liquiditeitsbuffer voor het uitbetalen van de verplichtingen uit het bestedingsplan;
- En een mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven om de mogelijke financiële obstakels achter beleidsverandering weg te nemen (o.a. overgangsmaatregelen).

Conform het besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is besloten om voor Bestemmingsreserve Loterijgelden een vast bedrag van € 22,6 mln. aan te houden. Onderbestedingen worden toegevoegd aan Bestemmingsreserve Bestedingsplan.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Reserves en fondsen (vervolg)		
Overige bestemmingsreserves (7.7)		
Bestemmingsreserve Topsport		
<u>Stand per 1 januari</u>	7.089	6.090
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Baten:		
Loterijgelden	194	1.344
Subsidiegelden	0	905
Overig	0	0
	<u>194</u>	<u>2.249</u>
Lasten:		
Kosten uitzendingen	-2.304	-1.250
	<u>-2.304</u>	<u>-1.250</u>
Stand per 31 december	4.979	7.089

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de uitgaven ten behoeve van de uitzendingen van teams naar de Olympische en Paralympische Spelen, de European Games, het Europese Jeugd Olympische Festival (EJOF), de Jeugd Olympische Spelen (JOS) en dergelijke. De inkomsten over een periode van vier jaar moeten voldoende zijn om de kosten betreffende de uitzending van de teams aan de diverse topsportevenementen te financieren. In 2021 hebben de Olympische- en Paralympische Spelen plaatsgevonden, derhalve is er een onttrekking geweest op de reserve.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Bestemmingsreserve Sponsorgelden (7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>	4.402	4.462
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Baten:		
Sponsorgelden	12.815	10.583
Natura sponsoring	5.342	1.900
	<u>18.157</u>	<u>12.483</u>
Lasten:		
Kosten eigen fondsenwerving	-20.544	-12.543
	<u>-20.544</u>	<u>-12.543</u>
Stand per 31 december	2.015	4.402

De bestemmingsreserve Sponsorgelden dient ter egalisatie van inkomsten en uitgaven van de sponsorgelden. De sponsorinkomsten zijn per jaar niet altijd gelijk aan de uitgaven aan de doelstellingen, in een Olympisch jaar zijn de uitgaven hoger dan in een niet Olympisch jaar. Eind 2020 is samen met de deelnemende sportbonden in het kader van de gezamenlijke TeamNL propositie circa € 1 mln. gereserveerd in deze reserve, welke in 2021 is besteed. Dit in het kader van activiteiten welke in 2020 niet volledig konden worden nagekomen als gevolg van de maatregelen rond COVID-19 en het verplaatsen van de Olympische- en Paralympische Spelen naar 2021. Deze zijn in 2021 uiteindelijk geëffectueerd.

	<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Reserves en fondsen (vervolg)			
Overige bestemmingsreserves	(7.7)		
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling			
<u>Stand per 1 januari</u>		370	370
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Resultaat boekjaar		490	0
Stand per 31 december		860	370

De Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling wordt aangehouden ter egalisatie van de kosten voor de verdere ontwikkeling en professionalisering van de werkorganisatie.

	<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	(7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>		9	50
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Lasten		0	-40
Stand per 31 december		9	9

De Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep is gevormd ter egalisatie voor de toekomstig te maken uitgaven van deze door de Algemene Vergadering in het leven geroepen werkgroep. De mutatie in 2020 heeft betrekking op bestedingen in het kader van "Klinkende munt".

	<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Overige bestemmingsreserves	(7.7)		
<u>Specificatie</u>			
Bestemmingsreserve Topsport		4.979	7.089
Bestemmingsreserve Sponsorgelden		2.015	4.402
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling		860	370
Bestemmingsreserve Transitie werkgroep		9	9
		7.863	11.871

	Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Bestemmingsfondsen	(7.8)		
Bestemmingsfonds Leo van der Kar			
<u>Stand per 1 januari</u>		54	54
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten: giften		0	0
Lasten		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december		54	54

In 2014 heeft NOC*NSF € 54k verkregen van het Leo van der Kar Sportfonds. Dit fonds is in 1960 opgericht door Leo van der Kar om sporttalenten te ondersteunen via het volgen van een buitenlandse stage. Het fonds is medio 2014 ondergebracht bij NOC*NSF. In 2022 zal het bedrag worden overgemaakt naar Nationaal Fonds voor de Sport welke zal worden besteed als een bijdrage aan kwetsbare talenten in de sport.

	Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Voorzieningen	(8)		
Voorziening jubileumverplichtingen	(8.1)		
<u>Stand per 1 januari</u>		326	312
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Dotatie / vrijval van de voorziening		26	34
Uitkeringen		-8	-20
		<u>17</u>	<u>14</u>
Stand per 31 december		344	326

De voorziening jubileumverplichtingen heeft een langlopend karakter.

	Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Voorziening latente belastingen	(8.2)		
<u>Stand per 1 januari</u>		1.253	1.303
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Toevoegingen		0	0
Onttrekkingen		0	-50
		<u>0</u>	<u>-50</u>
Stand per 31 december		1.253	1.253

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van materiële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Overige voorzieningen		
(8.3)		
<u>Stand per 1 januari</u>	29	87
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Toevoegingen	0	0
Onttrekkingen	-29	-58
	<u>-29</u>	<u>-58</u>
Stand per 31 december	0	29

NOC*NSF heeft zich gecommitteerd aan de financiële verplichtingen ten aanzien van de personele kosten van het project Versterken Sportbonden, welke niet worden vergoed door VWS of door de participerende bonden. Het project Versterken Sportbonden is verlengd tot en met 31 december 2022.

Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Langlopende schulden		
(9)		
Investeringsubsidies		
(9.1)		
<u>Specificatie van het object en subsidiegever</u>		
Arnhemhal:		
- Provincie Gelderland	7.500	7.500
- Ministerie van VWS	5.000	5.000
- Gemeente Arnhem	2.500	2.500
	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
Cumulatieve vrijval ten gunste van het resultaat	-4.819	-4.575
	<u>10.181</u>	<u>10.425</u>
Sport- & Innovatiecentrum (SIC)		
- Provincie Gelderland	417	417
- Gemeente Arnhem	133	133
	<u>550</u>	<u>550</u>
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	10.731	10.975
Vrijgevallen ten gunste van MVA ivm herwaardering	-10.488	-10.488
	<u>244</u>	<u>487</u>
< 1 jaar (kortlopend)	244	244
> 5 jaar	0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	487	731
Vrijval ten gunste van het resultaat	-244	-244
	<u>-244</u>	<u>-244</u>
Stand per 31 december	244	487

Deze post betreft de voor de Arnhemhal en het Sport- & Innovatiecentrum (SIC-gebouw) ontvangen investeringsubsidies van de Provincie Gelderland, het Ministerie van VWS en de Gemeente Arnhem. In verband met de herwaardering is de post betrekking hebbende op de materiële vaste activa vrijgevallen. De post betrekking hebbende op machines/ installaties valt vrij overeenkomstig de afschrijvingstermijn van de betreffende activa. Dit betreft een afschrijvingspercentage van 10%.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Leaseverplichtingen		
<u>Specificatie van het object en subsidiegever</u>		
WKO-installatie		
Leaseverplichting	9.680	9.680
Cumulatieve aflossingen	<u>-5.663</u>	<u>-4.945</u>
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	4.017	4.735
< 1 jaar (kortlopend)	723	700
> 5 jaar	402	1.235
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	4.735	5.435
Verhoging leaseverplichting	0	0
Aflossingen	<u>-718</u>	<u>-700</u>
Stand per 31 december	4.017	4.735

Eind 2014 is een WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie volledig in gebruik genomen. In 2018 is de leaseverplichting toegenomen door aanschaf van een WKO-installatie voor het NOC*NSF kantoor. De totale leaseverplichting betreft de contante waarde van de leasetermijnen.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Langlopende schulden		
Hypothecaire leningen		
<u>Specificatie leningen</u>		
Lening vleugel kantoorpand NOC*NSF	68	113
Lening Hotel 4	<u>3.055</u>	<u>3.315</u>
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	3.123	3.428
< 1 jaar (kortlopend)	305	305
> 5 jaar	1.598	1.903
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	3.428	3.581
Aflossingen	<u>-305</u>	<u>-153</u>
Stand per 31 december	3.123	3.428

Als zekerheid voor de lening van de Rabobank (waarvan de hoofdsom € 7,4 mln. was) gelden een eerste bankhypotheek van € 14,7 mln. op het bedrijfs-, kantoorpand aan de Papendallaan 60 en 3-5 te Arnhem, afstand doening van de huurrechten en verpanding van de huurpenningen. De rente bedraagt 0,875% voor deel 1 en 1,45% voor deel 2.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Overige leningen		
<u>Specificatie leningen</u>		
Aegon geldlening		
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	12.000	12.500
< 1 jaar (kortlopend)	500	500
> 5 jaar	10.000	10.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	12.500	13.000
Aflossingen	-500	-500
Stand per 31 december	12.000	12.500

Als zekerheid voor de lening van Aegon (waarvan de hoofdsom € 15 mln. bedraagt) staat de Gemeente Arnhem tegenover de kredietverlener borg voor de juiste nakoming van verplichtingen tot betaling van al hetgeen de kredietverlener van Sportcentrum Papendal te vorderen heeft. Als zekerheid voor deze borgstelling van de Gemeente Arnhem geldt een recht van hypotheek en het recht van pand van € 18,1 mln. op de Arnhemhal aan de Papendallaan 9, Sporthal aan de Papendallaan 6 en kantooraccommodatie aan de Papendallaan 60. De rente bedraagt 1,05%.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Egalisatiereserve Topsport		
<u>Stand per 1 januari</u>	1.577	2.434
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Afrekening project Topsport 2021 / Top 10	-627	0
Afrekening project Topsport 2020 / Top 10	938	-874
Afrekening project Topsport 2019 / Top 10	0	18
	311	-856
<u>Stand per 31 december</u>	1.888	1.577

Deze post betreft een egalisatiereserve instellingssubsidie Topsport. De reserve wordt in een boekjaar uitsluitend besteed aan activiteiten waarvoor de instellingssubsidie van VWS in dat boekjaar is verleend en die niet kunnen worden bekostigd uit de instellingssubsidie die is verleend voor dat boekjaar. De reserve is door VWS gemaximeerd op 10% van de instellingssubsidie van het jaar.

Het kortlopend deel is gezien de aard van de post moeilijk te bepalen en daarom niet afzonderlijk onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

	Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Kortlopende schulden	(10)		
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)		
Kortlopend deel investeringssubsidies		244	244
Kortlopend deel leaseverplichtingen		723	705
Kortlopend deel hypothecaire leningen		305	305
Kortlopend deel overige leningen		500	500
		1.772	1.754
Onderhanden projecten	(10.2)		
Afdeling Topsport		136	-1
Afdeling Corporate Affairs		2.915	3.156
Afdeling Sportparticipatie		9.816	8.517
Overige afdelingen		955	448
		13.822	12.120

De onderhanden (in- en externe) projecten betreffen activiteiten met projectmatige financiering die over meerdere jaren lopen. Bij de afdeling Sportparticipatie betreft dit de projecten Sportakkoord en Rabobank verenigingsondersteuning. Bij de afdeling Corporate Affairs betreft dit de projecten Sport en Integriteit en Centrum Veilige Sport Nederland.

	Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(10.3)		
Loonheffing		1.796	1.710
Omzetbelasting		0	151
Toeristenbelasting		200	150
		1.996	2.011
Pensioenen	(10.4)		
Pensioenfonds Zorg & Welzijn		14	205
Pensioenfonds Horeca & Catering		22	47
		36	252

De pensioenlasten Zorg & Welzijn is lager dan voorgaande jaren, doordat het pensioenfonds vanaf 1 januari 2022 geen voorschotfacturatie meer hanteert.

	Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Crediteuren			
Openstaand saldo per 31 december	(10.5)	4.316	4.131
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)		
Reservering vakantiedagen		455	477
Reservering vakantiegeld		503	712
Overige personeelskosten		326	417
Nog te betalen personeelskosten		1.284	1.606
Nog te betalen projectkosten		295	917
Nog te betalen overige kosten		1.615	754
Vooruitontvangen subsidiebijdragen		0	1.637
Vooruitgefactureerde / ontvangen overige bedragen		997	3.414
		4.191	8.328

De reservering vakantiegeld is per balansdatum lager dan voorgaande jaren, doordat per 1 januari 2021 het Persoonlijke Keuzebudget is ingevoerd. De vooruit ontvangen subsidiebijdragen in 2020 betreft de ontvangen subsidiegelden voor het BMX evenement welke in 2021 heeft plaatsgevonden.

9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Niet in de balans opgenomen rechten

Stichting Waarborgfonds Sport

In 1999, 2004 en 2007 zijn door NOC*NSF bijdragen verstrekt aan Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) ad in totaal € 4,1 mln. vanuit de Bestemmingsreserve Lotto als kapitaalstorting. Indien SWS de ontvangen gelden niet meer voor haar doelstelling nodig heeft, zal dit geld terugvloeien naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Stichting Fonds voor de Topsporter

In voorgaande jaren is vanuit de Bestemmingsreserve Lotto € 5,0 mln. kapitaal gestort door NOC*NSF in Stichting Fonds voor de Topsporter. Indien deze Stichting wordt opgeheven, vloeit het kapitaal terug naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Leaseverplichtingen

Het jaarlijkse bedrag inzake aangegane leaseverplichtingen voor auto's bedraagt in totaal € 0,7 mln. De leaseovereenkomsten variëren in looptijd van 2018 tot en met 2024.

Vitesse

Aan Vitesse wordt grond verhuurd met een recht van opstal dat eindigt in 2036. Indien Vitesse bij het beëindigen van dit recht (een gedeelte van) de accommodatie in stand laat, heeft zij recht op vergoeding van de waarde daarvan ten tijde van de beëindiging. Deze waarde wordt in onderling overleg vastgesteld.

Fiscale eenheid

SCP, HCP, PI en PH vormen voor zowel vennootschapsbelasting als omzetbelasting een fiscale eenheid. Ieder is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Zekerheden

In verband met de kredietfaciliteiten van de Rabobank en Aegon, gelden aanvullend de volgende zekerheden:

- verpanding spaar- en depositogelden bij Rabobank van SCP;
- akte beëindiging huurovereenkomst Papendallaan 3-5 te Arnhem;
- borgstelling Gemeente Arnhem

Niet in de balans opgenomen rechten / verplichtingen

Huur en verhuur onroerend goed

Deelneming SCP heeft in het kader van haar reguliere bedrijfsactiviteiten met diverse partijen langlopende huur- dan wel langlopende verhuurovereenkomsten afgesloten. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse baten en lasten zijn in het resultaat verantwoord.

Vennootschapsbelasting/ compensabele verliezen

Tot en met boekjaar 2020 heeft de fiscale eenheid Papendal Holding B.V. een negatief cumulatief fiscaal resultaat van € 4,2 mln. Dit resultaat heeft een onbeperkte verrekeningstermijn. Aangezien de realisatie van positieve resultaten in de fiscale eenheid op dit moment onvoldoende zeker is, zijn de compensabele verliezen voorzichtigheidshalve niet opgenomen in de balans.

10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
BATEN			
Baten van loterijorganisaties (11)			
<u>Specificatie</u>			
- Ontvangsten afrekening voorgaand jaar	243	0	636
- Ontvangst Q1 (Q2)	9.787	9.618	9.435
- Ontvangst Q2 (Q3)	11.512	10.282	11.072
- Ontvangst Q3 (Q4)	9.858	9.618	3.468
- Ontvangst Q4 incl. eindafrekening (ontvangen na balansdatum)	18.243	16.282	20.325
	49.643	45.800	44.935

De Loterijgelden betreffen de in het boekjaar (te) ontvangen bedragen van de NLO (exclusief Sponsorgelden). De NLO schat dat de bruto afdracht aan NOC*NSF over 2021 ad € 50,0 mln. bedraagt. De definitieve vaststelling van de bruto afdracht vindt in mei 2022 plaats, eventueel verschil wordt in nakomend jaar verwerkt.

Het verschil tussen de verantwoorde loterijgelden en deze bruto afdracht wordt gevormd door de verenigingsprovisie die door de NLO zelf wordt betaald aan de bonden. De afdracht vanuit de NLO valt positiever uit dan begroot.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Baten van subsidies van overheden (12)			
<u>Specificatie</u>			
Ministerie van VWS	59.634	54.041	55.519
Overige ministeries	348	0	393
Provincies / gemeenten	20	30	30
	60.002	54.071	55.942
<u>Specificatie / financiering</u>			
Bestedingsplan sportorganisaties	42.498	38.553	39.516
Projectfinanciering	17.479	15.487	16.381
Basisfinanciering / Algemeen functioneren	25	30	46
	60.002	54.071	55.942

De subsidies van overheden betreffen zowel instellings- als projectsubsidies. Deze subsidies worden deels besteed ter financiering van topsportprogramma's bij sportorganisaties, maar ook voor eigen projecten en voor de overige doelstellingen.

Het merendeel van de subsidies is afkomstig van het ministerie van VWS. Deze subsidies worden verstrekt onder de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. Voor deze subsidies geldt dat hierover verantwoording moet worden afgelegd en deze achteraf definitief door de subsidieverstrekker worden vastgesteld.

De aanvraag tot vaststelling van een subsidie dient plaats te vinden binnen 22 weken nadat de activiteiten zijn afgerond waarvoor subsidie is gevraagd. Op deze subsidieverantwoordingen is tevens een afzonderlijke controle van de accountant benodigd aan de hand van een hiertoe door de overheid opgesteld controleprotocol en wordt een afzonderlijke voor de subsidie geldende controleverklaring van de accountant

afgegeven. Subsidies in deze worden definitief vastgesteld nadat (financiële) subsidieverantwoording is ingediend en akkoord is bevonden door de subsidieverstrekker.

De gerealiseerde subsidiebatens zijn hoger (€ 5,9 mln.) dan de begrote bedragen. Dit wordt veroorzaakt door eenmalige toekenningen van de Heerema gelden aan topsportbonden en TeamNL Centra ad € 5 mln., een extra financiering van het Sportakkoord, welke ten tijde van het opstellen van de begroting 2021 nog niet bekend was. De niet begrote subsidies op overige ministeries betreft subsidies voor European week of Sport en Voel je thuis in de Sport.

	Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
Baten van sponsors	(13)			
<u>Specificatie</u>				
Sponsoring		12.815	13.079	10.583
Sponsoring in natura		7.189	7.451	1.900
		20.004	20.530	12.483

Dit betreft de sponsorpropositie voor TeamNL. Opgenomen zijn de gefactureerde bedragen op basis van de afgesloten contracten met het IOC en de overige partners en sponsors. De sponsorbaten (incl. sponsoring in natura) zijn € 0,5 mln. lager dan begroot. De lagere realisatie is een gevolg een aantal aanpassingen in contracten. Naast deze cashbijdragen, wordt van een aantal partijen ook sponsoring in natura ontvangen. Dit betreft onder meer kleding, fietsen, voeding en media. De geldwaarde van deze sponsoring bedroeg € 7,2 mln. (2020: € 1,9 mln.) op factuurbasis. Ditzelfde bedrag is ook door NOC*NSF aan sponsorfacturen verstuurd.

	Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Baten als tegenprestatie levering producten / diensten	(14)			
Contributie leden	(14.1)	1.096	1.077	1.131

De post contributies betreft de contributie van de bij NOC*NSF aangesloten leden/sportbonden. Deze contributie is gebaseerd op het aantal leden, onderscheiden in jeugdleden en senioren, en op de vastgestelde tarieven per lid die jaarlijks worden geïndexeerd.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Diverse baten	(14.2)			
Verhuur gebouwen en accommodaties		2.063	3.070	1.904
Verhuur vergaderaccommodaties		1.033	1.159	599
Verhuur hotelkamers		1.128	1.934	908
Verhuur buitensportfaciliteiten		4.051	629	491
Verhuur binnensportfaciliteiten		398	577	520
Servicekosten		635	610	581
		9.308	7.979	5.003
Food & beverage (incl. sportrestaurant)		2.685	5.456	2.355
Tegemoetkoming vaste lasten (TVL)		1.638	0	144
Diversen		5.603	8.902	2.459
		19.233	22.337	9.960

Als gevolg van de Coronacrisis hebben de deelnemingen HCP en SCP, evenals vorig jaar, met een omzetzijdeling te maken. De inkomsten vanuit het hotel (inclusief grote congressen en evenementen), restaurant en cafébedrijf zijn in 2021 lager dan begroot, echter door een tegemoetkoming van de vaste lasten (TVL) is de schade beperkt gebleven. Daarnaast vielen 2 belangrijke evenementen voor Papendal (het WK BMX en het Zomervreugde festival gaat Framed) juist in de periode van versoepelingen waardoor dit uiteindelijk een positief effect heeft gehad op omzet en resultaat. Onder de post diversen zijn onder andere opbrengsten opgenomen van de Rabobank en De Nederlandse Loterij voor uitvoering projecten.

Er is een beroep gedaan op de TVL regeling voor het 1^e, 2^e en 4^e kwartaal 2021. De aanvragen tot vaststelling zijn reeds bij de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) ingediend. Voor het 4^e kwartaal moet de aanvraag tot vaststelling nog plaatsvinden.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
<u>Specificatie baten als tegenprestatie levering producten / diensten</u>				
	(14)			
Contributies	(14.1)	1.096	1.077	1.131
Diverse baten	(14.2)	19.457	22.337	9.960
		20.553	23.414	11.091
Mutatie onderhanden projecten	(16)			
<u>Specificatie</u>				
Saldo per 31/12/2021		13.719	0	12.016
Saldo per 1/1/2021		12.016	4.481	10.591
		-1.703	4.481	-1.425

De post Mutatie onderhanden projecten betreft de toe- of afname van de balanspost Onderhanden projecten (Kortlopende schulden). Een toename van de Onderhanden projecten ontstaat door vooruit ontvangen projectbaten. Door uitgaven en afronding van projecten neem de post Onderhanden projecten weer af. Hieronder is de mutatie onderhanden projecten verbijzonderd naar project.

	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Specificatie onderhanden projecten naar project (15)			
<u>Sponsorgelden</u>			
Verenigingsondersteuning	-1.882	0	520
Gezondere voeding	-352	0	0
Overige projecten	-71	0	-96
	-2.305	0	424
<u>Subsidiegelden</u>			
Het Sportakkoord	0	4.141	-3.300
Versterken sportbonden	1.485	0	991
Overige projecten	-28	0	-437
	1.457	4.141	-2.746
<u>Bestedingsplan</u>			
Innovatiebudget	-968	0	0
Overige projecten	155	0	673
	-813	0	673
<u>Overige baten</u>			
Overige projecten	-41	340	224
Totaal mutatie onderhanden project per project	-1.703	4.481	-1.425

Als gevolg van de Coronacrisis zijn activiteiten in het kader van Verenigingsondersteuning en het Sportakkoord doorgeschoven naar 2022, de ontvangsten zijn reeds ontvangen in het boekjaar. Het project Versterken sportbonden is in 2021 verder ten uitvoer gebracht, hiervoor waren de baten reeds in eerdere jaren ontvangen. Vanuit het Bestedingsplan is er een bedrag gereserveerd voor innovatie. Diverse projecten zijn in 2021 geïdentificeerd, echter zat er een overlap op inhoud en was het noodzakelijk om de projecten eerst verder te verkennen en sessies te organiseren om zo te kunnen adviseren over een zinvolle besteding van het innovatiebudget.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
LASTEN				
Personeelskosten				
	(17)			
<u>Specificatie</u>				
Salarissen		17.535	18.348	18.069
Sociale lasten		2.689	3.044	2.770
Pensioenen		1.579	1.794	1.489
Tegemoetkoming Noodmaatregel Overbrugging Wergelegenheid (NOW)		-1.042	0	-1.842
		20.761	23.186	20.486
Reis- en verblijfskosten		708	907	854
Mutatie voorziening jubileumverplichtingen		22	0	19
Overige personeelskosten		568	416	272
		1.297	1.323	1.145
Inhuur derden		1.138	1.058	1.151
Bijdragen derden		-60	-66	-68
Organisatieontwikkeling		-185	-369	-138
		22.951	25.132	22.576
<u>Aantal werknemers per balansdatum</u>				
NOC*NSF		235	-	220
SCP		55	-	58
HCP		66	-	90
		356	-	368
<u>Gemiddeld aantal FTE</u>				
NOC*NSF		207,2	201	200,8
SCP		45,8	pm	48,3
HCP		50,0	pm	63,0
		303,0	201	312,1

De totale personeelskosten zijn ten opzichte van vorig boekjaar en de begroting 2021 lager door lagere reiskosten bij NOC*NSF in verband met het Coronabeleid om thuis te werken in 2021. Daarnaast was er in de begroting rekening gehouden met 2% CAO loonsverhoging, welke niet heeft plaatsgevonden.

Binnen HCP is besloten tot het niet verlengen van tijdelijke contracten als kostenbesparende maatregel.

Daarnaast is voor 2021 wederom gebruik gemaakt van een steunmaatregel van de overheid in de vorm van de NOW. Er is aanspraak gemaakt op regeling 3.2, 3.3, 4 en 5, allen zijn nog niet definitief vastgesteld.

De bestuursleden ontvingen over 2021 geen bezoldiging (2020: idem).

Bezoldiging directie

Het Bestuur stelt de beloning van de Directie vast op voordracht van de Nominatie- en Remuneratiecommissie. Het beloningsbeleid van NOC*NSF gaat uit van een passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
LASTEN (vervolg)			
<u>Bezoldiging algemeen directeur (t/m september 2021)</u>			
Bruto loon	159	93	224
Vakantiegeld	13	7	18
Eindejaarsuitkering / 13e maand	0	0	2
Totaal jaarinkomen	172	100	244
Sociale lasten (werkgeversdeel)	5	4	11
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	5	5	12
	10	9	23
Totaal bezoldiging algemeen directeur	182	109	267

Totaal bezoldiging algemeen directeur is in 2021 hoger dan begroot, doordat het dienstverband van de algemeen directeur met 4 maanden is verlengd in verband met het verplaatsen van de Olympische- en Paralympische Spelen naar 2021.

<u>Bezoldiging algemeen directeur (indiensttreding vanaf juli 2021)</u>			
Bruto loon	84	99	0
Vakantiegeld	7	8	0
Eindejaarsuitkering / 13e maand	2	1	0
Totaal jaarinkomen	93	108	0
Sociale lasten (werkgeversdeel)	6	7	0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	6,2	7	0
	13	14	0
Totaal bezoldiging algemeen directeur	106	122	0

Dienstverband: bepaald (voltijdse werkweek)

<u>Bezoldiging zakelijk directeur</u>			
Bruto loon	154	154	154
Vakantiegeld	12	12	12
Eindejaarsuitkering / 13e maand	2	2	2
Gratificatie	5	0	0
Totaal jaarinkomen	173	168	168
Sociale lasten (werkgeversdeel)	10	10	10
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	12	12	12
	22	22	22
Totaal bezoldiging zakelijk directeur	195	190	190

Dienstverband: onbepaald (voltijdse werkweek)

	Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Afschrijvingskosten	(18)			
<u>Specificatie</u>				
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa		171	78	121
Afschrijvingskosten materiële vaste activa		1.564	1.391	1.647
Waardevermindering vaste activa		483	0	0
		2.218	1.469	1.768
<u>Afschrijvingskosten immateriële vaste activa</u>				
Oprichtingskosten		29	29	29
Software		142	49	92
		171	78	121
<u>Afschrijvingskosten materiële vaste activa</u>				
Gebouwen en terreinen		182	0	176
Machines en installaties		1.046	1.038	1.164
Inventaris en overige activa		580	597	551
		1.808	1.635	1.891
Vrijval investeringssubsidies		-244	-244	-244
Boekresultaten desinvesteringen / verkoop		0	0	0
		1.564	1.391	1.647
<u>Waardevermindering vaste activa</u>				
Waardevermindering immateriële vaste activa		463	0	0
Waardevermindering materiële vaste activa		20	0	0
		483	0	0
	Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Huisvestingskosten	(19)			
<u>Specificatie</u>				
Onderhoud en ontwikkeling		905	892	853
Beveiliging, schoonmaak en catering		1.329	1.585	1.251
Huur en lease		1.065	1.001	1.049
Energie en servicekosten		726	765	627
Belastingen en heffingen		500	517	485
Overige huisvestingskosten		355	504	377
		4.880	5.264	4.642

De totale huisvestingskosten zijn € 0,4 mln. lager dan begroot. Dit laatste wordt met name veroorzaakt door lagere kosten voor schoonmaak en catering, omdat door COVID'19 het Hotel enkele maanden gesloten moest blijven.

	Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Organisatiekosten	(20)			
<u>Specificatie</u>				
Automatiseringskosten		1.952	1.909	1.990
Accountants- en advieskosten*		722	340	442
Kantoorbenodigdheden		180	178	237
Contributies en abonnementen		256	237	146
Bestuurskosten		32	35	35
Telefonie		273	203	251
Overige organisatiekosten		73	1.679	102
		3.488	4.581	3.202
<u>* Specificatie Accountants- en advieskosten</u>				
- Accountantscontrole jaarrekening		102	115	115
- Overige accountantscontrole (m.n. subsidies en NOW verklaringen)		131	10	77
- Fiscale adviezen		74	117	116
- Juridische adviezen		93	36	41
- Overige adviezen		322	62	92
		722	340	442

Onder de automatiseringskosten zijn kosten opgenomen als onderhouds- en licentiekosten KPN, onderhouds- en licentiekosten voor Athlete Management System, hosting en beheer van het Online Sportplatform en aanschaf van hard- en software voor onder andere Performance Technology.

Onder overige advieskosten zijn kosten opgenomen voor onderzoek naar de Governance structuur bij meerdere bonden en kosten voor onderzoek en uitwerking inzake Veranderagenda 3.0.

	Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Marketing- en communicatiekosten	(21)			
<u>Specificatie</u>				
Digitale media		2.491	2.339	2.047
Relatiemarketing		191	870	222
Bijdragen sponsorpropositie bonden		4.850	3.261	3.937
Kosten sponsoring in natura		7.213	7.361	1.922
Overige marketingkosten		710	3.252	895
		15.456	17.083	9.024

De bijdragen sponsorpropositie aan bonden zijn hoger dan begroot doordat meerdere bonden gebruik hebben gemaakt van de mogelijkheid om een deel van de sponsorbijdrage uit 2020 door te schuiven naar 2021. Kosten sponsoring in natura bestaat met name uit kleding, vervoer, voeding en media welke met name in het jaar van de Olympische- en Paralympische Spelen worden geëffectueerd. De overige marketingkosten zijn lager dan begroot doordat onder andere kosten als toegangsbewijzen en tickets met betrekking tot de Olympische- en Paralympische Spelen niet zijn geweest omdat er geen publiek welkom was, deze kosten zijn op een andere manier besteed.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Specifieke projectkosten			
(22)			
<u>Specificatie</u>			
Advieskosten projecten	6.519	9.021	7.919
Projectkosten CTO	1.552	3.198	1.746
Reis- en verblijfskosten sporters	3.569	3.456	876
Evenementen en congressen	2.159	1.073	968
Voorzieningen topsporters	3.755	2.679	1.364
Verenigingsondersteuning	5.955	6.545	1.096
Overige specifieke projectkosten	2.163	4.919	1.816
	25.672	30.891	15.786

Deze post betreft specifieke kosten van activiteiten binnen de projectfinanciering en de overige doelstellingen. De post bestaat uit een veelheid aan projecten, leveranciers en kostensoorten. De specifieke projectkosten zijn € 5,2 mln. lager dan begroot uitgevallen. Eveneens zijn door Corona maatregelen in de eerste helft van 2021 minder kosten gemaakt voor activiteiten als verenigingsondersteuning en Sportakkoord gerelateerde activiteiten doordat deze niet konden plaatsvinden. Daartegenover staat een hogere realisatie op voorzieningen topsporters als gevolg van de uitgekeerde medaillebonus aan topsporters die succesvol zijn geweest op de Olympische- of Paralympische Spelen.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Kostprijs verkopen			
(23)			
<u>Specificatie</u>			
Kostprijs food & beverage	976	1.595	837
Kostprijs evenementen	3.547	1.927	5
Kostprijs verhuur vergaderaccommodaties	351	217	241
Kostprijs verhuur hotelkamers	15	0	2
	4.889	3.739	1.085

Kostprijs evenementen zijn substantieel hoger dan begroot, door 2 belangrijke evenementen voor Papendal (het WK BMX en het Zomervreugde festival gaat Framed) juist in de periode van versoepelingen konden plaatsvinden. In de begroting was hier niet als zodanig mee rekening gehouden.

	Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Bestedingsplan sportorganisaties (24)				
<u>Specificatie</u>				
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren		22.730	18.750	18.166
I) Basisfinanciering		22.730	18.750	18.166
2.1 Antidoping beleid		1.514	1.514	1.374
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak		150	120	120
2.5 Veilig Sportklimaat		0	0	0
2.7 Sport & Zaken		0	0	0
2.7 Onderzoek		273	200	400
II) Integriteit & Kwaliteit		1.937	1.834	1.894
3.1a Maatwerkbudget Topsport		40.655	35.198	34.845
3.1b Actiebudget		1.068	827	998
3.1c Start-up fonds Teamsporten		0	0	530
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's		592	576	586
3.1f Transitie naar een nieuwe carrière		92	0	107
3.1h CTO LOOT bijdrage		504	514	534
3.1j Stichting LOOT		360	360	360
3.2b NL sporter		135	130	130
3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters		156	0	423
3.6 Afbouwregeling		337	285	0
III) Topsport		43.899	37.890	38.513
4.1 Maatwerkbudget Innovatie		0	0	2.392
4.2 Maatwerkbudget Transitie		0	0	143
4.3 Coronafonds voor de Sport		0	5.000	0
IV) Innovatie & Ontwikkeling		0	5.000	2.535
5.1 Versterken Sportbonden - Equiperen Sportbonden (programmalijn 3)		560	150	2.119
5.2 Versterken Sportbonden - Slagvaardig Organiseren Sport		0	85	245
5.3 Versterken Sportbonden - Shared Services Sportbonden		225	519	300
V) Versterken Sportbonden		785	754	2.664
6.1 Positieve Sportcultuur		1.001	1.000	1.068
VI) Sportakkoord		1.001	1.000	1.068
Subtotaal		70.352	65.228	64.839
Afrekeningen vorig jaar		-1.546	0	-466
Terugstorting Sportvisserij - algemeen functioneren		-250	0	0
Diversen		47	0	0
Overig		-1.749	0	-466
Totaal lasten bestedingsplan sportorganisaties		68.603	65.228	64.373

Dit betreft de aan sportorganisaties uitgekeerde gelden in het kader van het bestedingsplan. Deze lasten worden gefinancierd vanuit Loterijgelden en Subsidies (met name VWS). In 2021 is een éénmalige bijdrage van de NLO ontvangen ten behoeve van het Coronanoodfonds, welke is uitgekeerd in het kader van Rubriek 1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren.

De lasten Bestedingsplan sportorganisaties zijn € 5,1 mln. hoger dan het door de AV vastgestelde bestedingsplan (begroot) en € 5,5 mln. hoger dan 2020. Het verschil met de begroting betreft vooral hogere uitgaven aan de bonden/ TeamNL Centra ten behoeve de eenmalige toekenningen van de Heerema gelden

aan topsportbonden en TeamNL Centra en de looncompensatie. Daarnaast zijn er bijdragen geweest vanuit het Sportakkoord.

Op pagina 70 van dit verslag zijn de bestedingen per sportorganisatie gepresenteerd.

	Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Financiële baten en lasten (25)				
<u>Specificatie</u>				
Financiële baten		65	0	-1
Financiële lasten		540	346	538
		475	346	537
<u>Financiële baten</u>				
Rentebaten banken		0	0	0
Rentebaten overig		1	0	-1
Koerswinsten vreemde valuta		65	0	0
		65	0	-1
<u>Financiële lasten</u>				
Rentelasten lease WKO-installatie		136	138	154
Rentelasten hypotheek		176	183	181
Bankrente en -kosten		223	25	130
Koersverliezen vreemde valuta		0	0	63
Rentelasten overig		5	0	10
		540	346	538
Belastingen resultaat (26)				
<u>Specificatie</u>				
Belastingen resultaat boekjaar		62	0	-262
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen		0	0	-50
		62	0	-312
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal Holding B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		0	0	-35
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		0	0	0
Fiscaal resultaat		0	0	-35
Belastingen resultaat		0	0	-7

Voorzichtigheidshalve is het compensabele verlies van PH niet in de balans opgenomen.

Belastingen resultaat boekjaar van SportCentrum Papendal B.V.

Commercieel resultaat voor belastingen	160	193	-366
Afschrijvingen panden in eigen gebruik	-182	0	-176
Vrijval investeringsbijdragen vastgoed	0	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	pm	0	pm
Fiscaal resultaat	-22	193	-542
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen	0	0	-227

Voor SCP is geen actieve belastinglatentie voor compensabele verliezen opgenomen omdat enerzijds het fiscale resultaat nog niet definitief is vastgesteld en anderzijds nog onvoldoende zekerheid bestaat over de toekomstige (fiscale) resultaten.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Hotel Papendal B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	413	214	-1.781
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	pm	pm	pm
Fiscaal resultaat	413	214	-1.781
Belastingen resultaat	62	0	-262
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal International B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	4	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	0	0	0
Fiscaal resultaat	4	0	0
Belastingen resultaat	0	0	0

11. Transacties met verbonden partijen

Transacties van NOC*NSF (inclusief deelnemingen) met verbonden partijen vinden plaats op basis van marktconforme tarieven.

Een overzicht van de omvang van de transacties met belangrijke verbonden partijen luidt als volgt:

		Baten / debiteuren	Lasten / crediteuren
Stichting Fonds voor de Topsporter	(dienstverlening)	408	0
Totaal		408	0

De baten vanuit de dienstverlening aan Stichting Fonds voor de Topsporter betreft een bijdrage in de verwerking van het stipendium en kostenvergoedingen en alles wat daarom heen samenhangt.

12. Resultaatbestemming

Ref.	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
RESULTAAT BOEKJAAR	-420	347
Beschikbaar resultaat voor bestemming:		
<u>Algemene reserve</u>		
(7.3) Resultaat werkorganisaties en projecten	0	84
Resultaat PH	-182	-388
Resultaat SCP	160	-139
Resultaat HCP	351	-1.520
Resultaat PI	4	0
	<u>333</u>	<u>-2.047</u>
	333	-1.963
<u>Bestemmingsreserve NLO</u>		
(7.4) Baten	49.643	44.936
Lasten	<u>-46.388</u>	<u>-43.524</u>
	3.255	1.412
<u>Overige bestemmingsreserves</u>		
(7.5) <u>Bestemmingsreserve Topsport</u>		
Baten	64.719	56.301
Lasten	<u>-66.829</u>	<u>-55.302</u>
	-2.110	999
<u>Bestemmingsreserve Sponsorgelden</u>		
Baten	12.281	12.483
Lasten	<u>-14.668</u>	<u>-12.543</u>
	-2.387	-60
<u>Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling</u>		
Baten	490	0
Lasten	<u>0</u>	<u>0</u>
	490	0
<u>Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep</u>		
Baten	0	0
Lasten	<u>0</u>	<u>-40</u>
	0	-40
<u>Totaal overige bestemmingsreserves</u>	-4.008	899
<u>Totaal</u>	-420	347

Enkelvoudige jaarrekening

13. Enkelvoudige balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

Ref.

A C T I V A**VASTE ACTIVA****Immateriële vaste activa**

Ontwikkelingskosten software

Materiële vaste activa

Inventaris en overige activa

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Leningen u/g deelnemingen

VLOTTENDE ACTIVA**Vorderingen/overlopende activa**

Vorderingen deelnemingen

Debiteuren

Belastingen

Overige vorderingen/overlopende activa

Liquide middelen**P A S S I V A****RESERVES EN FONDSEN**

Continuïteitsreserve

Wettelijke reserves

Herwaarderingsreserve

Algemene reserve

Bestemmingsreserve Loterijgelden

Bestemmingsreserve Bestedingsplan

Overige bestemmingsreserves

Bestemmingsfondsen

VOORZIENINGEN

Jubileumverplichtingen

Overige voorzieningen

LANGLOPENDE SCHULDEN

Egalisatiereserve Topsport

KORTLOPENDE SCHULDEN

Onderhanden projecten

Schulden deelnemingen

Belastingen en sociale verzekeringen

Pensioenen

Crediteuren

Overige schulden

	31 december 2021		31 december 2020	
	x € 1.000		x € 1.000	
	0	0	558	558
	719	719	598	598
	20.650		20.317	
	14.937		14.937	
		35.587		35.254
	221		217	
	2.277		3.768	
	469		0	
	19.132		22.275	
		22.098		26.260
	38.531		34.917	
		38.531		34.917
		96.935		97.588
	8.500		8.500	
	44		631	
	19.599		19.599	
	8.422		7.501	
	22.600		22.600	
	8.365		5.110	
	7.863		11.871	
	54		54	
		75.448		75.867
	245		230	
	0		29	
		245		259
	1.888		1.577	
		1.888		1.577
	13.822		12.120	
	1		0	
	757		860	
	14		206	
	2.438		2.267	
	2.324		4.433	
		19.356		19.885
		96.935		97.588

14. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021

	Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Categoriale indeling				
BATEN				
Baten van Loterijorganisaties		49.643	45.800	44.936
Baten van subsidies van overheden		59.982	54.041	55.912
Baten van sponsoren		20.004	20.530	12.483
Som van de verworven baten		129.629	120.371	113.331
Baten als tegenprestatie levering producten diensten		6.192	4.321	3.268
Overige baten		0	0	0
Mutatie onderhanden projecten		-1.703	4.481	-1.130
		134.118	129.173	115.469
LASTEN				
Personeelskosten		18.771	19.568	18.249
Afschrijvingskosten		782	215	173
Huisvestingskosten		914	715	851
Organisatiekosten		3.164	3.814	2.730
Marketing- en communicatiekosten		8.134	7.491	6.786
Sponsoring in kind		7.213	7.361	1.922
Specifieke projectkosten		23.723	27.108	15.235
Bestedingsplan sportorganisaties		72.102	68.405	67.031
		134.803	134.678	112.977
Financiële baten en lasten		68	0	98
Belastingen resultaat		0	0	0
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		-752	-5.505	2.395
Resultaat deelnemingen	(c)	333	0	-2.048
RESULTAAT		-420	-5.505	347
RESULTAATBESTEMMING				
Algemene reserve		333	0	-1.963
Bestemmingsreserve NLO		3.255	-1.000	1.412
Overige bestemmingsreserves		-4.008	-4.505	899
Bestemmingsfondsen		0	0	0
		-420	-5.505	347

15. Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2021

Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Saldo van baten en lasten	-752	2.395
Afschrijvingskosten	299	173
CASH FLOW	-454	2.568
Aanpassing voor:		
- Mutatie vorderingen	4.162	-2.534
- Mutatie voorzieningen	-14	-40
- Mutatie onderhanden projecten	1.702	1.130
- Mutatie kortlopende schulden	-2.232	-1.443
	3.618	-2.887
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.165	-320
Investerings immateriële vaste activa	0	-307
Investerings materiële vaste activa	-345	-164
Mutatie financiële vaste activa	0	0
	-345	-471
Desinvesteringen materiële vaste activa	20	0
Desinvesteringen immateriële vaste activa	463	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	138	-471
Mutatie langlopende schulden	311	-857
Gestort op aandelenkapitaal	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	311	-857
KASSTROOM	3.614	-1.647
Saldo liquide middelen 31 december	38.531	34.917
Saldo liquide middelen 1 januari	34.917	36.564
Mutatie = kasstroom	3.614	-1.647

16. Toelichting

Enkelvoudige jaarrekening

Voor de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening van NOC*NSF (zowel wat betreft de grondslagen als de specificaties van en toelichtingen op de posten) wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarbij invloed van betekenis op het zakelijke en financieel beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van NOC*NSF.

Leningen u/g deelnemingen

Leningen worden voor de nominale waarde opgenomen. Voor eventueel (deels) oninbaar geachte leningen wordt een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

17. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021

Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
VASTE ACTIVA		
Financiële vaste activa	(a)	
Deelnemingen	20.650	20.317
Leningen u/g deelnemingen	14.937	14.937
	35.587	35.254
<u>Verloopoverzicht</u>		
Deelneming Papendal Holding B.V.	(a.1)	
Saldo per 1 januari	20.317	22.217
Correctie voorgaande jaren	0	177
	20.317	22.394
Resultaat boekjaar	333	-2.048
Correctie wettelijke reserve	0	-29
	333	-2.077
Saldo per 31 december	20.650	20.317
Leningen u/g deelnemingen SCP	(a.2)	
Saldo per 1 januari	14.937	14.937
Aflossingen	0	0
	0	0
Saldo per 31 december	14.937	14.937

Op 23 december 2019 is een gedeelte van het agio van SCP omgezet in een hypothecaire lening aan NOC*NSF. Het bedrag is bepaald aan de hand van de investeringen in onroerende zaken vóór afsplitsing van NOC*NSF die destijds door NOC*NSF uit eigen middelen zijn gefinancierd. De bestaande langlopende leningen (SOG-gebouw en Arnhemhal) en het rekening-courant bij SCP zijn eveneens in deze hypothecaire lening opgenomen en zijn aflossingsvrij geworden. Hierdoor is één aflossingsvrije lening ontstaan met hypothecaire zekerheid.

De looptijd van de lening is 30 jaar en loopt derhalve tot en met 31 december 2049. De rente bedraagt 3-maands Euribor + 1%.

Als zekerheid is verstrekt:

- 1^e hypotheekrecht op het hotel gelegen aan de Papendallaan 3 te Arnhem.

Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA		
	(b)	
Vorderingen deelnemingen	(b.1)	
Vordering SCP	118	52
Vordering HCP	102	115
Vordering PI	0	50
	221	217

18. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Resultaat deelnemingen			
<u>Specificatie</u>			
PH resultaat boekjaar	-182	-	-389
SCP resultaat boekjaar	160	-	-139
HCP resultaat boekjaar	351	-	-1.520
PI resultaat boekjaar	4	-	-
	333	-	-2.048

Het resultaat deelnemingen bestaat uit het resultaat van de deelneming PH. Dit resultaat betreft het geconsolideerde resultaat van de groepsmaatschappijen PH, SCP, HCP en PI.

19. Kengetallen

	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
% Lasten beheer en administratie			
Lasten Beheer en administratie	6.530	6.736	6.654
Lasten	134.903	134.678	112.977
Beheer en administratie / Lasten %	4,8%	5,0%	5,9%

De lasten beheer en administratie betreft het totaal van de lasten (voor interne doorbelastingen) van de afdelingen Directie, Juridische zaken, HR, Finance & Control, Informatiemanagement, Facilities en Communicatie & Media. De lasten beheer en administratie in een % van de totale lasten zijn gedaald ten opzichte van vorig jaar: van 5,9% in 2020 naar 4,8% in 2021. De daling in percentage wordt veroorzaakt doordat de totale lasten ten opzichte van vorig jaar zijn gestegen in verband de Olympisch- en Paralympische Spelen. De Vereniging heeft hierbij als norm gesteld dat de lasten beheer en administratie niet hoger mogen zijn dan 7,5% van de totale lasten. Aan deze norm wordt voldaan.

	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
% Besteed aan doelstellingen			
Lasten specifieke doelstellingen	118.325	114.054	99.127
Lasten overige doelstellingen	1.635	5.416	1.583
Besteed aan doelstellingen	119.959	119.470	100.710
 Baten	 134.368	 129.173	 115.469
Besteed aan doelstellingen / baten %	89,3%	92,5%	87,2%

De lasten specifieke doelstellingen betreft het totaal van de lasten (inclusief de interne doorbelasting) besteed aan Topsport, Sportparticipatie, Behartigen Belangen Leden en Verdelen Middelen. Het % lasten besteed aan

doelstellingen is hoger dan vorig jaar, namelijk 88,8% (+1,6%), dit wordt met name veroorzaakt door het plaatsvinden van de Olympische en Paralympische Spelen in 2021.

In de AV van november 2020 is door de leden besloten om het gereserveerde bedrag in het Bestedingsplan ad € 4 mln. ten behoeve van het Corona Noodfonds van de Sport als volgt te bestemmen:

- € 1,3 mln. te reserveren voor Collectieve Innovatie
- € 0,2 mln. vrij te maken om de opstart van het Fonds van de Sport mogelijk te maken
- Het restant toe te voegen aan de Basisfinanciering (rubriek 1) van het Bestedingsplan 2021.

Hierdoor is in de realisatie een “verschuiving” van middelen ontstaan ten opzichte van begroot tussen “laten overige doelstellingen” en “lasten specifieke doelstellingen”.

	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
% Besteed aan funding			
Besteed aan funding	15.091	14.630	11.670
Baten	134.368	129.173	115.469
Besteed aan funding / Baten %	11,2%	11,3%	10,1%

De lasten besteed aan funding betreft het totaal van de lasten (inclusief de intern doorbelasting) besteed aan activiteiten zoals billboardings, campagnes, events en branding. Het % lasten besteed aan funding is hoger dan vorig jaar, namelijk 11,1% (+1%), dit wordt met name veroorzaakt door het plaatsvinden van de Olympische en Paralympische Spelen in 2021. Eveneens zijn in 2021 afspraken met bonden over ‘prestaties aan partners’ nagekomen.

Overige gegevens

20. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Orteliuslaan 1051
Postbus 8118
3503 RC Utrecht
T: 086 277 12 27
sander.boomman@mazars.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Algemene Vergadering van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- overige gegevens;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie



die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 29 april 2022

Mazars N.V.

Was getekend

drs. S. Boomman RA

Bijlagen

21. Staat van Baten en lasten over 2021 per unit (enkelvoudig NOC*NSF)

Besteed aan specifieke doelstellingen	Belangen Behartigen Leden			Topsport		
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2021	2021	2020	2021	2021	2020
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN						
Nederlandse Loterijgelden	25.811	22.003	23.353	14.678	14.678	14.185
Sponsorgelden (Cash)	1.130	130	95	685	558	558
Sponsorgelden in natura	-	3	-	1.733	2.488	329
Subsidies overheden	1.309	1.935	3.414	45.358	40.877	40.955
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	271	218	275	2.402	1.907	274
Mutatie onderhanden projecten	241	202	672	136-	-	1
Budgettoewijzing	1.755	1.755	2.130	-	-	-
Strategisch budget	100	-	-	-	-	-
	30.616	26.246	29.939	64.719	60.508	56.301
LASTEN						
Personeelskosten	2.231	2.294	2.285	6.082	5.888	5.803
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	29	-	22	88	25	43
Organisatiekosten	242	403	161	686	80	285
Marketing- en communicatiekosten	283	54	67	301	-	270
Sponsorgelden in natura	-	3	-	1.733	2.488	447
Specifieke projectkosten	1.484	1.232	1.205	9.587	12.076	5.291
Bestedingsplan sportorganisaties	24.950	21.335	25.205	46.150	41.070	40.616
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	914	923	929	2.303	2.345	2.545
	30.133	26.246	29.875	66.929	63.972	55.300
FINANCIERINGSRESULTAAT						
Financieringsresultaat	-	-	-	6-	-	2-
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	483	0	63	2.216-	3.464-	999
Bestemmingsreserves	483-	-	63-	2.216	3.464	999-
RESULTAAT	-	-	-	-	-	-

Besteed aan specifieke doelstellingen	Sportparticipatie			Verdeling middelen		
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2021	2021	2020	2021	2021	2020
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN						
Nederlandse Loterijgelden	199	169	199	-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	5.262	4.962	1.989	-	-	-
Sponsorgelden in natura	115	115	106	-	-	-
Subsidies overheden	13.315	11.229	11.531	-	-	-
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	897	1.271	957	-	-	-
Mutatie onderhanden projecten	1.299-	4.190	2.574-	-	-	-
Budgettoewijzing	1.350	1.350	1.352	550	550	555
Strategisch budget	-	-	-	-	-	-
	19.838	23.286	13.559	550	550	555
LASTEN						
Personeelskosten	4.321	4.932	3.581	345	352	321
Afschrijvingskosten	558	-	44	-	-	-
Huisvestingskosten	19	-	6	-	-	-
Organisatiekosten	329	646	321	22	74	30
Marketing- en communicatiekosten	569	-	766	-	-	9
Sponsorgelden in natura	139	115	159	-	-	-
Specifieke projectkosten	10.898	13.989	5.544	12	-	5
Bestedingsplan sportorganisaties	1.001	1.000	1.068	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	2.372	2.604	1.977	120	124	121
	20.205	23.286	13.466	499	550	486
FINANCIERINGSRESULTAAT						
Financieringsresultaat	1-	-	1-	-	-	-
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	368-	-	93	51	-	69
Bestemmingsreserves	368	-	93-	51-	-	69-
RESULTAAT	-	-	-	-	-	-

Werving baten

Communicatie & Media / Partnerships & Commerce		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2021	2021	2020
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

Nederlandse Loterijgelden	-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	5.737	7.429	7.942
Sponsorgelden in natura	5.342	4.845	1.466
Subsidies overheden	-	-	-
Contributies	-	-	-
Overige baten	298	45	59
Mutatie onderhanden projecten	573-	-	-
Budgettoewijzing	1.270	1.270	1.357
Strategisch budget	205	-	-
	12.279	13.589	10.825

LASTEN

EASTEN			
Personeelskosten	1.789	1.698	2.569
Afschrijvingskosten	-	-	-
Huisvestingskosten	15	-	6
Organisatiekosten	118	74	212
Marketing- en communicatiekosten	6.696	7.433	4.950
Sponsorgelden in natura	5.342	4.755	1.316
Specifieke projectkosten	406	-	1.632
Bestedingsplan sportorganisaties	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	725	671	985
	15.091	14.630	11.670

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat	48-	-	-
------------------------	-----	---	---

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves	2.856	1.041	845
---------------------	-------	-------	-----

RESULTAAT

Besteed aan overige doelstellingen / Beheer en administratie

NLSport			Administratie & Beheer		
Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
2021	2021	2020	2021	2021	2020
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

BATEN						
Nederlandse Loterijgelden	672	4.000	2.000	-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	-	-	-	-	-	-
Sponsorgelden in natura	-	-	-	-	-	-
Subsidies overheden	-	-	-	-	-	13
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	75	-	-	542	513	508
Mutatie onderhanden projecten	184	84	583	119-	5	188
Budgettoewijzing	-	-	-	60	60	-
Strategisch budget	-	-	-	250	-	-
	931	4.084	2.583	732	578	708

LASTEN

Personeelskosten	129	51	168	3.770	4.256	3.522
Afschrijvingskosten	-	-	-	224	215	129
Huisvestingskosten	-	-	-	759	690	775
Organisatiekosten	6	-	10	1.677	2.078	1.920
Marketing- en communicatiekosten	172	-	552	113	-	82
Sponsorgelden in natura	-	-	-	-	-	-
Specifieke projectkosten	512	-	614	742	75	919
Bestedingsplan sportorganisaties	-	5.000	143	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	61	34	97	6.530-	6.736-	6.654-
	879	5.084	1.583	756	578	692

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat	-	-	-	-	-	-
------------------------	---	---	---	---	---	---

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves	52-	1.000-	1.000	24-	-	16
---------------------	-----	--------	-------	-----	---	----

RESULTAAT

**Besteed aan overige doelstellingen /
Beheer en administratie**

Verenigingskosten		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2021	2021	2020
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

Nederlandse Loterijgelden
Sponsorgelden (Cash)
Sponsorgelden in natura
Subsidies overheden
Contributies
Overige baten
Mutatie onderhanden projecten
Budgettoewijzing
Strategisch budget

-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
333	332	-
-	-	-
333	332	-

LASTEN

Personeelskosten
Afschrijvingskosten
Huisvestingskosten
Organisatiekosten
Marketing- en communicatiekosten
Sponsorgelden in natura
Specifieke projectkosten
Bestedingsplan sportorganisaties
Doorbelaaste kantoor/overheadkosten

105	97	-
-	-	-
3	-	-
84	148	-
1	5	-
-	-	-
82	47	-
-	-	-
34	35	-
308	332	-

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat

-	-	-
---	---	---

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves

25	-	-
25-	-	-
-	-	-

RESULTAAT

NOC*NSF		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2021	2021	2020
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

Nederlandse Loterijgelden
Sponsorgelden (Cash)
Sponsorgelden in natura
Subsidies overheden
Contributies
Overige baten
Mutatie onderhanden projecten
Budgettoewijzing
Strategisch budget

49.643	45.800	44.936
12.814	13.079	10.583
7.190	7.451	1.900
59.982	54.041	55.912
1.096	1.077	1.131
5.096	3.954	2.138
1.702-	4.481	1.130-
-	-	-
-	710-	-
134.119	129.173	115.469

LASTEN

Personeelskosten
Afschrijvingskosten
Huisvestingskosten
Organisatiekosten
Marketing- en communicatiekosten
Sponsorgelden in natura
Specifieke projectkosten
Bestedingsplan sportorganisaties
Doorbelaaste kantoor/overheadkosten

18.771	19.568	18.249
782	215	173
914	715	851
2.955	3.814	2.939
8.224	7.491	6.696
7.213	7.361	1.922
23.842	27.108	15.116
72.102	68.405	67.031
-	-	-
134.803	134.678	112.975

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat

68-	-	98-
-----	---	-----

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves

752-	5.505-	2.395
-	-	2.048-
752-	5.505-	347

RESULTAAT

22. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)

GESEGMENTEERDE INFORMATIE (enkelvoudige jaarrekeningen)

Balans per 31 december 2021

	NOC*NSF		SCP		HCP	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
ACTIVA						
Immateriële vaste activa	-	558	118	148	17	32
Materiële vaste activa	719	598	74.026	75.071	768	956
Financiële vaste activa	35.587	35.254	1.900	1.900	250	325
Vaste Activa	36.306	36.411	76.044	77.119	1.035	1.313
Voorraden	-	-	21	24	79	72
Vorderingen en overlopende activa	22.098	26.260	1.116	1.274	2.141	2.002
Liquide middelen	38.531	34.917	2.038	2.564	443	1.448
Viottenda activa	60.629	61.177	3.175	3.862	2.663	3.522
	96.935	97.588	79.219	80.981	3.698	4.835
PASSIVA						
Eigen vermogen	75.448	75.867	36.244	36.084	-485	-837
Voorzieningen	245	259	3.528	3.526	28	30
Langlopende schulden	1.888	1.577	34.321	36.088	1.900	1.900
Kortlopende schulden	19.356	19.885	5.126	5.283	2.255	3.742
	96.935	97.588	79.219	80.981	3.698	4.835

Staat van baten en lasten over 2021

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN									
Baten van particulieren	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baten van loterijorganisaties	49.643	45.800	44.936	-	-	-	-	-	-
Baten van subsidie van overheden	59.982	54.041	55.519	20	30	30	-	-	-
Baten van sponsors	20.004	20.530	12.483	-	-	-	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-	3.498	3.239	3.289	-	-	-
<i>Som van de geworven baten</i>	129.629	120.371	112.938	3.518	3.269	3.319	-	-	-
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	6.192	4.321	3.661	7.231	7.350	6.403	10.122	8.503	4.225
Overige baten	1.703	4.481	1.130	-	-	-	-	-	-
a	134.118	129.173	115.469	10.749	10.619	9.722	10.122	8.503	4.225
LASTEN									
Personeelskosten	18.771	19.568	18.249	2.973	2.982	2.517	1.252	2.414	1.661
Afschrijvingskosten	782	215	173	1.005	1.009	1.158	249	245	261
Huisvestingskosten	914	715	851	3.688	3.798	3.514	3.045	3.426	2.698
Organisatiekosten	3.164	3.814	2.730	474	513	284	322	290	316
Marketing- en communicatiekosten	15.347	14.852	8.708	22	24	36	177	528	282
Kostprijs verkopen	-	-	-	515	552	404	4.630	1.509	761
Specifieke projectkosten	23.723	27.108	15.235	1.542	1.331	1.765	-	-	-
Bestedingsplan sportorganisaties	72.102	68.405	67.031	-	-	-	-	-	-
	134.803	134.678	112.977	10.220	10.209	9.678	9.675	8.412	5.979
Saldo voor financiële baten en lasten	685-	5.505-	2.492	529	410	44	447	90	1.754-
Saldo financieringsresultaat	68-	-	98-	369-	390-	410-	35-	43-	28-
Resultaat voor belastingen	752-	5.505-	2.395	160	20	366-	413	47	1.782-
Resultaat deelnemingen	333	-	2.048-	-	-	227	62-	-	262
Belastingen resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTAAT	420-	5.505-	347	160	20	139-	351	47	1.520-

Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen) vervolg

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
RESULTAATBESTEMMING									
Continuïteitsreserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene reserve	333	-	1.963-	160	20	139-	351	47	1.520-
Bestemmingsreserve Lotto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	3.255	1.000-	1.412	-	-	-	-	-	-
Overige bestemmingsreserves	4.008-	4.505-	899	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsfondsen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Te bestemmen resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	420-	5.505-	347	160	20	139-	351	47	1.520-

Aanluiting baten met geconsolideerde jaarrekening

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
a Totale baten enkelvoudig	154.988	148.295	129.416
Eliminatie ondelinge leveringen	6.713-	-	6.389-
	148.275	148.295	123.027

23. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek

[illegible]

Naam	3.2c	3.6	5.1	5.3	6.1	Eindtotaal
Aikido Nederland	-	-	-	-	-	32.584
Algemene Nederlandse Sjoelbond	-	-	-	-	-	18.000
American Football Bond Nederland	-	-	-	-	-	20.483
Atletiekunie	4.275	-	-	-	7.500	2.644.047
Badminton Nederland	2.700	-	-	75.000	10.000	738.198
Bob en Slee Bond Nederland	-	-	-	-	-	155.043
CTO Amsterdam	-	-	-	-	-	1.816.302
CTO Metropool	-	-	-	-	-	811.993
CTO Noord	-	17.500	-	-	-	1.717.271
CTO Papendal	-	47.105	-	-	-	3.498.144
CTO Zuid	-	17.500	-	-	-	1.066.823
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	-	-	-	-	-	74.939
Gehandicaptensport Nederland	-	-	-	-	-	404.101
Holland Surfing Association	-	-	-	-	-	18.000
Judo Bond Nederland	8.963	-	-	-	21.875	2.403.761
Karate-Do Bond Nederland	-	40.000	-	-	8.018	126.872
Knac Nationale Autosport Federatie	675	-	-	-	-	193.310
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	4.500	-	-	-	54.000	1.083.816
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	6.075	10.000	-	-	-	2.478.425
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	-	-	-	-	-	33.427
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	-	-	-	-	-	18.000
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	-	-	-	-	-	18.000
Koninklijke Nederlandsche Roeibond	3.825	-	-	-	-	2.225.755
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	29.955	-	-	-	15.295	2.420.701
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	7.875	-	-	-	-	3.880.455
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	-	-	-	-	-	56.976
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	6.975	-	-	-	13.500	1.762.754
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	675	-	-	75.000	-	542.523
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	-	-	-	-	-	44.422
Koninklijke Nederlandse Dambond	675	-	-	-	-	217.374
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	1.350	-	-	-	-	1.192.346
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	4.950	-	-	-	45.100	2.165.343
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	3.825	-	30.000	-	-	2.141.773
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	10.800	-	325.004	-	121.500	3.407.818
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	-	-	-	-	-	94.471

Jaarrekening NOC*NSF 2021

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	3.1a	3.1b	3.1d	3.1e	3.1f	3.1h	3.1j	3.2b
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	424.525	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	62.948	-	-	-	53.086	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	1.409.533	-	-	-	814.335	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	350.355	-	-	-	171.938	-	-	53.996	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	186.153	-	-	-	130.962	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	284.007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	129.835	-	-	-	40.236	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	4.088.548	-	-	-	754.104	-	-	881.570	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Zwembond	696.710	-	-	-	3.482.093	50.000	197.405	339.014	-	-	-	-
Koninklijke Wandel Bond Nederland	483.256	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederland Lacrosse	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlands Handbal Verbond	356.187	-	-	-	746.059	-	-	253.000	-	-	-	-
Nederlandse Algemene Danssport Bond	18.000	-	-	-	-	5.775	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Basketball Bond	352.936	-	-	-	1.097.735	-	-	184.431	-	-	-	-
Nederlandse Beugel Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Boksbond	92.332	-	-	-	281.903	-	-	44.000	-	-	-	-
Nederlandse Bowling Federatie	142.847	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Bridge Bond	577.146	-	-	-	266.208	-	-	8.000	-	-	-	-
Nederlandse Curling Bond	18.000	-	-	-	261.078	-	-	28.852	-	-	-	-
Nederlandse Darts Bond	245.208	-	-	-	35.441	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Draken Boot Federatie	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Frisbee Bond	20.078	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Gewichtheftbond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Go Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Handboog Bond	94.403	-	-	-	393.123	-	-	37.633	-	-	-	-
Nederlandse IJshockey Bond	53.239	-	-	-	-	50.000	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Jeu de Boules Bond	143.494	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Klootschietbond	32.487	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Kruisboog Bond	25.062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Minigolf Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Onderwatersport Bond	153.686	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rollersports Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rugby Bond	141.097	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Ski Vereniging	431.166	-	-	-	847.518	50.000	-	401.420	-	-	-	-
Nederlandse Tafeltennisbond	231.568	-	-	-	333.496	-	-	25.337	-	-	-	-

Naam	3.2c	3.6	4.2	5.1	5.2c	5.2d	5.3	6.1	Eindtotaal
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	-	-	-	-	-	-	-	-	424.525
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	-	-	-	-	-	-	-	-	116.034
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	3.075	-	-	-	-	-	-	40.500	2.267.443
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	900	52.000	-	-	-	-	-	-	629.189
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	900	-	-	-	-	-	-	-	318.015
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	-	52.000	-	-	-	-	-	-	336.007
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	-	-	-	-	-	-	-	-	170.071
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	-	-	-	-	-	-	-	450.000	6.174.222
Koninklijke Nederlandse Zwembond	12.375	-	-	-	-	-	-	40.500	4.818.097
Koninklijke Wandel Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	-	483.256
Nederland Lacrosse	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlands Handbal Verbond	8.100	-	-	-	-	-	-	27.000	1.390.346
Nederlandse Algemene Danssport Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	23.775
Nederlandse Basketball Bond	10.125	-	-	-	-	-	-	18.000	1.663.227
Nederlandse Beugel Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Boksbond	3.375	-	-	-	-	-	-	-	421.610
Nederlandse Bowling Federatie	-	-	-	-	-	-	-	-	142.847
Nederlandse Bridge Bond	2.700	-	-	-	-	-	-	-	854.054
Nederlandse Curling Bond	900	-	-	-	-	-	-	-	308.830
Nederlandse Darts Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	280.649
Nederlandse Draken Boot Federatie	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Frisbee Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	20.078
Nederlandse Gewichtheftbond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Go Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Handboog Bond	900	-	-	-	-	-	-	22.250	548.309
Nederlandse IJshockey Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	103.239
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Jeu de Boules Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	143.494
Nederlandse Klootschietbond	-	-	-	-	-	-	-	-	32.487
Nederlandse Kruisboog Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	25.062
Nederlandse Minigolf Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Onderwatersport Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	153.686
Nederlandse Rollersports Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Rugby Bond	-	-	-	-	-	-	75.000	9.780	225.877
Nederlandse Ski Vereniging	450	-	-	-	-	-	-	-	1.730.554
Nederlandse Tafeltennisbond	2.475	120.000	-	-	-	-	-	-	712.876

Naam	3.2c	3.6	5.1	5.3	6.1	Eindtotaal
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	-	-	-	-	-	424.525
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	-	-	-	-	-	116.034
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	3.075	-	-	-	40.500	2.267.443
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	900	52.000	-	-	-	629.189
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	900	-	-	-	-	318.015
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	-	52.000	-	-	-	336.007
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	-	-	-	-	-	170.071
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	-	-	-	-	450.000	6.174.222
Koninklijke Nederlandse Zwembond	12.375	-	-	-	40.500	4.818.097
Koninklijke Wandel Bond Nederland	-	-	-	-	-	483.256
Nederland Lacrosse	-	-	-	-	-	18.000
Nederlands Handbal Verbond	8.100	-	-	-	27.000	1.390.346
Nederlandse Algemene Danssport Bond	-	-	-	-	-	23.775
Nederlandse Basketball Bond	10.125	-	-	-	18.000	1.663.227
Nederlandse Beugel Bond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Boksbond	3.375	-	-	-	-	421.610
Nederlandse Bowling Federatie	-	-	-	-	-	142.847
Nederlandse Bridge Bond	2.700	-	-	-	-	854.054
Nederlandse Curling Bond	900	-	-	-	-	308.830
Nederlandse Darts Bond	-	-	-	-	-	280.649
Nederlandse Draken Boot Federatie	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Frisbee Bond	-	-	-	-	-	20.078
Nederlandse Gewichtheftbond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Go Bond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Handboog Bond	900	-	-	-	22.250	548.309
Nederlandse IJshockey Bond	-	-	-	-	-	103.239
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Jeu de Boules Bond	-	-	-	-	-	143.494
Nederlandse Klootschietbond	-	-	-	-	-	32.487
Nederlandse Kruisboog Bond	-	-	-	-	-	25.062
Nederlandse Minigolf Bond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Onderwatersport Bond	-	-	-	-	-	153.686
Nederlandse Rollersports Bond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Rugby Bond	-	-	-	75.000	9.780	225.877
Nederlandse Ski Vereniging	450	-	-	-	-	1.730.554
Nederlandse Tafeltennisbond	2.475	120.000	-	-	-	712.876

Jaarrekening NOC*NSF 2021

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	3.1a	3.1b	3.1d	3.1e	3.1f	3.1h	3.1j	3.2b
Nederlandse Toer Fiets Unie	381.877	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Triathlon Bond	268.455	-	-	-	567.691	-	-	175.000	-	-	-	-
Nederlandse Volleybalbond	584.154	-	-	-	1.749.795	85.000	-	649.161	-	-	-	-
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF – Dopingautoriteit	-	1.514.250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF – ISR	-	-	150.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF – NL Sporter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135.000
NOC*NSF – ZonMW	-	-	-	273.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Reddingsbrigade Nederland	199.385	-	-	-	37.148	-	-	-	-	-	-	-
Skateboard Federatie Nederland	18.000	-	-	-	302.533	-	-	20.000	-	-	-	-
Sportvisserij Nederland	1.467.429	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Squash Bond Nederland	59.357	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stichting LOOT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	360.000	-
Survivalrun Bond Nederland	223.670	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taekwondo Bond Nederland	50.871	-	-	-	-	15.923	-	-	-	-	-	-
Eindtotaal	22.730.000	1.514.250	150.000	273.000	38.912.629	1.095.984	592.215	4.911.435	150.000	700.000	360.000	135.000

Jaarrekening NOC*NSF 2021

Naam	3.2c	3.6	5.1	5.3	6.1	Eindtotaal
Nederlandse Toer Fiets Unie	-	-	-	-	22.276	404.153
Nederlandse Triathlon Bond	1.800	-	-	-	-	1.012.946
Nederlandse Volleybalbond	9.450	28.000	205.000	-	63.000	3.373.560
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	-	-	-	-	-	18.000
NOC*NSF - Dopingautoriteit	-	-	-	-	-	1.514.250
NOC*NSF - ISR	-	-	-	-	-	150.000
NOC*NSF - NL Sporter	-	-	-	-	-	135.000
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	-	-	273.000
Reddingsbrigade Nederland	-	-	-	-	11.095	247.628
Skateboard Federatie Nederland	-	-	-	-	-	340.533
Sportvisserij Nederland	-	-	-	-	-	1.467.429
Squash Bond Nederland	-	-	-	-	-	59.357
Stichting LOOT	-	-	-	-	-	360.000
Survivalrun Bond Nederland	-	-	-	-	-	223.670
Taekwondo Bond Nederland	-	-	-	-	-	66.794
Eindtotaal	155.618	384.105	560.004	225.000	1.001.189	73.850.429

Verschil tussen totaal bestedingsplan, welke vermeld staat op pagina 46 en het eindtotaal ad € 73,8 mln. is de uitbetaling aan CTO Papendal.

Legenda

- 1.1 Sportbonden
- 2.1 Antidopingbeleid
- 2.2 Integriteit en tuchtrechtspraak
- 2.3 Classificatie-instituut
- 2.7 Onderzoek
- 2.8 Tegengaan Misbruik in de Sport
- 3.1a Maatwerkfinanciering Topsport
- 3.1b Actiebudget
- 3.1c Start-up Teamsporten
- 3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's
- 3.1f Transitie naar een nieuwe carrière
- 3.1h CTO LOOT bijdrage
- 3.1j Stichting LOOT
- 3.2b NL Sporter
- 3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters
- 4.1 Maatwerkbudget Innovatie
- 4.2 Maatwerkbudget transitie
- 5.1 Versterken sportbonden - Equiperen Sportbonden (programmalijn 3)
- 5.2c Versterken sportbonden - Slagvaardig Organiseren Sport - T3
- 5.2d Versterken sportbonden - Slagvaardig Organiseren Sport - Verdieping tranche 1 & 2
- 5.3 Versterken Sportbonden - Shared Services Sportbonden
- 6.1 Positieve Sportcultuur

24. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie**Bestuur**

J.M. (Anneke) van Zanen – Nieberg	
Functie algemeen	Topconsultant VanBerkel Professionals (parttime)
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter Stichting Sporthal Hellas Bestuurslid Stichting Special Olympics Nationale Spelen Den Haag 2020 Bestuurslid (penningmeester) Vereniging Samenwerkende Haagse Sporttalenten- verenigingen Raad aan Commissarissen Haag Wonen
Functies NOC*NSF	Voorzitter Bestuur Voorzitter Stichting Fonds voor de Topsporter (vanaf september 2019)
	Voorzitter vanaf 20 mei 2019

A.C. (Rinda) den Besten	
Functie algemeen	Voorzitter PO-raad (Per 1 april bestuurder van de Jeugdbescherming Brabant en Veilig Thuis Noord- Oost Brabant en Veilig Thuis Brabant Zuid-Oost)
Nevenfunctie algemeen	Lid Maatschappelijke Advies Raad FC Utrecht Lid Raad van Toezicht Jantje Beton (tot en met 30 augustus 2021) Lid Raad van Commissarissen Mitros
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Sportparticipatie
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

R. (Raymon) Blondel	
Functie algemeen	Directeur / Eigenaar Blondel Stedenbouw
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Paralympisch Voorzitter Nederlands Paralympisch Comité President Europees Paralympisch Comité (vanaf 6 november 2021)
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

J.W. (Jan Willem) Maas	
Functie algemeen	-
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Vicevoorzitter Bestuurslid, aandachtsveld Sportparticipatie, strategie, governance Voorzitter Nominatie- en Remuneratiecommissie
	Bestuurslid vanaf 16 november 2010

A. (Annette) Mosman	
Functie algemeen	Bestuursvoorzitter van APG
Nevenfunctie algemeen	Lid Raad van Toezicht Jeroen Bosch Ziekenhuis Lid Audit Commissie Jeroen Bosch Ziekenhuis Lid Raad van Toezicht KWF Lid van het bestuur Stichting TBI Lid van de Raad van Commissarissen van A.F.C. Ajax N.V. Lid Raad van Toezicht Netspar Voorzitter Audit Commissie KWF Voorzitter Beleggingscommissie KWF
Functies NOC*NSF	Penningmeester Bestuur Voorzitter Auditcommissie Lid Nominatie- en Renummeratiecommissie
	Bestuurslid vanaf 16 november 2016

H.J. (Hinkelien) Schreuder	
Functie algemeen	Consultant, Been Management Consulting
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter atletencommissie NOC*NSF Ambassadeur Stichting Right to Play Nederland Lid Raad van Advies Dopingautoriteit
Functies NOC*NSF	Bestuurslid Afgevaardigde vanuit Atletencie (vrz)
	Bestuurslid vanaf 14 mei 2018

I.E.M. (Irene) Eijs	
Functie algemeen	Eigenaar I-independent consultancy
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Media & Commercie
	Bestuurslid vanaf 19 november 2018

Directie

M.G.A.C. (Marc) van den Tweel	
Functie algemeen	Algemeen directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Vicevoorzitter Raad van Toezicht, Rijksmuseum van Oudheden Lid Raad van Commissarissen, Papendal BV
Functies NOC*NSF	Algemeen directeur vanaf 1 oktober 2021

J.S. (John) Bierling	
Functie algemeen	Zakelijk directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Lid Comité van Aanbeveling Stichting Militaire Prestatie Tocht te Paard Lid Raad van Toezicht Werkgevers in de Sport Lid Raad van Commissarissen FC Twente
Functies NOC*NSF	Zakelijk directeur vanaf 1 september 2016