Deel 2: Jaarrekening NOC*NSF 2020

Jaarrekening NOC*NSF

Arnhem, mei 2021

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Inhoudsopgave

Geconsolideerde jaarrekening	**4**
1. Geconsolideerde balans per 31 december 2020	**5**
2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2020	**6**
3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020	**7**
4. Toelichting	**8**
5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen	**12**
6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	**14**
7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	**18**
8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2020	**19**
9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	**35**
10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2020	**37**
11. Transacties met verbonden partijen	**47**
12. Resultaatbestemming	**48**
Enkelvoudige jaarrekening	**49**
13. Enkelvoudige balans per 31 december 2020	**50**
14. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2020	**51**
15. Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2020	**52**
16. Toelichting	**53**
17. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2020	**54**
18. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	**55**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

19. Kengetallen **55**

Overige gegevens **57**

20. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant **58**

Bijlagen **62**

21. Staat van Baten en lasten over 2020 per unit (enkelvoudig NOC*NSF) **63**

22. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen) **66**

23. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek **68**

24. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie **74**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Geconsolideerde jaarrekening

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

1. Geconsolideerde balans per 31 december 2020

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa	(1)				
Oprichtingskosten		73		102	
Software		665		434	
			739		**536**
Materiële vaste activa	(2)				
Gebouwen en terreinen		46.477		46.176	
Machines en installaties		10.904		11.919	
Inventaris en overige activa		2.023		1.925	
Activa in ontwikkeling		289		375	
			59.694		**60.395**
Financiële vaste activa	(3)				
Overige	(3.1)	318		27	
			318		**27**
VLOTTENDE ACTIVA					
Voorraden	(4)		**494**		**118**
Vorderingen/overlopende activa	(5)				
Debiteuren	(5.1)	4.363		3.301	
Belastingen	(5.2)	7		572	
Overige vorderingen/overlopende activa	(5.3)	24.106		21.580	
			28.476		**25.453**
Liquide middelen	(6)	39.078		41.037	
			39.078		**41.037**
			128.798		**127.568**
PASSIVA					
RESERVES EN FONDSEN	(7)				
Continuïteitsreserve	(7.1)	8.500		8.500	
Wettelijke reserves	(7.2)	631		398	
Herwaarderingsreserve	(7.3)	19.599		19.599	
Algemene reserve	(7.4)	7.501		9.549	
Bestemmingsreserve Loterijgelden	(7.5)	22.600		22.600	
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	(7.6)	5.110		3.698	
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	11.871		10.972	
Bestemmingsfondsen	(7.8)	54		54	
			75.867		**75.370**
VOORZIENINGEN	(8)				
Jubileumverplichtingen	(8.1)	326		312	
Latente belastingen	(8.2)	1.253		1.303	
Overige voorzieningen	(8.3)	29		87	
			1.608		**1.702**
LANGLOPENDE SCHULDEN	(9)				
Investeringssubsidies	(9.1)	487		731	
Leaseverplichtingen	(9.2)	4.735		5.435	
Hypothecaire leningen	(9.3)	3.428		3.581	
Overige leningen	(9.4)	12.500		13.000	
Egalisatiereserve Topsport	(9.6)	1.577		2.434	
			22.728		**25.181**
KORTLOPENDE SCHULDEN	(10)				
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)	1.754		1.837	
Onderhanden projecten	(10.2)	12.120		10.591	
Belastingen en sociale verzekeringen	(10.3)	2.011		732	
Pensioenen	(10.4)	252		40	
Crediteuren	(10.5)	4.131		3.664	
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)	8.328		8.453	
			28.596		**25.315**
			128.798		**127.568**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2020

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Categoriale indeling				
BATEN				
Baten van Loterijorganisaties	(11)	44.935	43.300	44.542
Baten van subsidies van overheden	(12)	55.942	53.833	52.885
Baten van sponsoren	(13)	12.483	21.803	18.425
Som van de verworven baten		113.360	118.936	115.851
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	(14)	11.091	24.997	21.077
Overige baten	(15)	0	-250	0
Mutatie onderhanden projecten	(16)	-1.425	-230	-4.926
		123.027	**143.453**	**132.003**
LASTEN				
Personeelskosten	(17)	22.576	28.776	22.680
Afschrijvingskosten	(18)	1.768	1.605	1.723
Huisvestingskosten	(19)	4.642	5.691	5.632
Organisatiekosten	(20)	3.202	2.894	2.760
Marketing- en communicatiekosten	(21)	9.024	24.048	14.279
Specifieke projectkosten	(22)	15.786	25.844	15.091
Kostprijs verkopen	(23)	1.085	3.463	3.597
Bestedingsplan sportorganisaties	(24)	64.373	61.978	66.215
		122.455	**154.298**	**131.977**
Financiële baten en lasten	(25)	537	374	401
Belastingen resultaat	(26)	-312	0	-236
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		347	-11.219	-139
Resultaat deelnemingen		0	0	0
RESULTAAT		**347**	**-11.219**	**-139**
RESULTAATBESTEMMING	(7)			
Algemene reserve	(7.4)	-1.963	480	515
Bestemmingsreserve NLO	(7.6)	1.412	-1.300	-41
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	899	-10.399	-613
Bestemmingsfondsen	(7.8)	0	0	0
		347	**-11.219**	**-139**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for identification purposes only
SB/30 april 2021

3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Saldo van baten en lasten		347	-139
Afschrijvingskosten	(18)	1.768	1.723
CASH FLOW		**2.115**	**1.584**
Aanpassing voor:			
- Mutatie voorraden	(4)	-376	-12
- Mutatie vorderingen	(5)	-3.022	-3.043
- Mutatie voorzieningen	(8)	-94	-226
- Mutatie onderhanden projecten	(10.2)	1.529	4.924
- Mutatie kortlopende schulden	(10)	1.752	2.662
		-212	**4.304**
Kasstroom uit operationele activiteiten		**1.903**	**5.888**
Investeringen immateriële vaste activa	(1)	-323	-355
Investeringen materiële vaste activa	(2)	-1.012	-2.018
Mutatie financiële vaste activa	(3)	-291	44
		-1.627	-2.330
Desinvesteringen materiële vaste activa	(2)	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-1.627**	**-2.330**
Aflossingen langlopende schulden	(9)	-2.205	-2.897
Ontvangsten langlopende schulden	(9)	0	2.065
Rechtstreekse vermogensmutatie	(7)	-29	-29
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-2.234**	**-861**
KASSTROOM	(6)	**-1.959**	**2.696**
Saldo liquide middelen 31 december		39.078	41.037
Saldo liquide middelen 1 januari		41.037	38.340
Mutatie = kasstroom		**-1.959**	**2.697**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

4. Toelichting

Geconsolideerde jaarrekening

Dit financieel jaarverslag bevat de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF, derhalve de cijfers (zowel gerealiseerd als begroot) van zowel NOC*NSF als de 100% dochterondernemingen PH (Papendal Holding B.V.), PI (Papendal International B.V.) SCP (SportCentrum Papendal B.V.) en HCP (Hotel Papendal B.V.).

In deze geconsolideerde jaarrekening is - ter wille van het inzicht - ook een (pro forma) geconsolideerde begroting van baten en lasten opgenomen. Deze geconsolideerde begroting is samengesteld vanuit de afzonderlijke goedgekeurde enkelvoudige begrotingen van enerzijds NOC*NSF en anderzijds PH, SCP en HCP.

De (geconsolideerde) jaarrekening bevat de volgende overzichten met toelichting (zowel cijfermatig als tekstueel):

- Balans
- Staat van baten en lasten
- Kasstroomoverzicht

De staat van baten en lasten is hierbij opgenomen in de categoriale indeling.

Groepsverhoudingen / groepsmaatschappijen en activiteiten

De vereniging staat aan het hoofd van een groep van de volgende rechtspersonen, die alle zijn meegeconsolideerd:

PH		31-12-2020	31-12-2019
Handelsnaam:	Papendal Holding		
Statutaire naam:	Papendal Holding B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	24 december 2014		
Belang:	Economisch eigendom, geen juridisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		
Opmerking:	De aandelen PH zijn gecertificeerd aan Stichting Administratiekantoor Papendal Holding		

PI		31-12-2020	31-12-2019
Handelsnaam:	Papendal International		
Statutaire naam:	Papendal International B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	9 oktober 2019		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		

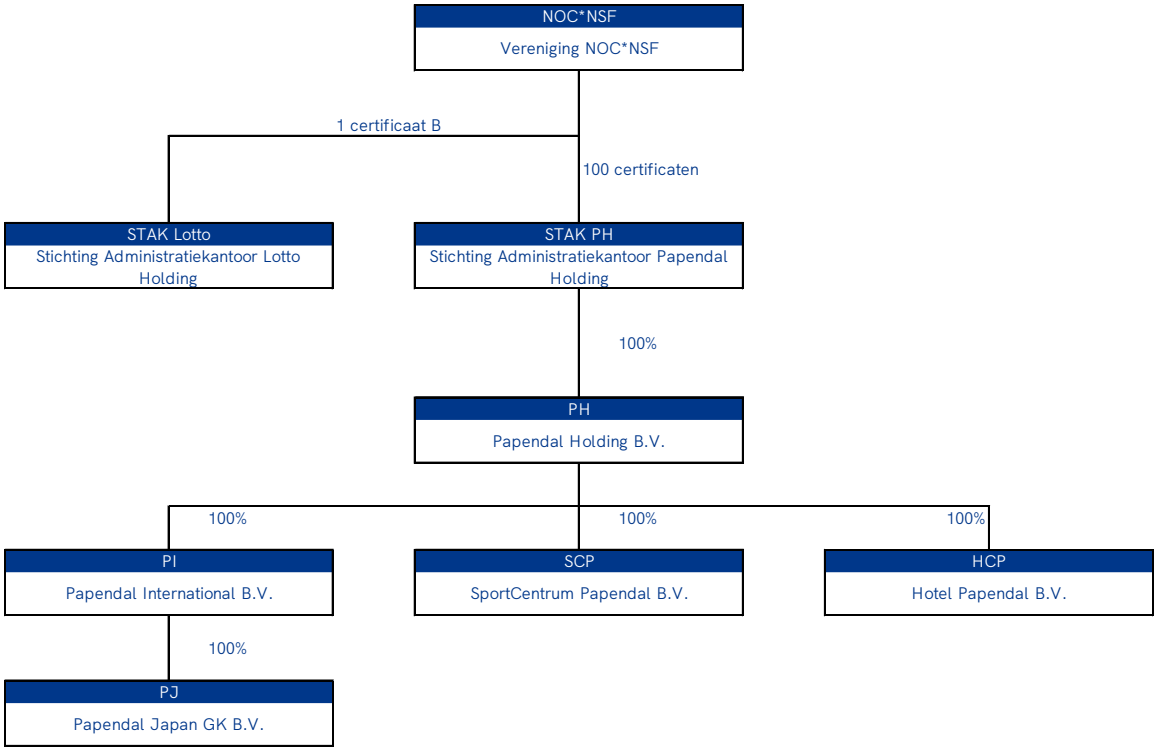
mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

SCP		31-12-2020	31-12-2019
Handelsnaam:	SportCentrum Papendal		
Statutaire naam:	SportCentrum Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	27 december 2012		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Beheer en exploitatie van het complex sportcentrum Papendal		

HCP		31-12-2020	31-12-2019
Handelsnaam:	Hotel Papendal		
Statutaire naam:	Hotel Papendal B.V. *(voorheen BV Exploitatie Nationaal Sport Centrum Papendal)*		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	22 maart 1999		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Hotel- en congrescentrum, restaurant en cafébedrijf		

Groepsstructuur

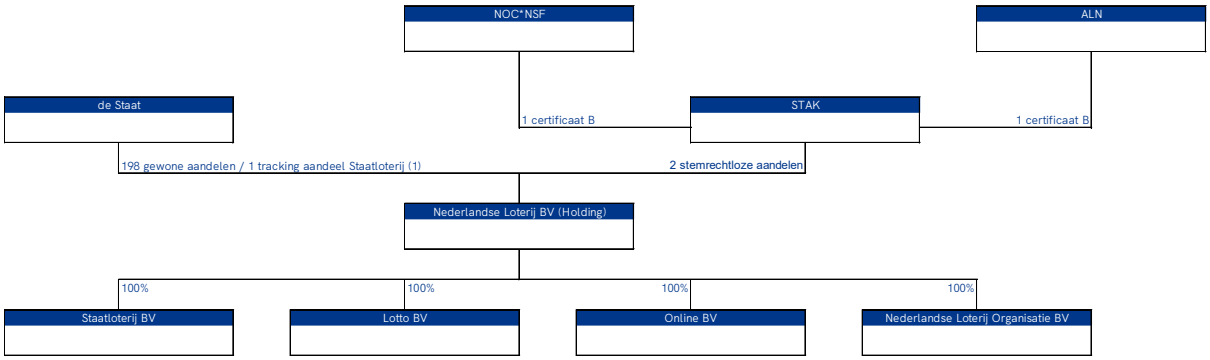
De groepsstructuur op balansdatum is als volgt:



mazars
Mazars N.V.
Initialled for identification purposes only
SB/30 april 2021

Fusie Lotto – Nederlandse Staatsloterij

Sinds 31 maart 2016 bestaat de onderstaande structuur van de Nederlandse Loterij en de verhoudingen met NOC*NSF:



NOC*NSF bezit 1 certificaat B van de Stak, die op zijn beurt stemrecht loze aandelen in de holding bevat. Vanuit de Nederlandse Loterij B.V. vindt sinds 31 maart 2016 de financiering aan de sport (NOC*NSF) plaats.

CBF - keurmerk

Het CBF Keurmerk en -erkenningsregeling is door NOC*NSF in november 2007 verworven en geldt tot nader order. De vereniging is hierbij aangemerkt als kansspelbegunstigde.

Fiscale status

Algemeen

Op 23 april 2015 is een convenant Horizontaal Toezicht met de belastingdienst afgesloten waarin afspraken zijn vastgelegd over wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie. Voorafgaand aan het afsluiten van het convenant is door de belastingdienst een compliance verkenning gehouden. In het convenant zijn ook inbegrepen de deelnemingen en Stichting Fonds voor de Topsporter.

Omzetbelasting

NOC*NSF verricht voor de omzetbelasting zowel belaste als vrijgestelde prestaties. Naar analogie hiervan wordt voor de betreffende lasten met voordruk rekening gehouden. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Vennootschapsbelasting

NOC*NSF is niet belastingplichtig voor de Vennootschapsbelasting. De deelnemingen Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor de deelnemingen (Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V.) een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Vanaf 9 oktober 2019 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Voor onderlinge transacties tussen de vereniging en de deelnemingen wordt een zakelijke grondslag toegepast.

ANBI

NOC*NSF is in het bezit van de ANBI-status.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Verbonden partijen

Als verbonden partijen zijn aan te melden:

- Stichting Fonds voor de Topsporter
- Stichting Innosport NL
- Stichting National Paralympic Committee of the Netherlands (NPC)

Transacties met deze partijen vinden plaats op basis van marktconforme voorwaarden.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen

Toegepaste standaarden voor verslaggeving
NOC*NSF is een kansspelbegunstigde en ontvangt gelden van de kansspelorganisatie. De (geconsolideerde) jaarrekening van NOC*NSF is opgesteld volgens de Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ).

Continuïteit
De Vereniging heeft in het boekjaar 2020 te kampen met de gevolgen van de "Corona-crisis". Dit heeft voor de deelneming Hotel- en Congrescentrum Papendal geresulteerd in een forse omzetdaling en een toename van additionele kosten. De directie van de deelnemingen heeft deze situatie onderkend en heeft maatregelen genomen om deze situatie het hoofd te bieden. Zo wordt daar waar mogelijk gebruik gemaakt van de aangeboden overheidsmaatregelen, zoals NOW-regeling en uitstel van belasting betalingen. De baten van de vereniging NOC*NSF zijn nagenoeg niet onderhevig aan korte termijn effecten van de Corona-crisis. De afdracht van de Nederlandse Loterijgelden, subsidies van overheden en sponsor gerelateerde inkomsten hebben een continu karakter. Dit in combinatie met het aanwezige eigen vermogen van de vereniging NOC*NSF zijn voor de directie en bestuur reden om te vertrouwen op duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Stelselwijziging waardering vastgoed
In boekjaar 2019 is een stelselwijziging doorgevoerd ten aanzien van de waardering van het vastgoed. De reden voor deze stelselwijziging is gelegen in de verbetering van het inzicht in het resultaat en vermogen en hierdoor ontstaat uniformiteit met de deelnemingen doordat alle entiteiten dezelfde waarderingsmethodiek hanteren. De deelnemingen hanteerden enkelvoudig een andere waardering dan geconsolideerd werd gehanteerd. De afgelopen jaren bleek dit voor de gebruikers van de jaarrekening tot inzichtverschillen te leiden. Derhalve is besloten om tot één uniform stelsel over te gaan.

Vergelijkende cijfers
De cijfers voor 2019 onder organisatiekosten, marketing- en communicatiekosten en specifieke projectkosten zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2020 mogelijk te maken. Deze aanpassingen hebben geen effect op het vermogen van en het resultaat over het vorige boekjaar.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening
Baten worden ingedeeld naar herkomst, waarbij baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten nog steeds afzonderlijk worden gepresenteerd. Waar onduidelijk is of baten geworven baten betreffen of sprake van baten als tegenprestatie voor producten en/of diensten, maakt NOC*NSF zelf een overwogen keuze.

De waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kostprijs. Tenzij in de toelichting anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Afdrachten van de Nederlandse Loterij en toewijzingen van subsidies worden voor het bruto bedrag opgenomen onder de baten. Ook lasten die financieel zijn gedekt door bestemmingsreserves, worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Grondslagen voor de consolidatie
In de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de vereniging.
De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden verwerkt vanaf het moment van de verwerving.

Grondslagen voor de verwerking van vreemde valuta's
Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Schattingen
Bij de totstandkoming van de jaarrekening van NOC*NSF maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd. De belangrijkste schattingen zijn met name die vereist zijn voor de afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa, voorzieningen en overlopende passiva. De feitelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames.

Financiële instrumenten
Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, als vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. NOC*NSF houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit. De in de balans opgenomen financiële instrumenten worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, die overeenkomt met de nominale waarde. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

De reële waarde van het betreffende instrument wordt in de toelichting op de onderscheiden posten van de balans toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen.
De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Voor geactiveerde kosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

Materiële vaste activa
De onder de materiële vaste activa opgenomen vastgoedbeleggingen worden met ingang van boekjaar 2019 gewaardeerd tegen marktwaarde, welke door een externe taxateur wordt getaxeerd. Voor de vastgoedbeleggingen is een meerjarige onderhoudsplanning opgesteld. De materiële vaste activa (inclusief de panden in eigen gebruik) worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast % van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het kwartaal volgend op de ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vereniging en/of haar deelnemingen krachtens een financiële leaseovereenkomst het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit deze overeenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen rente wordt gedurende de looptijd van de overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Vastgoedbeleggingen
Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten of waardestijgingen, of beide, te realiseren. Vastgoedbeleggingen, daaronder begrepen vastgoedbeleggingen in ontwikkeling, worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd en daarna tegen actuele (reële) waarde. De invulling hiervan wordt onder meer gebaseerd op beschikbare marktgegevens en samengesteld door externe taxateurs. Waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Daarnaast wordt ten laste van de Overige reserves een herwaarderingsreserve gevormd. De herwaarderingsreserve wordt bepaald als het positieve verschil tussen de reële waarde en de initiële verkrijgings- of vervaardigingsprijs (zonder rekening te houden met enige afschrijving of waardevermindering) en onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen.

Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Vastgoedbeleggingen in ontwikkeling waarvan de reële waarde niet betrouwbaar te bepalen is, worden tegen kostprijs gewaardeerd tot het moment dat de reële waarde wel betrouwbaar is te bepalen.

Financiële vaste activa
Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Voorraden
Voorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden grond- en hulpstoffen komt tot stand op basis van gemiddelde prijzen.

Vorderingen
Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke verliezen wegens oninbaarheid. Deze voorziening wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen
De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Vermogen
Het (eigen) vermogen van NOC*NSF bestaat uit een Continuïteitsreserve, Wettelijke reserves, Herwaarderingsreserve, Algemene reserve, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen, allen bedoeld voor aanwending in overeenstemming met de doelstellingen van de vereniging.

Continuïteitsreserve
Door NOC*NSF is een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de werkorganisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De reserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de werkorganisatie deze wil afdekken. Hiertoe is een besluit genomen in de Algemene Ledenvergadering in mei 2018. Het CBF heeft een maximum ingesteld van 1,5 * de kosten van de werkorganisatie. Hier blijft deze reserve onder.

Wettelijke reserve
Wettelijke reserves worden aangehouden overeenkomstig de wet- en regelgeving voor de jaarverslaggeving.

Herwaarderingsreserve
De herwaarderingsreserve is ontstaan doordat de vastgoedbeleggingen gewaardeerd worden tegen marktwaarde.

Algemene reserve
Onder de Algemene reserve is opgenomen dat deel van het vermogen, waarover de beoogde organen binnen de statutaire doelstellingen van de vereniging vrij kunnen beschikken. Dit mits deze liquide zijn (te maken).

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Bestemmingsreserves
Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur afgezonderde delen van het vermogen voor een speciaal doel. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze reserves vinden plaats via de resultaatbestemming.

Bestemmingsfondsen
Bestemmingsfondsen betreffen fondsen met een door derden bepaalde bestemming. De vermogens van deze fondsen zijn niet vrij beschikbaar omdat ze eigen doelstellingen hebben, die overeenkomstig de wensen van de schenkers zijn bepaald. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze fondsen vinden plaats via de resultaatbestemming.

Voorzieningen

Voorziening jubileumverplichtingen
De voorziening jubileumverplichtingen betreft de geschatte kosten voor jubilarissen. De voorziening wordt berekend op basis van een model waarin ook rekening wordt gehouden met personeelsverloop en sterftecijfers.

Voorziening latente belastingen
Voorziening voor latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latentie alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de voorziening latente belastingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren gelden tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. De voorziening wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige voorzieningen
De voorziening ter gelijkmatige verdeling van uitvoering van activiteiten wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De uitgevoerde werkzaamheden worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Langlopende schulden

Investeringssubsidies
Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden gepassiveerd onder de lang/kortlopende schulden. Deze subsidies worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van het resultaat gebracht.

Leaseverplichtingen
De leaseverplichtingen zijn opgenomen tegen de contante waarde van de leasetermijnen.

Hypothecaire leningen
Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Overige leningen
Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Vooruit ontvangen gelden
De vooruit ontvangen huur valt vrij ten gunste van het resultaat naar rato van de huurtermijnen.

Egalisatiereserve Topsport
Mutaties in de Egalisatiereserve Topsport vinden plaats overeenkomstig de bepalingen van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS.

Kortlopende schulden
Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Onderhanden projecten
De projecten met een onderhanden werksaldo betreffen activiteiten met projectfinanciering (in- en extern) die in meerdere jaren worden uitgevoerd.
De onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met het toegerekende resultaat en verminderd met verwerkte verliezen en de betreffende (subsidie)baten.

De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een creditsaldo vertoont (bijvoorbeeld bij vooruit ontvangen subsidiegelden waarbij de uitgaven in een volgend jaar zullen worden gemaakt), wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

De mutatie in het saldo van de balanspost onderhanden projecten is als een aparte post in de staat van baten en lasten opgenomen. Projectbaten en -lasten worden verantwoord bij de betreffende baten/lastensoort.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van verkrijgingsprijzen.
Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.
Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.
Subsidies worden als bate verantwoord zodra er redelijke zekerheid bestaat dat aan alle subsidievoorwaarden zal worden voldaan.

Pensioenen

NOC*NSF en SCP zijn aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds van Zorg & Welzijn, HCP bij dat van de Horeca & Catering.
Het betreft toegezegde pensioenregelingen, maar NOC*NSF, SCP en HCP hebben geen verplichting tot eventueel aanvullende betalingen anders dan eventuele hogere toekomstige premies.
Slechts de aan de fondsen betaalde pensioenpremies worden derhalve in de staat van baten en lasten verantwoord.
De zogeheten beleidsdekkingsgraad (het gemiddelde van de actuele dekkingsgraad van de laatste 12 maanden) bedroeg eind 2020:

- Pensioenfonds Zorg en Welzijn: eind 2020: 92,6% (eind 2019: 96,5%)
- Pensioenfonds Horeca & Catering: eind 2020: 98% (eind 2019: 108%)

Belastingen resultaat

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, rekening houdend met tijdelijke en permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening van de deelnemingen.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen bestaat uit de resultaten van het boekjaar van de in de balans weergegeven deelnemingen en een eventuele correctie op het resultaat van voorgaand jaar.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Financieringsresultaten worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Financial leasing wordt niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betreffende leasetermijnen worden voor het aflossingsdeel als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het rentedeel als een uitgave uit operationele activiteiten.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2020

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa	(1)				
Specificatie / soort					
Oprichtingskosten		73		102	
Software		665		434	
			739		**536**

	Oprichtings-kosten	Software	Totaal 2020	Totaal 2019
Stand per 1 januari				
Aanschafwaarde	289	519	807	452
Cumulatieve afschrijvingen	-187	-85	-271	-205
	102	434	536	247
Mutaties in het boekjaar				
Investeringen	0	323	323	355
Afschrijvingen	-29	-92	-121	-66
	-29	231	202	289
Stand per 31 december				
Aanschafwaarde	289	842	1.130	807
Cumulatieve afschrijvingen	-216	-177	-392	-271
	73	665	739	536
Afschrijvingspercentage	20%	20%		

De immateriële vaste activa bestaat uit oprichtingskosten (met name advieskosten) voor/van SCP alsmede gekochte software en ontwikkelingskosten van het Online Sportplatform NOC*NSF. Voor de boekwaarde van de oprichtingskosten en ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
VASTE ACTIVA (Vervolg)					
Materiële vaste activa	(2)				
Specificatie / soort					
Vastgoedbeleggingen		35.002		34.701	
Onroerend goed in eigen gebruik		11.475		11.475	
Gebouwen en terreinen		46.477		46.176	
Machines en installaties		10.904		11.919	
Inventaris en overige activa		2.023		1.925	
Activa in ontwikkeling		289		375	
			59.693		**60.395**

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Inventaris en overige activa	Activa in ontwikke-ling	Totaal 2020	Totaal 2019
Stand per 1 januari						
Aanschafwaarde	54.666	22.334	8.569	375	85.944	87.876
Cumulatieve afschrijvingen	-8.490	-10.415	-6.644	0	-25.549	-27.598
	46.176	11.919	1.925	375	60.395	60.278
Mutaties in het boekjaar						
Investeringen	301	149	648	-86	1.012	2.018
Correctie afschrijvingen	177	0	0	0	177	0
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	0	0	0	0	-3.950
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	0	0	0	0	3.950
Afschrijvingen	-176	-1.164	-551	0	-1.891	-1.901
	302	-1.015	98	-86	-702	117
Stand per 31 december						
Aanschafwaarde	54.967	22.483	9.217	289	87.133	85.944
Cumulatieve afschrijvingen	-8.490	-11.579	-7.195	0	-27.440	-25.549
	46.477	10.904	2.023	289	59.693	60.395
Specificatie / gebruik						
Voor verhuur (vastgoedbeleggingen)	35.002	10.522	1.153	289	46.966	47.620
Voor bedrijfsvoering (eigen gebruik)	11.475	382	870	0	12.727	12.775
	46.477	10.904	2.023	289	59.693	60.395
Afschrijvingspercentage	0% - 2,5%	10% - 20%	20%	0%		
WOZ- waarde (voorlopige beschikking)	44.642	peiljaar 2019				

Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is gebaseerd op de externe taxaties die in het najaar van 2018 (prijspeil 31-12-2018) zijn uitgevoerd. De reële waarde is gebaseerd op het geschatte bedrag waarvoor onroerend goed per balansdatum kan worden vervreemd op basis van marktconforme condities, daarbij vormt de kapitalisatie van de netto-markthuren de basis.

Gebouwen en terreinen

Een aantal gebouwen zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen welke in dit hoofdstuk onder ref 9 zijn opgenomen.

Machines en installaties

Onder de machines en installaties is de geleasede WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie opgenomen.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Activa in ontwikkeling

De activa in ontwikkeling betreft met name de aanschaf inventaris in HCP en verbouwing van het NOC*NSF kantoor (3e verdieping).

Investeringen

De investeringen in de gebouwen in 2020 betreffen o.a. kantoorgebouw NOC*NSF (2e en 3e verdieping), HCP en de infrastructuur (totaal € 0,3 mln.). Investeringen in machines en installaties bedroegen € 0,1 mln. en aan inventaris werd € 0,6 mln. geïnvesteerd.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
VASTE ACTIVA (Vervolg)					
Financiële vaste activa	(3)				
Overige	(3.1)	318		27	
			318		**27**

Dit betreft het langlopend deel van de vordering Vennootschapsbelasting. De totale vordering (€ 325K) betreft het compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terugontvangen bedragen van de belastingdienst.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
VLOTTENDE ACTIVA					
Voorraden					
Voorraden food / beverage en emballage	(4)	494		118	
			494		**118**
Vorderingen en overlopende activa	(5)				
Debiteuren	(5.1)				
Vorderingen nominaal		4.363		3.324	
Voorziening voor oninbaarheid		0		-23	
			4.363		**3.301**

De openstaande debiteuren op balansdatum betreffen met name toegezegde sponsorbijdragen, toegezegde overige bijdragen en nog te ontvangen overige baten. In januari en februari 2021 hebben we hiervan ad € 3,4 mln. ontvangen.

Nog te ontvangen subsidies en loterijgelden worden separaat verantwoord onder de Overige vorderingen.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Belastingen	(5.2)				
Omzetbelasting		0		536	
Vennootschapsbelasting		7		36	
			7		**572**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for identification purposes only
SB/30 april 2021

De vordering Vennootschapsbelasting betreft het kortlopende deel van compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terug ontvangen bedragen van de belastingdienst.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
VLOTTENDE ACTIVA (vervolg)					
Overige vorderingen en overlopende activa	(5.3)				
Nederlandse loterijgelden		20.325		15.626	
Vooruitbetaalde organisatiekosten		1.101		1.148	
Nog te ontvangen subsidiegelden		21		46	
Nog te ontvangen rente		0		3	
Waarborgsommen		4		4	
Overige vorderingen		2.656		4.753	
			24.106		**21.580**

De vooruitbetaalde organisatiekosten betreffen voor een belangrijk deel vooruitbetaalde kosten voor WK BMX, welke in 2021 zal plaatsvinden.
De vordering op de Nederlandse Loterij bestaat per 31 december 2020 uit 2 delen:

- eindafrekening 2020
- afdracht over het 4e kwartaal 2020, welke in januari 2021 is ontvangen.

Onder de overige vorderingen is € 1,0 mln. aan vooruitbetaalde sponsorbijdragen en kosten voor de Olympische- en Paralympische Spelen opgenomen, eveneens zijn hier kosten voor vooruit betaalde huur en vooruitbetaalde pensioenlasten, totaal € 0,4 mln., opgenomen.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Liquide middelen	(6)				
Deposito's en spaarrekeningen					
Rabobank		3.468		4.899	
ABN AMRO Bank		7.649		12.698	
ING Bank		7.982		8.004	
			19.099		**25.601**
Betaalrekeningen					
Rabobank		14.743		15.182	
ABN AMRO Bank		5.025		0	
ING Bank		191		192	
			19.958		**15.374**
Kas			**18**		**19**
Kruisposten			**2**		**43**
			39.078		**41.037**
Verhouding per bank					
Rabobank		46,6%	18.211	48,9%	20.081
ABN AMRO Bank		32,4%	12.674	30,9%	12.698
ING Bank		20,9%	8.173	20,0%	8.196
Kas / kruisposten		0,1%	20	0,2%	62
		100,0%	**39.078**	**100,0%**	**41.037**

Bij de Rabobank is een bankgarantie afgegeven van € 95k.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
PASSIVA					
Reserves en fondsen	(7)				
Specificatie					
Continuïteitsreserve			8.500		8.500
Wettelijke reserve			631		398
Herwaarderingsreserve			19.599		19.599
Algemene reserve			7.501		9.549
Bestemmingsreserve Loterijgelden			22.600		22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan			5.110		3.698
Overige bestemmingsreserves:					
- Bestemmingsreserve Topsport		7.089		6.090	
- Bestemmingsreserve Sponsorgelden		4.402		4.462	
- Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling		370		370	
- Bestemmingsreserve Transitie werkgroep		9		50	
			11.871		10.972
Bestemmingsfondsen			54		54
			75.867		**75.370**

Totaaloverzicht vermogensmutaties per groepsmaatschappij

Vermogen per 1 januari		75.370		75.538
Mutaties in het boekjaar				
Resultaat NOC*NSF	2.395		-653	
Resultaat Papendal Holding B.V.	-389		-533	
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	-139		880	
Resultaat Hotel Papendal B.V.	-1.520		167	
Resultaat Papendal International B.V.	0		0	
Correctie voorgaand jaar	177		0	
Mutatie wettelijke reserve oprichtingskosten NOC*NSF	-29		-29	
		496		-168
Vermogen per 31 december		**75.867**		**75.370**

Totaaloverzicht vermogensmutaties per vermogenscomponent

Vermogen per 1 januari		75.370		75.538
Mutaties in het boekjaar				
Continuïteitsreserve	0		0	
Wettelijke reserve oprichtingskosten / ontwikkelingskosten	233		267	
Algemene reserve	-2.049		218	
Bestemmingsreserve Loterijgelden	1.412		-41	
Bestemmingsreserve Topsport	999		-2.101	
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	-60		1.488	
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	0		0	
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	-40		0	
		496		-168
Vermogen per 31 december		**75.867**		**75.370**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Reserves en fondsen (vervolg)					
Continuïteitsreserve	(7.1)				
Stand per 1 januari			8.500		8.500
Mutaties in het boekjaar					
Resultaat boekjaar		0		0	
			0		0
Stand per 31 december			**8.500**		**8.500**

De continuïteitsreserve dient conform het reglement van het CBF ter dekking van risico's op korte termijn. De Bestemmingsreserve Loterijgelden (zie aldaar) dient om te waarborgen dat de werkorganisatie in de toekomst aan haar doelstellingsverplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve is dus aanvullend.

De Continuïteitsreserve blijft ruim onder het CBF-maximum van 1,5 * de kosten van de werkorganisatie. De reserve voldoet aan de normen zoals vastgesteld in de Algemene Vergadering van mei 2018.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Wettelijke reserves	(7.2)				
Stand per 1 januari			398		131
Mutaties in het boekjaar					
Activering ontwikkelingskosten Online Sportplatform		307		296	
Afschrijvingen immateriële vaste activa		-73		-29	
			233		**267**
Stand per 31 december			**631**		**398**

Voor de geactiveerde oprichtingskosten van SCP en ontwikkelingskosten Online Sportplatform NOC*NSF (immateriële vaste activa) wordt een wettelijke reserve aangehouden.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Herwaarderingsreserve	(7.3)				
Stand per 1 januari			19.599		19.599
Mutaties in het boekjaar					
Resultaat boekjaar		0		0	
			0		0
Stand per 31 december			**19.599**		**19.599**

Als gevolg van een stelselwijziging in 2019 is een herwaarderingsreserve ontstaan, welke ziet op gebouwen en terreinen die tegen marktwaarde worden gewaardeerd.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Reserves en fondsen (vervolg)					
Algemene reserve	(7.4)				
Stand per 1 januari			9.549		9.331
Correctie voorgaand jaar			177		0
			9.726		9.331
Mutaties in het boekjaar					
NOC*NSF:					
Resultaat boekjaar basisfinanciering		84		1	
Vorming wettelijke reserve voor ontwikkelingskosten		-262		-296	
			-178		-296
Deelnemingen:					
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.		-139		880	
Resultaat Hotel Papendal B.V.		-1.520		167	
Resultaat Papendal International B.V.		0		0	
Resultaat Papendal Holding B.V.		-389		-533	
			-2.048		514
Stand per 31 december			**7.501**		**9.549**

Als gevolg van een besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is een Algemene reserve gevormd. In dit besluit zijn de continuïteitsreserve en de Bestemmingsreserve Loterijgelden op een vast bedrag gesteld. Eveneens is in dit besluit opgenomen dat de resultaten van de deelnemingen ten gunste van de Algemene reserve komen.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Bestemmingsreserve Loterijgelden	(7.5)				
Stand per 1 januari			22.600		22.600
Mutaties in het boekjaar					
Resultaat boekjaar		0		0	
			0		0
Stand per 31 december			**22.600**		**22.600**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Reserves en fondsen (vervolg)					
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	(7.6)				
Stand per 1 januari			3.698		3.739
Mutaties in het boekjaar		*Begroot*		*Begroot*	
Baten loterijgelden		**43.300**	**44.300**	**44.600**	**45.100**
Correctie 2018 rechtstreekse mutaties aan bonden/verenigingen			0		-688
Eindafrekening voorgaand jaar			636		130
			44.936		**44.542**
Lasten:		*Bestedings-plan*		*Bestedings-plan*	
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren		18.196	18.196	19.329	19.346
1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering		4.822	4.822	4.856	4.856
I) Basisfinanciering		**23.018**	**23.018**	**24.185**	**24.201**
2.1 Antidoping beleid		1.374	1.374	1.317	1.317
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak		261	261	279	279
2.3 Classificatie instituut		44	44	44	44
2.4 Kennis- en coördinatiepunt evenementen		90	61	90	90
2.5 Regionale Sportnetwerken		169	169	169	169
2.6 Sport & Zaken		42	42	42	42
2.7 Onderzoek		400	400	400	400
2.8 Tegengaan Misbruik in de Sport		485	485	300	300
II) Integriteit & Kwaliteit		**2.866**	**2.837**	**2.640**	**2.640**
3.1 Wedstrijd- en trainingsprogramma's bonden / CTO		14.217	14.217	14.275	14.275
III) Topsport		**14.217**	**14.217**	**14.275**	**14.275**
4.1 Maatwerkbudget Innovatie		2.500	2.453	1.000	1.174
4.2 Maatwerkbudget Transitie		2.000	1.000	2.500	2.292
IV) Innovatie & Ontwikkeling		**4.500**	**3.453**	**3.500**	**3.466**
Bestedingsplan boekjaar / totaal lasten		**44.601**	**43.524**	**44.600**	**44.583**
Saldo baten en lasten			1.412		-41
Resultaatbestemming			0		0
Stand per 31 december			**5.110**		**3.698**

Per 31 december 2018 bestaat de Bestemmingsreserve NLO uit 2 onderdelen:

- Bestemmingsreserve Loterijgelden en
- Bestemmingsreserve Bestedingsplan

In de Algemene Vergadering van 14 mei 2018 is de Code Bestemmingsreserve NLO aangenomen, waarin aan deze Bestemmingsreserve de volgende doelstellingen zijn gekoppeld:

- Is de continuïteitsreserve voor het collectieve bestedingsplan, de financiële paragraaf voor de realisatie van de sportagenda;
- Is de liquiditeitsbuffer voor het uitbetalen van de verplichtingen uit het bestedingsplan;
- En een mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven om de mogelijke financiële obstakels achter beleidsverandering weg te nemen (o.a. overgangsmaatregelen).

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Conform het besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is besloten om voor Bestemmingsreserve Loterijgelden een vast bedrag van € 22,6 mln. aan te houden. Onderbestedingen worden toegevoegd aan Bestemmingsreserve Bestedingsplan.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Reserves en fondsen (vervolg)					
Overige bestemmingsreserves	(7.7)				
Bestemmingsreserve Topsport					
Stand per 1 januari			6.090		8.190
Mutaties in het boekjaar					
Baten:					
Loterijgelden		1.344		1.194	
Subsidiegelden		905		-2.065	
Overig		0		0	
			2.249		-871
Lasten:					
Kosten uitzendingen		-1.250		-1.229	
			-1.250		-1.229
Stand per 31 december			**7.089**		**6.090**

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de uitgaven ten behoeve van de uitzendingen van teams naar de Olympische en Paralympische Spelen, de European Games, het Europese Jeugd Olympische Festival (EJOF), de Jeugd Olympische Spelen (JOS) en dergelijke. De inkomsten over een periode van vier jaar moeten voldoende zijn om de kosten betreffende de uitzending van de teams aan de diverse topsportevenementen te financieren. Voor 2020 stond een onttrekking aan deze reserve begroot, echter vanwege het verplaatsen van de Olympische- en Paralympische Spelen van 2020 naar 2021 zijn de hiermee samenhangende uitgaven ook veelal doorgeschoven van 2020 naar 2021 en heeft derhalve een toevoeging aan deze reserve plaatsgevonden.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	(7.7)				
Stand per 1 januari			4.462		2.974
Mutaties in het boekjaar					
Baten:					
Sponsorgelden		10.583		11.701	
Natura sponsoring		1.900		6.724	
			12.483		18.425
Lasten:					
Kosten eigen fondsenwerving		-12.543		-16.937	
			-12.543		-16.937
Stand per 31 december			**4.402**		**4.462**

De bestemmingsreserve Sponsorgelden dient ter egalisatie van inkomsten en uitgaven van de sponsorgelden. De sponsorinkomsten zijn per jaar niet altijd gelijk aan de uitgaven aan de doelstellingen, in een Olympisch jaar zijn de uitgaven hoger dan in een niet Olympisch jaar. In 2020 heeft er een kleine mutatie plaatsgevonden, dit alles heeft te maken met het verplaatsen van de Olympische- en Paralympische Spelen naar 2021.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000	31 december 2019 x € 1.000
Reserves en fondsen (vervolg)			
Overige bestemmingsreserves	(7.7)		
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling			
Stand per 1 januari		370	370
Mutaties in het boekjaar			
Lasten		0	0
Stand per 31 december		**370**	**370**

De Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling wordt aangehouden ter egalisatie van de kosten voor de verdere ontwikkeling en professionalisering van de werkorganisatie.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000	31 december 2019 x € 1.000
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	(7.7)		
Stand per 1 januari		50	50
Mutaties in het boekjaar			
Lasten		-40	0
Stand per 31 december		**9**	**50**

De Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep is gevormd ter egalisatie voor de toekomstig te maken uitgaven van deze door de Algemene Vergadering in het leven geroepen werkgroep. De mutatie in 2020 heeft betrekking op bestedingen in het kader van “Klinkende munt”.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Overige bestemmingsreserves	(7.7)				
Specificatie					
Bestemmingsreserve Topsport		7.089		6.090	
Bestemmingsreserve Sponsorgelden		4.402		4.462	
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling		370		370	
Bestemmingsreserve Transitie werkgroep		9		50	
			11.871		**10.972**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Bestemmingsfondsen	(7.8)				
Bestemmingsfonds Leo van der Kar					
Stand per 1 januari			54		54
Mutaties in het boekjaar					
Baten: giften		0		0	
Lasten		0		0	
			0		0
Stand per 31 december			**54**		**54**

In 2014 heeft NOC*NSF € 54k verkregen van het Leo van der Kar Sportfonds. Dit fonds is in 1960 opgericht door Leo van der Kar om sporttalenten te ondersteunen via het volgen van een buitenlandse stage. Het fonds is medio 2014 ondergebracht bij NOC*NSF.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Voorzieningen	(8)				
Voorziening jubileumverplichtingen	(8.1)				
Stand per 1 januari			312		285
Mutaties in het boekjaar					
Dotatie / vrijval van de voorziening		34		64	
Uitkeringen		-20		-37	
			14		27
Stand per 31 december			**326**		**312**

De voorziening jubileumverplichtingen heeft een langlopend karakter.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Voorziening latente belastingen	(8.2)				
Stand per 1 januari			1.303		1.440
Mutaties in het boekjaar					
Toevoegingen		0		0	
Onttrekkingen		-50		-137	
			-50		-137
Stand per 31 december			**1.253**		**1.303**

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van materiële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Overige voorzieningen	(8.3)				
Stand per 1 januari			87		203
Mutaties in het boekjaar					
Toevoegingen		0		0	
Onttrekkingen		-58		-116	
			-58		-116
Stand per 31 december			**29**		**87**

NOC*NSF heeft zich gecommitteerd aan de financiële verplichtingen ten aanzien van de personele kosten van het project Versterken Sportbonden, welke niet worden vergoed door VWS of door de participerende bonden. Het project Versterken Sportbonden loopt tot en met 31 december 2021.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Langlopende schulden	(9)				
Investeringssubsidies	(9.1)				
Specificatie van het object en subsidiegever					
Arnhemhal:					
- Provincie Gelderland		7.500		7.500	
- Ministerie van VWS		5.000		5.000	
- Gemeente Arnhem		2.500		2.500	
			15.000		15.000
Cumulatieve vrijval ten gunste van het resultaat			-4.575		-4.331
			10.425		10.669
Sport- & Innovatiecentrum (SIC)					
- Provincie Gelderland		417		417	
- Gemeente Arnhem		133		133	
			550		550
Langlopende schuld per (> 1 jaar)			10.975		11.219
Vrijgevallen ten gunste van MVA ivm herwaardering			-10.488		-10.488
			487		731
< 1 jaar (kortlopend)			244		244
> 5 jaar			0		0
Mutaties in het boekjaar					
Saldo per 1 januari			731		975
Vrijval ten gunste van het resultaat		-244		-244	
			-244		-244
Stand per 31 december			**487**		**731**

Deze post betreft de voor de Arnhemhal en het Sport- & Innovatiecentrum (SIC-gebouw) ontvangen investeringssubsidies van de Provincie Gelderland, het Ministerie van VWS en de Gemeente Arnhem. In verband met de herwaardering is de post betrekking hebbende op de materiële vaste activa vrijgevallen. De post betrekking hebbende op machines / installaties valt vrij overeenkomstig de afschrijvingstermijn van de betreffende activa. Dit betreft een afschrijvingspercentage van 10%.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Leaseverplichtingen	(9.2)				
Specificatie van het object en subsidiegever					
WKO-installatie					
Leaseverplichting		9.680		9.680	
Cumulatieve aflossingen		-4.945		-4.245	
Langlopende schuld per (> 1 jaar)			**4.735**		**5.435**
< 1 jaar (kortlopend)			700		688
> 5 jaar			2.068		2.768
Mutaties in het boekjaar					
Saldo per 1 januari			5.435		6.123
Verhoging leaseverplichting		0		0	
Aflossingen		-700		-688	
			-700		-688
Stand per 31 december			**4.735**		**5.435**

Eind 2014 is een WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie volledig in gebruik genomen. In 2018 is de leaseverplichting toegenomen door aanschaf van een WKO-installatie voor het NOC*NSF kantoor. De totale leaseverplichting betreft de contante waarde van de leasetermijnen (ad in totaal over 15 jaar € 8,9 mln.).

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Langlopende schulden					
Hypothecaire leningen	(9.3)				
Specificatie leningen					
Lening vleugel kantoorpand NOC*NSF		113		136	
Lening Hotel 4		3.315		3.445	
Langlopende schuld per (> 1 jaar)			**3.428**		**3.581**
< 1 jaar (kortlopend)			305		305
> 5 jaar			1.903		2.361
Mutaties in het boekjaar					
Saldo per 1 januari			3.581		3.886
Aflossingen			-153		-305
Stand per 31 december			**3.428**		**3.581**

Als zekerheid voor de lening van de Rabobank (waarvan de hoofdsom € 7,4 mln. was) gelden een eerste bankhypotheek van € 14,7 mln. op het bedrijfs-, kantoorpand aan de Papendallaan 60 en 3-5 te Arnhem, afstand doening van de huurrechten en verpanding van de huurpenningen. De rente bedraagt 0,875% voor deel 1 en 1,45% voor deel 2.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000	31 december 2019 x € 1.000
Overige leningen	(9.4)		
Specificatie leningen			
Aegon geldlening			
Langlopende schuld per (> 1 jaar)		**12.500**	**13.000**
< 1 jaar (kortlopend)		500	500
> 5 jaar		10.500	11.000
Mutaties in het boekjaar			
Saldo per 1 januari		13.000	13.500
Aflossingen		-500	-500
Stand per 31 december		**12.500**	**13.000**

Als zekerheid voor de lening van Aegon (waarvan de hoofdsom € 15 mln. bedraagt) staat de Gemeente Arnhem tegenover de kredietverlener borg voor de juiste nakoming van verplichtingen tot betaling van al hetgeen de kredietverlener van Sportcentrum Papendal te vorderen heeft. Als zekerheid voor deze borgstelling van de Gemeente Arnhem geldt een recht van hypotheek en het recht van pand van € 18,1 mln. op de Arnhemhal aan de Papendallaan 9, Sporthal aan de Papendallaan 6 en kantooraccommodatie aan de Papendallaan 60. De rente bedraagt 1,05%.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Langlopende schulden					
Vooruitontvangen gelden	(9.5)				
Stand per 1 januari			0		100
Mutaties in het boekjaar					
Vrijval: huur		0		-100	
			0		-100
Stand per 31 december			0		0
< 1 jaar (kortlopend)			0		0
> 5 jaar			0		0

Halverwege 2010 heeft Pim Mulier het pand voor Sport en Onderwijs betrokken. De huur van dit pand is destijds voor 10 jaar vooruitbetaald (€ 2 mln.).

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	31 december 2020		31 december 2019	
		x € 1.000		x € 1.000	
Egalisatiereserve Topsport	(9.6)				
Stand per 1 januari			2.434		1.673
Mutaties in het boekjaar					
Correctie Topsport 2016 / Top 10		0		1.053	
Afrekening project Topsport 2018 / Top 10		0		1.012	
Afrekening project Topsport 2019 / Top 10		18		-1.304	
Afrekening project Topsport 2020 / Top 10		-874		0	
			-857		761
Stand per 31 december			**1.577**		**2.434**

Deze post betreft een egalisatiereserve instellingssubsidie Topsport. De reserve wordt in een boekjaar uitsluitend besteed aan activiteiten waarvoor de instellingssubsidie van VWS in dat boekjaar is verleend en die niet kunnen worden bekostigd uit de instellingssubsidie die is verleend voor dat boekjaar. De reserve is door VWS gemaximeerd op 10% van de instellingssubsidie van het jaar.

Het kortlopend deel is gezien de aard van de post moeilijk te bepalen en daarom niet afzonderlijk onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Kortlopende schulden	(10)				
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)				
Kortlopend deel investeringssubsidies		244		244	
Kortlopend deel leaseverplichtingen		705		688	
Kortlopend deel hypothecaire leningen		305		305	
Kortlopend deel overige leningen		500		500	
Kortlopend deel vooruitontvangen gelden		0		100	
			1.754		**1.837**
Onderhanden projecten	(10.2)				
Afdeling Topsport		-1		0	
Afdeling Corporate Affairs		3.156		3.828	
Afdeling Sportparticipatie		8.517		5.943	
Overige afdelingen		448		820	
			12.120		**10.591**

De onderhanden (in- en externe) projecten betreffen activiteiten met projectfinanciering die over meerdere jaren lopen.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(10.3)				
Loonheffing		1.710		634	
Omzetbelasting		151		0	
Toeristenbelasting		150		98	
			2.011		**732**

De nog te betalen loonheffingen zijn hoger dan voorgaande jaren, doordat er gebruik wordt gemaakt van uitstel van belasting betaling in verband met COVID-19.

		31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
Pensioenen	(10.4)				
Pensioenfonds Zorg & Welzijn		205		11	
Pensioenfonds Horeca & Catering		47		29	
			252		**40**
Crediteuren	(10.5)				
Openstaand saldo per 31 december			**4.131**		**3.664**
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)				
Reservering vakantiedagen		477		501	
Reservering vakantiegeld		712		637	
Overige personeelskosten		417		33	
Nog te betalen personeelskosten			1.606		1.171
Nog te betalen projectkosten			917		5.430
Nog te betalen overige kosten			754		881
Vooruitontvangen subsidiebijdragen			1.637		0
Vooruitgefactureerde / ontvangen overige bedragen			3.414		971
			8.328		**8.453**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Niet in de balans opgenomen rechten

Stichting Waarborgfonds Sport
In 1999, 2004 en 2007 zijn door NOC*NSF bijdragen verstrekt aan Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) ad in totaal € 4,1 mln. vanuit de Bestemmingsreserve Lotto als kapitaalstorting. Indien SWS de ontvangen gelden niet meer voor haar doelstelling nodig heeft, zal dit geld terugvloeien naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Stichting Fonds voor de Topsporter
In voorgaande jaren is vanuit de Bestemmingsreserve Lotto € 5,0 mln. kapitaal gestort door NOC*NSF in Stichting Fonds voor de Topsporter. Indien deze Stichting wordt opgeheven, vloeit het kapitaal terug naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Leaseverplichtingen
Het jaarlijkse bedrag inzake aangegane leaseverplichtingen voor auto's bedraagt in totaal € 0,9 mln. De leaseovereenkomsten variëren in looptijd van 2015 tot en met 2022. Tot en met 2016 werden de lease auto's voor Topsporters niet via NOC*NSF geleased. Bij de overgang naar Toyota leased NOC*NSF alle Topsporter auto's.

Bondenpropositie
De deelnemende sportbonden aan de gezamenlijke TeamNL propositie konden in 2020 ten opzichte van de partners van NOC*NSF/TeamNL de afgesproken activatie niet volledig nakomen als gevolg van de maatregelen rond COVID-19 en het verplaatsen van de Olympische- en Paralympische Spelen naar 2021. Om deze reden is in overleg met de sportbonden overeengekomen om een deel van de afspraken ter waarde van € 1,0 mln. te effectueren in 2021.

Vitesse
Aan Vitesse wordt grond verhuurd met een recht van opstal dat eindigt in 2036. Indien Vitesse bij het beëindigen van dit recht (een gedeelte van) de accommodatie in stand laat, heeft zij recht op vergoeding van de waarde daarvan ten tijde van de beëindiging. Deze waarde wordt in onderling overleg vastgesteld.

Fiscale eenheid
SCP, HCP en PH vormen voor zowel vennootschapsbelasting als omzetbelasting een fiscale eenheid. Met ingang van 9 oktober 2019 is Papendal International B.V. (PI) toegevoegd aan de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met PH, SCP en HCP. Sinds 1 juni 2020 is Papendal International B.V. (PI) ook toegevoegd aan de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met PH, SCP en HCP en zijn daarom ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Zekerheden
In verband met de kredietfaciliteiten van de Rabobank en Aegon, gelden aanvullend de volgende zekerheden:

- verpanding spaar- en depositogelden bij Rabobank van SCP;
- akte beëindiging huurovereenkomst Papendallaan 3-5 te Arnhem;
- borgstelling Gemeente Arnhem

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Niet in de balans opgenomen rechten / verplichtingen

Huur en verhuur onroerend goed
Deelneming SCP heeft in het kader van haar reguliere bedrijfsactiviteiten met diverse partijen langlopende huur- dan wel langlopende verhuurovereenkomsten afgesloten. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse baten en lasten zijn in het resultaat verantwoord.

Vennootschapsbelasting / compensabele verliezen
Tot en met boekjaar 2019 is in fiscale eenheid Papendal Holding B.V. een negatief cumulatief resultaat van ad € 651K. Dit resultaat heeft een verrekeningstermijn van 9 jaar. Aangezien de realisatie van positieve resultaten in de fiscale eenheid op dit moment onvoldoende zeker is, zijn de compensabele verliezen voorzichtigheidshalve niet opgenomen in de balans.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2020

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
BATEN				
Baten van loterijorganisaties	(11)			
Specificatie				
- Ontvangsten afrekening voorgaand jaar		636	0	-558
- Ontvangst Q1 (Q2)		9.435	0	9.141
- Ontvangst Q2 (Q3)		11.072	0	9.159
- Ontvangst Q3 (Q4)		3.468	43.300	11.176
- Ontvangst Q4 incl. eindafrekening (ontvangen na balansdatum)		20.325	0	15.624
		44.936	**43.300**	**44.542**

De Loterijgelden betreffen de in het boekjaar (te) ontvangen bedragen van de NLO (exclusief Sponsorgelden). De NLO noemt zelf in uitingen de bruto afdracht aan NOC*NSF ad € 45,0 mln. Het verschil tussen de verantwoorde loterijgelden en deze bruto afdracht wordt gevormd door de verenigingsprovisie en de bijdrage aan de bonden die door de NLO zelf wordt betaald. De afdracht vanuit de NLO valt positiever uit dan begroot.

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Baten van subsidies van overheden	(12)			
Specificatie				
Ministerie van VWS		55.519	53.803	52.530
Overige ministeries		393	0	325
Provincies / gemeenten		30	30	30
		55.942	**53.833**	**52.885**
Specificatie / financiering				
Bestedingsplan sportorganisaties		39.516	37.179	41.838
Projectfinanciering		16.381	16.624	11.010
Basisifinanciering / Algemeen functioneren		46	30	37
		55.942	**53.833**	**52.885**

De subsidies van overheden betreffen zowel instellings- als projectsubsidies. Deze subsidies worden verstrekt voor het Bestedingsplan, maar ook voor eigen projecten en voor de overige doelstellingen.

De gerealiseerde subsidiebaten zijn hoger (€ 2,1 mln.) dan de begrote bedragen. Dit wordt veroorzaakt door extra financiering van de instellingssubsidie Top 10 en het Sportakkoord, welke ten tijde van het opstellen van de begroting 2020 nog niet bekend was.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
Baten van sponsoren	(13)			
Specificatie				
Sponsoring		10.583	12.486	11.701
Sponsoring in natura		1.900	9.317	6.724
		12.483	**21.803**	**18.425**

Dit betreft de sponsorpropositie voor TeamNL. Opgenomen zijn de gefactureerde bedragen op basis van de afgesloten contracten met het IOC en de overige partners en sponsoren. De sponsorbaten (incl. sponsoring in natura) zijn € 9,3 mln. lager dan begroot. De lagere realisatie is een gevolg het niet doorgaan van het TeamNL Tokyo Center en lagere bijdrage vanuit IOC en overige partners. Naast deze cashbijdragen, wordt van een aantal partijen ook sponsoring in natura ontvangen. Dit betreft onder meer kleding, vervoer, media, zakelijke dienstverlening en sportartikelen. De geldwaarde van deze sponsoring bedroeg € 1,9 mln. (2019: € 6,7 mln.) op factuurbasis, ditzelfde bedrag is ook door NOC*NSF aan sponsorfacturen verstuurd.

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Baten als tegenprestatie levering producten / diensten	(14)			
Contributie leden	(14.1)	**1.131**	**1.148**	**1.056**

De post contributies betreft de contributie van de bij NOC*NSF aangesloten leden/sportbonden. Deze contributie is gebaseerd op het aantal leden, onderscheiden in jeugdleden en senioren, en op de vastgestelde tarieven per lid die jaarlijks worden geïndexeerd.

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Diverse baten	(14.2)			
Verhuur gebouwen en accommodaties		1.904	3.070	1.998
Verhuur vergaderaccommodaties		599	2.093	1.997
Verhuur hotelkamers		908	2.202	2.008
Verhuur buitensportfaciliteiten		491	1.850	1.672
Verhuur binnensportfaciliteiten		520	577	709
Servicekosten		581	676	760
		5.003	10.468	9.144
Food & beverage (incl. sportrestaurant)		2.355	6.979	6.747
Diversen		2.603	6.402	4.130
		9.960	**23.849**	**20.021**

Als gevolg van de Corona-crisis hebben de deelnemingen HCP en SCP met een materiële omzetdaling te maken. De inkomsten vanuit het hotel (inclusief grote congressen en evenementen), restaurant en cafébedrijf zijn in 2020 ruim lager dan begroot. Onder de post diversen zijn onder andere opbrengsten opgenomen van de Rabobank en De Nederlandse Loterij voor uitvoering projecten.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
Specificatie baten als tegenprestatie levering producten / diensten	(14)			
Contributies	(14.1)	1.131	1.148	1.056
Diverse baten	(14.2)	9.960	23.849	20.021
		11.091	**24.997**	**21.077**
Overige baten	(15)			
Overige		**0**	**-250**	**0**
Mutatie onderhanden projecten	(16)			
Specificatie				
Saldo per 31/12/2020		12.016	0	10.591
Saldo per 1/1/2020		10.591	-230	5.666
		-1.425	**-230**	**-4.926**

De post Mutatie onderhanden projecten betreft de toe- of afname van de balanspost Onderhanden projecten (Kortlopende schulden). Een toename van de Onderhanden projecten ontstaat door vooruit ontvangen projectbaten. Door uitgaven en afronding van projecten neem de post Onderhanden projecten weer af.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
LASTEN				
Personeelskosten	(17)			
Specificatie				
Salarissen		18.069	19.264	15.543
Sociale lasten		2.770	2.776	2.335
Pensioenen		1.489	1.946	1.288
Tegemoetkoming NOW		-1.842	0	0
		20.486	23.986	19.166
Reis- en verblijfskosten		854	1.048	1.142
Telefoonkosten		8	9	8
Mutatie voorziening jubileumverplichtingen		19	0	37
Overige personeelskosten		264	398	410
		1.145	1.455	1.597
Inhuur derden		1.151	3.683	2.129
Bijdragen derden		-68	-23	-91
Organisatieontwikkeling		-138	-325	-121
		22.576	**28.776**	**22.680**
Aantal werknemers per balansdatum				
NOC*NSF		220	-	181
SCP		58	-	58
HCP		90	-	111
		368	**-**	**350**
Gemiddeld aantal FTE				
NOC*NSF		200,8	200	170,7
SCP		48,3	-	46,7
HCP		63,0	-	75,0
		312,1	**200**	**292,4**

De totale personeelskosten zijn ten opzichte van vorig boekjaar en de begroting 2020 lager door een tijdelijke vacaturestop begin 2020, vanwege de uitbraak van COVID'19. Binnen HCP is besloten tot het niet verlengen van tijdelijke contracten als kostenbesparende maatregel. Eveneens was in de begroting 2020 rekening gehouden met een verhoging van inhuur derden in het kader van projectsubsidie "het Sportakkoord". In de realisatie is dit op een andere manier ingevuld.

De bestuursleden ontvingen over 2020 geen bezoldiging (2019: idem).

Bezoldiging directie

Het Bestuur stelt de beloning van de Directie vast op voordracht van de Nominatie- en Remuneratiecommissie. Het beloningsbeleid van NOC*NSF gaat uit van een passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Bezoldiging algemeen directeur				
Bruto loon		224	224	224
Vakantiegeld		18	18	18
Eindejaarsuitkering / 13e maand		2	1	2
Totaal jaarinkomen		**244**	**243**	**244**
Sociale lasten (werkgeversdeel)		10	10	11
Pensioenlasten (werkgeversdeel)		12	11	12
		22	**21**	**23**
Totaal bezoldiging algemen directeur		**266**	**264**	**267**
Dienstverband: onbepaald (voltijdse werkweek)				
Bezoldiging zakelijk directeur				
Bruto loon		154	154	147
Vakantiegeld		12	12	12
Eindejaarsuitkering / 13e maand		2	2	1
Totaal jaarinkomen		**168**	**168**	**160**
Sociale lasten (werkgeversdeel)		10	10	11
Pensioenlasten (werkgeversdeel)		12	12	12
		22	**22**	**23**
Totaal bezoldiging zakelijk directeur		**190**	**190**	**183**
Dienstverband: onbepaald (voltijdse werkweek)				
Afschrijvingskosten	(18)			
Specificatie				
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa		121	92	66
Afschrijvingskosten materiëke vaste activa		1.647	1.513	1.657
		1.768	1.605	1.723
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa				
Oprichtingskosten		29	30	29
Software		92	62	37
		121	**92**	**66**
Afschrijvingskosten materiële vaste activa				
Gebouwen en terreinen		176	0	176
Machines en installaties		1.164	1.253	1.232
Inventaris en overige activa		551	505	493
		1.891	1.757	1.901
Vrijval investeringssubsidies		-244	-244	-244
Boekresultaten desinvesteringen / verkoop		0	0	0
		1.647	**1.513**	**1.657**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

LASTEN (vervolg)	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Huisvestingskosten	(19)			
Specificatie				
Onderhoud en ontwikkeling		853	992	1.099
Beveiliging, schoonmaak en catering		1.251	1.971	1.912
Huur en lease		1.049	1.001	994
Energie en servicekosten		627	792	728
Belastingen en heffingen		485	515	474
Overige huisvestingskosten		377	420	425
		4.642	**5.691**	**5.632**

De totale huisvestingskosten zijn € 1,0 mln. lager dan begroot en realisatie 2019. Dit laatste wordt met name veroorzaakt door lagere kosten voor schoonmaak en catering, omdat door COVID'19 het Hotel enkele maanden gesloten moest blijven.

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Organisatiekosten	(20)			
Specificatie				
Automatiseringskosten		1.990	1.235	1.360
Accountants- en advieskosten*		442	347	551
Kantoorbenodigdheden		237	176	172
Organisatieontwikkeling		0	0	0
Contributies en abonnementen		146	206	156
Bestuurskosten		35	35	172
Telefonie		251	218	225
Overige organisatiekosten		102	677	124
		3.202	**2.894**	**2.760**
* Specificatie Accountants- en advieskosten				
- Accountantscontrole jaarrekening		115	115	129
- Overige accountantscontrole (m.n. subsidies)		77	10	107
- Fiscale adviezen		116	117	116
- Juridische adviezen		41	36	197
- Overige adviezen		92	69	2
		442	**347**	**551**

Onder de automatiseringskosten zijn kosten opgenomen als onderhouds- en licentiekosten KPN, onderhouds- en licentiekosten voor Athlete Management System, hosting en beheer van het Online Sportplatform en aanschaf van hard- en software voor onder andere Performance Technology.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

LASTEN (vervolg)	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Marketing- en communicatiekosten	(21)			
Specificatie				
Campagnes		0	0	336
Digitale media		2.047	3.136	268
Printed media		0	0	74
Relatiemarketing		222	563	103
Verplichtingen bonden		3.937	4.885	5.212
Kosten sponsoring in natura		1.922	9.317	6.724
Overige marketingkosten		895	6.147	1.562
		9.024	**24.048**	**14.279**

De marketingkosten zijn € 15,1 mln. lager dan begroot. Dit verschil betreft met name de verplaatsing van de Olympische- en Paralympische Spelen naar 2021. De geplande uitgaven zullen in 2021 plaatsvinden.

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Specifieke projectkosten	(22)			
Specificatie				
Advieskosten projecten		9.015	12.049	8.671
Projectkosten CTO		1.746	3.595	1.782
Reis- en verblijfskosten sporters		876	950	1.040
Evenementen en congressen		968	2.619	408
Voorzieningen topsporters		1.364	1.416	329
Overige specifieke projectkosten		1.816	5.215	2.861
		15.786	**25.844**	**15.091**

Deze post betreft specifieke kosten van activiteiten binnen de projectfinanciering en de overige doelstellingen. Gezien de veelheid aan projecten en de veelheid aan leveranciers en kostensoorten, is een uitgebreide specificatie hiervan moeilijk te geven. De overige specifieke projectkosten zijn € 10,2 mln. lager dan begroot, welke voornamelijk begroot waren voor de Olympische- en Paralympische Spelen, welke nu verplaatst zijn naar 2021.

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Kostprijs verkopen	(23)			
Specificatie				
Kostprijs food & beverage		837	1.923	1.933
kostprijs evenementen		5	0	1
Kostprijs verhuur vergaderaccomondaties		241	1.456	1.523
Kostprijs verhuur hotelkamers		2	84	140
		1.085	**3.463**	**3.597**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Bestedingsplan sportorganisaties (24)			
Specificatie			
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	18.166	18.166	19.346
I) Basisfinanciering	**18.166**	**18.166**	**19.346**
2.1 Antidoping beleid	1.374	1.374	1.317
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	120	120	120
2.5 Veilig Sportklimaat	0	0	221
2.7 Sport & Zaken	0	42	42
2.7 Onderzoek	400	400	400
II) Integriteit & Kwaliteit	**1.894**	**1.936**	**2.100**
3.1a Maatwerkbudget Topsport	34.845	34.868	35.020
3.1b Actiebudget	998	1.000	1.925
3.1c Start-up fonds Teamsporten	530	547	570
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's	586	0	576
3.1f Transitie naar een nieuwe carrière	107	0	112
3.1g Extra kostenvergoeding Selectiesporters	0	0	295
3.1h CTO LOOT bijdrage	534	558	0
3.1j Stichting LOOT	360	160	0
3.2b NL sporter	130	130	110
3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters	423	0	458
III) Topsport	**38.513**	**37.262**	**39.066**
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	2.392	2.500	1.174
4.2 Maatwerkbudget Transitie	143		
IV) Innovatie & Ontwikkeling	**2.535**	**2.500**	**1.174**
5.1 Versterken Sportbonden - Equiperen Sportbonden (programmalijn 3)	2.119	1.670	2.480
5.2 Versterken Sportbonden - Slagvaardig Organiseren Sport	245	145	504
5.3 Versterken Sportbonden - Shared Services Sportbonden	300	300	750
V) Versterken Sportbonden	**2.664**	**2.114**	**3.734**
6.1 Positieve Sportcultuur	1.068	0	915
VI) Sportakkoord	**1.068**	**0**	**915**
Subtotaal	**64.839**	**61.978**	**66.335**
Afrekeningen vorig jaar	-466	0	-240
Diversen	0	0	120
Overig	**-466**	**0**	**-120**
Totaal lasten bestedingsplan sportorganisaties	**64.373**	**61.978**	**66.215**

Dit betreft de aan sportorganisaties uitgekeerde gelden in het kader van het bestedingsplan. Deze lasten worden gefinancierd vanuit Loterijgelden en Subsidies (met name VWS). De lasten Bestedingsplan sportorganisaties zijn € 2,4 mln. hoger dan het door de AV vastgestelde bestedingsplan (begroot) en € 1,8 mln. lager dan 2019. Het verschil met de begroting betreft vooral hoger uitgaven richting de bonden / CTO ten behoeve de looncompensatie. Daarnaast zijn er bijdragen Versterken Sportbonden geweest en bijdragen vanuit het Sportakkoord.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Financiële baten en lasten	(25)			
Specificatie				
Financiële baten		-1	0	-21
Financiële lasten		538	374	422
		537	374	**401**
Financiële baten				
Rentebaten banken		0	0	-5
Rentebaten overig		-1	0	-2
Koerswinsten vreemde valuta		0	0	-14
		-1	**0**	**-21**
Financiële lasten				
Rentelasten lease WKO-installatie		154	152	170
Rentelasten hypotheken		181	194	193
Bankrente en -kosten		130	28	46
Koersverliezen vreemde valuta		63	0	0
Rentelasten overig		10	0	13
		538	**374**	**422**
Belastingen resultaat	(26)			
Specificatie				
Belastingen resultaat boekjaar		-262	0	48
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen		-50	0	-284
		-312	**0**	**-236**
Belastingen resultaat boekjaar van Papendal Holding B.V.				
Commercieel resultaat voor belastingen		-35	0	-32
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		0	0	0
Fiscaal resultaat		**-35**	**0**	**-32**
Belastingen resultaat		**-7**	**0**	**-6**

Voorzichtigheidshalve is het compensabele verlies van PH niet in de balans opgenomen.

Belastingen resultaat boekjaar van SportCentrum Papendal B.V.			
Commercieel resultaat voor belastingen	-366	193	272
Afschrijvingen panden in eigen gebruik	-176	0	-176
Vrijval investeringsbijdragen vastgoed	0	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	pm	0	pm
Fiscaal resultaat	**-542**	**193**	**96**
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen	**-227**	**0**	**-284**

Voor SCP is geen actieve belastinglatentie voor compensabele verliezen opgenomen omdat enerzijds het fiscale resultaat nog niet definitief is vastgesteld en anderzijds nog onvoldoende zekerheid bestaat over de toekomstige (fiscale) resultaten.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Belastingen resultaat boekjaar van Hotel Papendal B.V.				
Commercieel resultaat voor belastingen		-1.781	214	215
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		pm	pm	pm
Fiscaal resultaat		**-1.781**	**214**	**215**
Belastingen resultaat		**-262**	**0**	**48**
Belastingen resultaat boekjaar van Papendal International B.V.				
Commercieel resultaat voor belastingen		0	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		0	0	0
Fiscaal resultaat		**0**	**0**	**0**
Belastingen resultaat		**0**	**0**	**0**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

11. Transacties met verbonden partijen

Transacties van NOC*NSF (inclusief deelnemingen) met verbonden partijen vinden plaats op basis van marktconforme tarieven.
Een overzicht van de omvang van de transacties met belangrijke verbonden partijen luidt als volgt:

		Baten / debiteuren	Lasten / crediteuren
Stichting Fonds voor de Topsporter	(dienstverlening)	426	0
Totaal		**426**	**0**

De baten vanuit de dienstverlening aan Stichting Fonds voor de Topsporter betreft een bijdrage in de verwerking van het stipendium en kostenvergoedingen en alles wat daarom heen samenhangt.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

12. Resultaatbestemming

	Ref.	2020 x € 1.000		2019 x € 1.000	
RESULTAAT BOEKJAAR			**347**		**-139**
Beschikbaar resultaat voor bestemming:					
Algemene reserve	(7.3)				
Resultaat werkorganisaties en projecten			84		1
Resultaat PH		-388		-533	
Resultaat SCP		-139		880	
Resultaat HCP		-1.520		167	
Resultaat PI		0		0	
			-2.047		514
			-1.963		**515**
Bestemmingsreserve NLO	(7.4)				
Baten		44.936		44.542	
Lasten		-43.524		-44.583	
			1.412		**-41**
Overige bestemmingsreserves	(7.5)				
Bestemmingsreserve Topsport					
Baten		56.301		56.667	
Lasten		-55.302		-58.768	
			999		**-2.101**
Bestemmingsreserve Sponsorgelden					
Baten		12.483		18.425	
Lasten		-12.543		-16.937	
			-60		**1.488**
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep					
Baten		0		0	
Lasten		-40		0	
			-40		**0**
			899		**-613**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Enkelvoudige jaarrekening

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

13. Enkelvoudige balans per 31 december 2020

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa					
Ontwikkelingskosten software		558		296	
			558		**296**
Materiële vaste activa					
Inventaris en overige activa		598		562	
			598		**562**
Financiële vaste activa	(a)				
Deelnemingen	(a.1)	20.317		22.217	
Leningen u/g deelnemingen	(a.2)	14.937		14.937	
			35.254		**37.154**
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorderingen/overlopende activa	(b)				
Vorderingen deelnemingen	(b.1)	217		402	
Debiteuren		3.768		1.666	
Belastingen		0		381	
Overige vorderingen/overlopende activa		22.274		21.276	
			26.260		**23.726**
Liquide middelen		34.917		36.564	
			34.917		**36.564**
			97.588		**98.301**
PASSIVA					
RESERVES EN FONDSEN					
Continuïteitsreserve		8.500		8.500	
Wettelijke reserves		631		398	
Herwaarderingsreserve		19.599		19.599	
Algemene reserve		7.501		9.549	
Bestemmingsreserve Loterijgelden		22.600		22.600	
Bestemmingsreserve Bestedingsplan		5.110		3.698	
Overige bestemmingsreserves		11.871		10.972	
Bestemmingsfondsen		54		54	
			75.867		**75.370**
VOORZIENINGEN					
Jubileumverplichtingen		230		212	
Overige voorzieningen		29		87	
			259		**299**
LANGLOPENDE SCHULDEN					
Egalisatiereserve Topsport		1.577		2.434	
			1.577		**2.434**
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Onderhanden projecten		12.120		10.990	
Belastingen en sociale verzekeringen		860		468	
Pensioenen		206		11	
Crediteuren		2.267		1.854	
Overige schulden		4.433		6.875	
			19.885		**20.198**
			97.588		**98.301**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

14. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2020

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Categoriale indeling				
BATEN				
Baten van Loterijorganisaties		44.936	43.300	44.542
Baten van subsidies van overheden		55.912	53.803	52.855
Baten van sponsoren		12.483	21.803	18.424
Som van de verworven baten		113.331	118.906	115.821
Baten als tegenprestatie levering producten diensten		3.268	4.608	5.198
Overige baten		0	0	-1
Mutatie onderhanden projecten		-1.130	-230	-5.324
		115.469	**123.284**	**115.694**
LASTEN				
Personeelskosten		18.249	21.996	16.365
Afschrijvingskosten		173	115	113
Huisvestingskosten		851	692	721
Organisatiekosten		2.730	2.501	2.482
Marketing- en communicatiekosten		6.786	11.629	6.969
Sponsoring in kind		1.922	9.317	6.724
Specifieke projectkosten		15.235	23.844	13.594
Bestedingsplan sportorganisaties		67.031	64.890	69.411
		112.977	**134.983**	**116.379**
Financiële baten en lasten		98	0	-31
Belastingen resultaat		0	0	0
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		2.395	-11.699	-654
Resultaat deelnemingen	(c)	-2.048	0	514
RESULTAAT		**347**	**-11.699**	**-139**
RESULTAATBESTEMMING				
Algemene reserve		-1.963	0	515
Bestemmingsreserve NLO		1.412	-1.300	-41
Overige bestemmingsreserves		899	-10.399	-613
Bestemmingsfondsen		0	0	0
		347	**-11.699**	**-139**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

15. Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2020

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Saldo van baten en lasten		2.395	-654
Afschrijvingskosten		173	113
CASH FLOW		**2.568**	**-541**
Aanpassing voor:			
- Mutatie vorderingen		-2.534	-2.196
- Mutatie voorzieningen		-40	-95
- Mutatie onderhanden projecten		1.130	5.324
- Mutatie kortlopende schulden		-1.443	2.043
		-2.887	**5.076**
Kasstroom uit operationele activiteiten		**-320**	**4.535**
Investeringen immateriële vaste activa		-307	-296
Investeringen materiële vaste activa		-164	-43
Mutatie financiële vaste activa		0	-654
		-471	-993
Desinvesteringen materiële vaste activa		0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-471**	**-993**
Mutatie langlopende schulden		-857	761
Gestort op aandelenkapitaal		0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-857**	**761**
KASSTROOM		**-1.647**	**4.303**
Saldo liquide middelen 31 december		34.917	36.564
Saldo liquide middelen 1 januari		36.564	32.260
Mutatie = kasstroom		**-1.647**	**4.304**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

16. Toelichting

Enkelvoudige jaarrekening

Voor de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening van NOC*NSF (zowel wat betreft de grondslagen als de specificaties van en toelichtingen op de posten) wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarbij invloed van betekenis op het zakelijke en financieel beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van NOC*NSF.

Leningen u/g deelnemingen

Leningen worden voor de nominale waarde opgenomen. Voor eventueel (deels) oninbaar geachte leningen wordt een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

17. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2020

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
VASTE ACTIVA					
Financiële vaste activa	(a)				
Deelnemingen		20.317		22.217	
Leningen u/g deelnemingen		14.937		14.937	
			35.254		**37.154**
Verloopoverzicht					
Deelneming Papendal Holding B.V.	(a.1)				
Saldo per 1 januari			22.217		30.767
Correctie voorgaande jaren			177		0
			22.394		30.767
Resultaat boekjaar		-2.048		514	
Omzetting agio in langlopende lening		0		-9.037	
Correctie wettelijke reserve		-29		-29	
			-2.077		-8.552
Saldo per 31 december			**20.317**		**22.217**
Leningen u/g deelnemingen SCP	(a.2)				
Saldo per 1 januari			14.937		5.246
Omzetting agio in langlopende lening		0		9.037	
Omzetting rekening-courant in langlopende lening		0		655	
Aflossingen		0		0	
			0		9.692
Saldo per 31 december			**14.937**		**14.937**

Op 23 december 2019 is een gedeelte van het agio van SCP omgezet in een hypothecaire lening aan NOC*NSF. Het bedrag is bepaald aan de hand van de investeringen in onroerende zaken vóór afsplitsing van NOC*NSF die destijds door NOC*NSF uit eigen middelen zijn gefinancierd. De bestaande langlopende leningen (SOG-gebouw en Arnhemhal) en het rekening-courant bij SCP zijn eveneens in deze hypothecaire lening opgenomen en zijn aflossingsvrij geworden. Hierdoor is één aflossingsvrije lening ontstaan met hypothecaire zekerheid.

De looptijd van de lening is 30 jaar en loopt derhalve tot en met 31 december 2049. De rente bedraagt 3-maands Euribor + 1%.

Als zekerheid is verstrekt:
- 1e hypotheekrecht op het hotel gelegen aan de Papendallaan 3 te Arnhem.

	Ref.	31 december 2020 x € 1.000		31 december 2019 x € 1.000	
VLOTTENDE ACTIVA	(b)				
Vorderingen deelnemingen	(b.1)				
Vordering SCP		52		22	
Vordering HCP		115		112	
Vordering PI		50		268	
			217		**402**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

18. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

	Ref.	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
Resultaat deelnemingen	(c)			
Specificatie				
PH resultaat boekjaar		-389	-	-533
SCP resultaat boekjaar		-139	-	880
HCP resultaat boekjaar		-1.520	-	167
PI resultaat boekjaar		-	-	-
		-2.048	**-**	**514**

Het resultaat deelnemingen bestaat uit het resultaat van de deelneming PH. Dit resultaat betreft het geconsolideerde resultaat van de groepsmaatschappijen PH, SCP, HCP en PI.

19. Kengetallen

	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
% Lasten beheer en administratie			
Lasten Beheer en administratie	6.654	6.619	6.178
Lasten	112.977	134.983	116.378
Beheer en administratie / Lasten %	**5,9%**	**4,9%**	**5,3%**

De lasten beheer en administratie betreft het totaal van de lasten (voor interne doorbelastingen) van de afdelingen Directie, Juridische zaken, HR, Finance & Control, Informatiemanagement en Facilities. De lasten beheer en administratie in een % van de totale lasten zijn licht gestegen ten opzichte van vorig jaar: van 5,3% in 2019 naar 5,9% in 2020. De stijging is het gevolg van het aanstellen van een Privacy officer en een functionaris gegevensbescherming. De Vereniging heeft hierbij als norm gesteld dat de lasten beheer en administratie niet hoger mogen zijn dan 7,5% van de totale lasten. Aan deze norm wordt voldaan.

	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
% Besteed aan doelstellingen			
Lasten specifieke doelstellingen	99.127	109.947	100.463
Lasten overige doelstellingen	1.583	2.000	1.241
Besteed aan doelstellingen	**100.710**	**111.947**	**101.704**
Baten	**115.469**	**123.284**	**115.694**
Besteed aan doelstellingen / baten %	**87,2%**	**90,8%**	**87,9%**

De lasten specifieke doelstellingen betreft het totaal van de lasten (inclusief de interne doorbelasting) besteed aan Topsport, Sportparticipatie, Behartigen Belangen Leden en Verdelen Middelen. Het % lasten besteed aan doelstellingen is lager dan vorig jaar, namelijk 87,2% (-0,7%), dit wordt met name veroorzaakt

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

door het verplaatsen van de Olympische en Paralympische Spelen naar 2021 en als gevolg van de Coronacrisis hebben een aantal activiteiten niet plaatsgevonden c.q. vertraging opgelopen. Deze middelen blijven binnen de kaders van de subsidie beschikbaar en naar verwachting worden deze activiteiten in 2021 e.v. alsnog uitgevoerd.

	Realisatie 2020 x € 1.000	Begroting 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
% Besteed aan funding			
Besteed aan funding	11.670	22.162	15.201
Baten	115.469	123.284	115.694
Besteed aan funding / Baten %	**10,1%**	**18,0%**	**13,1%**

De lasten besteed aan funding betreft het totaal van de lasten (inclusief de intern doorbelasting) besteed aan activaties zoals billboarding, campagnes, events en branding. Het % lasten besteed aan funding is lager dan vorig jaar, namelijk 10,1% (-3%), dit wordt met name veroorzaakt door het verplaatsen van de Olympische en Paralympische Spelen naar 2021. Daarnaast heeft een belangrijk deel van de door de bonden te leveren 'prestatie aan partners' niet kunnen plaatsvinden. Deze afspraken zullen in 2021 worden geeffectueerd.

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Overige gegevens

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Watermanweg 80
Postbus 23123
3001 KC Rotterdam
T: 088 277 12 27
sander.boomman@mazars.nl

CONTROLEVERKLARING
VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de Algemene Vergadering van
Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Vereniging Nederlands Olympisch Comité* Nederlandse Sport Federatie te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags-en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- voorwoord;
- bestuursverslag;
- overige gegevens;
- bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico’s dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico’s bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Rotterdam, 30 april 2021

Mazars N.V.

w.g. drs. S. Boomman RA

Bijlagen

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

21. Staat van Baten en lasten over 2020 per unit (enkelvoudig NOC*NSF)

Besteed aan specifieke doelstellingen	Belangen Behartigen Leden			Topsport		
	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN						
Nederlandse Loterijgelden	23.353	23.395	23.079	14.185	14.185	14.242
Sponsorgelden (Cash)	95	95	95	558	458	466
Sponsorgelden in natura	-	-	-	329	3.130	1.073
Subsidies overheden	3.414	3.053	5.209	40.955	40.371	40.070
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	275	239	591	274	1.520	360
Mutatie onderhanden projecten	672	16	631-	1	-	440
Budgettoewijzing	2.130	2.130	2.337	-	-	-
Strategisch budget	-	-	-	-	-	-
	29.939	**28.928**	**30.681**	**56.301**	**59.664**	**56.650**
LASTEN						
Personeelskosten	2.285	2.251	2.214	5.803	6.095	5.383
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	22	-	-	43	-	-
Organisatiekosten	161	211	73	285	-	11
Marketing- en communicatiekosten	67	85	263	270	-	335
Sponsorgelden in natura	-	-	-	447	3.248	1.073
Specifieke projectkosten	1.205	810	935	5.291	13.980	7.332
Bestedingsplan sportorganisaties	25.205	24.716	26.221	40.616	40.174	42.088
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	929	855	973	2.545	2.337	2.545
	29.875	**28.928**	**30.679**	**55.300**	**65.834**	**58.767**
FINANCIERINGSRESULTAAT						
Financieringsresultaat	-	-	-	2-	-	17
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	**63**	**-**	**2**	**999**	**6.170-**	**2.100-**
Bestemmingsreserves	63-	-	2-	999-	6.170	2.100
RESULTAAT	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Besteed aan specifieke doelstellingen	Sportparticipatie			Verdeling middelen		
	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN						
Nederlandse Loterijgelden	199	199	169	-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	1.989	1.589	1.965	-	-	-
Sponsorgelden in natura	106	-	-	-	-	-
Subsidies overheden	11.531	10.379	7.502	-	-	-
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	957	1.357	2.310	-	-	-
Mutatie onderhanden projecten	2.574-	246-	3.921-	-	-	-
Budgettoewijzing	1.352	1.352	1.383	555	555	561
Strategisch budget	-	-	-	-	-	-
	13.559	**14.630**	**9.408**	**555**	**555**	**561**
LASTEN						
Personeelskosten	3.581	5.899	2.829	321	363	286
Afschrijvingskosten	44	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	6	-	-	-	-	-
Organisatiekosten	321	-	68	30	60	47
Marketing- en communicatiekosten	766	417	169	9	-	-
Sponsorgelden in natura	159	-	-	-	-	-
Specifieke projectkosten	5.544	6.151	3.632	5	-	2
Bestedingsplan sportorganisaties	1.068	-	1.101	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	1.977	2.163	1.602	121	132	119
	13.466	**14.630**	**9.401**	**486**	**555**	**454**
FINANCIERINGSRESULTAAT						
Financieringsresultaat	1-	-	-	-	-	-
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	**93**	**-**	**7**	**69**	**-**	**107**
Bestemmingsreserves	93-	-	7-	69-	-	107-
RESULTAAT	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Werving baten	Communicatie & Media / Partnerships & Commercie		
	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2020	2020	2019
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN			
Nederlandse Loterijgelden	-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	7.942	10.344	9.176
Sponsorgelden in natura	1.466	6.187	5.651
Subsidies overheden	-	-	74
Contributies	-	-	-
Overige baten	59	44	59
Mutatie onderhanden projecten	-	-	77
Budgettoewijzing	1.357	1.357	1.391
Strategisch budget	-	-	109
	10.825	**17.932**	**16.537**
LASTEN			
Personeelskosten	2.569	3.211	1.926
Afschrijvingskosten	-	-	-
Huisvestingskosten	6	-	-
Organisatiekosten	212	11	69
Marketing- en communicatiekosten	4.950	11.017	5.499
Sponsorgelden in natura	1.316	6.069	5.651
Specifieke projectkosten	1.632	784	1.212
Bestedingsplan sportorganisaties	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	985	1.070	844
	11.670	**22.162**	**15.200**
FINANCIERINGSRESULTAAT			
Financieringsresultaat	-	-	-
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	**845-**	**4.230-**	**1.337**
Bestemmingsreserves	845	4.230	1.337-
RESULTAAT	**-**	**-**	**-**

Besteed aan overige doelstellingen / Beheer en administratie	NLSport			Administratie & Beheer		
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2020	2020	2019	2020	2020	2019
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN						
Nederlandse Loterijgelden	2.000	2.000	2.254	-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	-	-	-	-	-	-
Sponsorgelden in natura	-	-	-	-	-	-
Subsidies overheden	-	-	-	13	-	-
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	-	-	6	508	550	690
Mutatie onderhanden projecten	583	-	1.019-	188	-	269-
Budgettoewijzing	-	-	-	-	-	-
Strategisch budget	-	-	-	-	-	130
	2.583	**2.000**	**1.241**	**708**	**550**	**551**
LASTEN						
Personeelskosten	168	106	150	3.522	4.071	3.577
Afschrijvingskosten	-	-	-	129	115	112
Huisvestingskosten	-	-	-	775	692	721
Organisatiekosten	10	-	-	1.920	1.894	2.225
Marketing- en communicatiekosten	552	-	135	82	110	-
Sponsorgelden in natura	-	-	-	-	-	-
Specifieke projectkosten	614	1.832	871	919	287	68
Bestedingsplan sportorganisaties	143	-	-	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	97	61	85	6.654-	6.619-	6.178-
	1.583	**2.000**	**1.241**	**692**	**550**	**526**
FINANCIERINGSRESULTAAT						
Financieringsresultaat	-	-	-	-	-	8-
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	**1.000**	**-**	**-**	**16**	**-**	**16**
Bestemmingsreserves	1.000-	-	-	16-	-	16-
RESULTAAT	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

	NOC*NSF		
	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2020	2020	2019
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN			
Nederlandse Loterijgelden	44.936	43.301	44.542
Sponsorgelden (Cash)	10.583	12.485	11.701
Sponsorgelden in natura	1.900	9.317	6.724
Subsidies overheden	55.912	53.803	52.855
Contributies	1.131	1.148	1.056
Overige baten	2.137	3.710	4.141
Mutatie onderhanden projecten	1.130-	230-	5.324-
Budgettoewijzing	-	-	-
Strategisch budget	-	250-	-
	115.469	**123.284**	**115.694**
LASTEN			
Personeelskosten	18.249	21.996	16.365
Afschrijvingskosten	173	115	113
Huisvestingskosten	851	692	721
Organisatiekosten	2.730	2.500	2.593
Marketing- en communicatiekosten	6.786	11.629	6.401
Sponsorgelden in natura	1.922	9.317	6.724
Specifieke projectkosten	15.235	23.844	14.051
Bestedingsplan sportorganisaties	67.031	64.890	69.411
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	-	-	-
	112.977	**134.983**	**116.377**
FINANCIERINGSRESULTAAT			
Financieringsresultaat	98-	-	31
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	**2.395**	**11.699-**	**653-**
Bestemmingsreserves	2.395-	11.699	653
RESULTAAT	**-**	**-**	**-**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

22. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)

GESEGMENTEERDE INFORMATIE (enkelvoudige jaarrekeningen)

Balans per 31 december 2020

	NOC*NSF		SCP		HCP	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
ACTIVA						
Immateriële vaste activa	558	296	148	193	32	47
Materiële vaste activa	598	562	75.071	75.760	956	1.017
Financiële vaste activa	35.254	37.154	1.900	700	325	27
Vaste Activa	36.411	38.011	77.119	76.653	1.313	1.091
Voorraden	-	-	24	21	72	97
Vorderingen en overlopende activa	26.260	23.726	1.274	1.363	2.002	1.538
Liquide middelen	34.917	36.564	2.564	3.735	1.448	738
Vlottenda activa	61.177	60.290	3.862	5.119	3.522	2.373
	97.588	**98.301**	**80.981**	**81.772**	**4.835**	**3.464**
PASSIVA						
Eigen vermogen	75.867	75.370	36.084	36.223	-837	682
Voorzieningen	259	299	3.526	3.750	30	37
Langlopende schulden	1.577	2.434	36.088	37.685	1.900	700
Kortlopende schulden	19.885	20.198	5.283	4.114	3.742	2.045
	97.588	**98.301**	**80.981**	**81.772**	**4.835**	**3.464**

Staat van baten en lasten over 2020

		NOC*NSF			SCP			HCP		
		Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
		x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
	BATEN									
	Baten van particulieren	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Baten van loterijorganisaties	44.936	43.300	44.542	-	-	-	-	-	-
	Baten van subsidie van overheden	55.519	53.803	52.855	30	30	30	-	-	-
	Baten van sponsoren	12.483	21.803	18.424	-	-	-	-	-	-
	Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-	3.289	3.228	3.196	-	-	-
	Som van de geworven baten	112.938	118.906	115.821	3.319	3.258	3.226	-	-	-
	Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	3.661	4.858	5.197	6.403	8.412	8.627	4.225	-	11.636
	Overige baten	1.130-	480-	5.324-	-	-	-		-	
a		**115.469**	**123.284**	**115.694**	**9.722**	**11.670**	**11.853**	**4.225**	**-**	**11.636**
	LASTEN									
	Personeelskosten	18.249	21.996	16.365	2.517	3.598	3.062	1.661	-	3.137
	Afschrijvingskosten	173	115	113	1.158	1.234	1.214	261	-	208
	Huisvestingskosten	851	692	721	3.514	3.980	3.942	2.698	-	4.253
	Organisatiekosten	2.730	2.501	2.593	284	436	301	316	-	274
	Marketing- en communicatiekosten	8.708	20.946	13.124	36	40	68	282	-	574
	Kostprijs verkopen	-	-	-	404	665	814	761	-	2.942
	Specifieke projectkosten	15.235	23.844	14.051	1.765	1.140	1.782	-	-	-
	Bestedingsplan sportorganisaties	67.031	64.890	69.411	-	-	-	-	-	-
		112.977	**134.983**	**116.378**	**9.678**	**11.093**	**11.183**	**5.979**	**-**	**11.388**
	Saldo voor financiële baten en lasten	**2.492**	**11.699-**	**684-**	**44**	**577**	**670**	**1.754-**	**-**	**248**
b	Saldo financieringsresultaat	98-	-	31	410-	384-	398-	28-	-	33-
	Resultaat voor belastingen	**2.395**	**11.699-**	**653-**	**366-**	**193**	**272**	**1.782-**	**-**	**215**
	Resultaat deelnemingen	2.048-	-	514						
	Belastingen resultaat	-	-	-	227	-	608	262		48-
	RESULTAAT	**347**	**11.699-**	**139-**	**139-**	**193**	**880**	**1.520-**	**-**	**167**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen) vervolg

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
RESULTAATBESTEMMING									
Continuïteitsreserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene reserve	1.963-	-	515	139-	193	880	1.520-	-	167
Bestemmingsreserve Lotto	-	-	41-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	1.412	1.300-	-	-	-	-	-	-	-
Overige bestemmingsreserves	899	10.399-	613-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsfondsen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Te bestemmen resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	347	**11.699-**	**139-**	**139-**	**193**	**880**	**1.520-**	**-**	**167**

Aanluiting baten met geconsolideerde jaarrekening

		Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
		x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
a	Totale baten enkelvoudig	129.416	134.954	139.183
b	Totaal financieringsresultaat enkelvoudig	536-	384-	400-
	Eliminatie ondelinge leveringen	5.854-	-	6.778-
	correcties SCP	-	-	2-
		123.027	**134.570**	**132.003**

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

23. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	3.1a	3.1b	3.1c	3.1d	3.1f	3.1h	3.1j	3.2b
Aikido Nederland	26.148	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene Nederlandse Sjoelbond	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
American Football Bond Nederland	18.103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Atletiekunie	493.900	-	-	-	1.925.321	-	-	-	-	-	-	-
Badminton Nederland	223.650	-	-	-	331.191	30.000	-	-	-	-	-	-
Bob en Slee Bond Nederland	16.208	-	-	-	75.967	26.250	-	-	-	-	-	-
CTO Amsterdam	-	-	-	-	1.367.841	18.850	81.140	-	35.485	207.105	-	-
CTO Metropool	-	-	-	-	598.676	-	-	-	20.153	24.000	-	-
CTO Noord	-	-	-	-	1.305.755	52.000	-	-	26.625	125.000	-	-
CTO Zuid	-	-	-	-	944.545	-	-	-	20.651	177.632	-	-
Cultuurorganisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	63.153	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gehandicaptensport Nederland	89.948	-	-	-	170.711	-	88.358	-	-	-	-	-
Holland Surfing Association	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Judo Bond Nederland	268.310	-	-	-	1.733.978	-	-	195.306	-	-	-	-
Karate-Do Bond Nederland	63.572	-	-	-	80.654	-	-	-	-	-	-	-
Knac Nationale Autosport Federatie	71.117	-	-	-	174.246	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	405.275	-	-	-	434.409	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	458.383	-	-	-	1.700.544	260.000	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	29.856	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Roeibond	218.947	-	-	-	1.617.108	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	238.443	-	-	-	1.815.686	67.000	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	218.266	-	-	-	2.880.545	5.300	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	27.927	-	-	-	-	15.000	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	142.619	-	-	-	1.082.703	-	-	195.306	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	197.649	-	-	-	120.972	10.000	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	39.735	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Dambond	33.909	-	-	-	177.537	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	876.844	-	-	-	78.066	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	834.451	-	-	-	1.101.720	30.000	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	580.164	-	-	-	1.419.092	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	729.358	-	-	-	1.746.117	20.000	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	83.333	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Naam	3.2c	4.1	4.2	5.1	5.2c	5.2d	5.3	6.1	Eindtotaal
Aikido Nederland	-	-	-	-	-	-	-	-	26.148
Algemene Nederlandse Sjoelbond	-	-	-	-	-	-	-	-	16.208
American Football Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	-	18.103
Atletiekunie	10.260	-	-	84.000	-	-	-	-	2.513.481
Badminton Nederland	5.940	100.000	-	-	-	-	-	-	690.781
Bob en Slee Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	-	118.425
CTO Amsterdam	-	-	-	-	-	-	-	-	1.710.421
CTO Metropool	-	-	-	-	-	-	-	-	642.829
CTO Noord	-	-	-	-	-	-	-	-	1.509.380
CTO Zuid	-	-	-	-	-	-	-	-	1.142.828
Cultuurorganisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	-	-	-	-	-	-	-	-	63.153
Gehandicaptensport Nederland	-	57.400	-	-	-	-	-	-	406.417
Holland Surfing Association	-	-	-	-	-	-	75.000	-	91.208
Judo Bond Nederland	36.125	-	-	-	-	23.184	-	23.000	2.279.903
Karate-Do Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	75.000	-	219.226
Knac Nationale Autosport Federatie	2.160	100.000	-	-	-	16.560	-	-	364.083
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	10.800	-	-	-	-	-	-	54.000	904.484
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	14.423	94.800	-	-	-	-	-	-	2.528.150
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	-	-	-	-	-	-	75.000	-	104.856
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	-	-	-	-	-	-	-	-	16.208
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	-	-	-	-	-	-	-	-	16.208
Koninklijke Nederlandsche Roeibond	9.180	-	-	-	-	16.560	-	-	1.861.795
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	78.300	-	-	-	-	-	-	-	2.199.429
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	12.960	100.000	-	-	-	-	-	23.388	3.240.459
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	-	-	-	-	-	-	-	-	42.927
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	14.580	-	-	-	-	23.184	-	24.800	1.483.192
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	2.812	77.588	-	-	-	-	-	-	409.021
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	-	59.200	-	-	-	16.560	-	-	115.495
Koninklijke Nederlandse Dambond	1.620	98.000	-	-	-	-	-	-	311.066
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	5.400	100.000	-	-	-	-	-	-	1.060.310
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	18.360	156.667	-	166.750	-	-	-	66.900	2.374.848
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	10.260	100.000	-	35.000	-	16.560	-	13.500	2.174.576
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	25.920	-	-	459.996	-	-	-	121.500	3.102.891
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	-	35.973	-	-	-	-	-	-	119.306

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	3.1a	3.1b	3.1c	3.1d	3.1f	3.1h	3.1j	3.2b
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	328.558	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	52.868	-	-	-	49.470	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	1.123.548	-	-	-	719.418	75.000	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	284.728	-	-	-	263.572	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	169.127	-	-	-	130.958	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	227.684	-	-	-	106.072	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	102.452	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	3.295.317	-	-	-	762.100	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Zwembond	572.847	-	-	-	3.406.916	27.000	-	195.306	-	-	-	-
Koninklijke Wandel Bond Nederland	384.435	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
Nederland Lacrosse	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlands Handbal Verbond	280.624	-	-	-	505.904	-	182.347	-	-	-	-	-
Nederlandse Algemene Danssport Bond	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Basketball Bond	276.721	-	-	-	975.719	5.300	177.761	-	-	-	-	-
Nederlandse Beugel Bond	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Boksbond	62.164	-	-	-	303.123	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Bowling Federatie	70.386	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Bridge Bond	453.946	-	-	-	269.096	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Curling Bond	16.208	-	-	-	262.454	6.250	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Darts Bond	197.248	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Draken Boot Federatie	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Frisbee Bond	17.324	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Gewichthefbond	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Go Bond	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Handboog Bond	76.971	-	-	-	363.865	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse IJshockey Bond	45.417	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Jeu de Boules Bond	115.098	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Klootschietbond	27.941	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Kruisboog Bond	23.259	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Minigolf Bond	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Onderwatersport Bond	105.546	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rollersports Bond	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rugby Bond	113.378	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rugby Bond - Rugby Sevens Dames	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Ski Vereniging	348.157	-	-	-	853.926	87.500	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Tafeltennisbond	184.465	-	-	-	505.220	5.000	-	-	-	-	-	-

Naam	3.2c	4.1	4.2	5.1	5.2c	5.2d	5.3	6.1	Eindtotaal
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	-	-	-	-	-	-	-	-	328.558
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	-	-	-	-	-	-	-	-	102.338
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	6.480	100.000	-	-	-	-	-	40.500	2.064.946
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	10.260	63.600	-	-	-	-	-	-	622.160
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	2.160	-	-	-	-	-	-	-	302.245
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	540	67.500	-	-	-	-	-	-	401.796
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	-	-	-	-	-	-	-	-	102.452
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	-	100.000	-	796.738	-	-	-	450.000	5.404.155
Koninklijke Nederlandse Zwembond	44.200	-	100.000	51.500	-	-	-	40.500	4.438.269
Koninklijke Wandel Bond Nederland	-	100.000	-	-	-	-	-	-	484.435
Nederland Lacrosse	-	-	-	-	-	-	-	-	16.208
Nederlands Handbal Verbond	17.280	100.000	-	-	-	16.560	-	27.000	1.129.715
Nederlandse Algemene Danssport Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	16.208
Nederlandse Basketball Bond	29.393	100.000	-	-	-	16.560	-	38.000	1.619.454
Nederlandse Beugel Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	16.208
Nederlandse Boksbond	8.100	-	-	-	-	-	-	-	373.387
Nederlandse Bowling Federatie	-	-	-	-	16.560	-	-	-	86.946
Nederlandse Bridge Bond	6.480	100.000	-	-	16.560	-	-	-	846.082
Nederlandse Curling Bond	2.700	-	-	-	-	-	-	-	287.612
Nederlandse Darts Bond	-	12.000	-	-	-	-	-	-	209.248
Nederlandse Draken Boot Federatie	-	-	-	-	-	-	-	-	16.208
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	16.208
Nederlandse Frisbee Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	17.324
Nederlandse Gewichthefbond	-	-	-	-	-	-	-	-	16.208
Nederlandse Go Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	16.208
Nederlandse Handboog Bond	2.160	40.000	-	-	-	-	75.000	22.250	580.246
Nederlandse IJshockey Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	45.417
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	16.208
Nederlandse Jeu de Boules Bond	-	16.250	-	-	-	-	-	-	131.348
Nederlandse Klootschietbond	-	-	-	-	-	-	-	-	27.941
Nederlandse Kruisboog Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	23.259
Nederlandse Minigolf Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	16.208
Nederlandse Onderwatersport Bond	-	-	-	-	-	16.560	-	-	122.106
Nederlandse Rollersports Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	16.208
Nederlandse Rugby Bond	-	35.000	-	-	-	16.560	-	13.210	178.148
Nederlandse Rugby Bond - Rugby Sevens Dames	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Ski Vereniging	2.160	100.000	-	-	-	-	-	-	1.391.743
Nederlandse Tafeltennisbond	3.780	88.115	-	-	-	-	-	-	786.580

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	3.1a	3.1b	3.1c	3.1d	3.1f	3.1h	3.1j	3.2b
Nederlandse Toer Fiets Unie	357.155	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Triathlon Bond	187.948	-	-	-	506.636	7.500	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Twirl Sport Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Volleybalbond	468.100	-	-	-	1.776.363	250.000	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Wandelsport Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	16.208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dopingautoriteit	-	1.374.250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR	-	-	120.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130.000
ZonMW	-	-	-	400.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Reddingsbrigade Nederland	159.340	-	-	-	37.007	-	-	-	-	-	-	-
RTO Limburg	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noord	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noordwest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Oost	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Utrecht	-	-	-	-	42.500	-	-	-	4.098	-	-	-
RTO Zuid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Skateboard Federatie Nederland	16.208	-	-	-	121.682	-	-	-	-	-	-	-
Sportvisserij Nederland	1.129.150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Squash Bond Nederland	52.882	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stichting LOOT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	360.000	-
Survivalrun Bond Nederland	100.895	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taekwondo Bond Nederland	45.096	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eindtotaal	18.165.579	1.374.250	120.000	400.000	34.845.385	997.950	529.606	585.918	107.012	533.737	360.000	130.000

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Naam	3.2c	4.1	4.2	5.1	5.2c	5.2d	5.3	6.1	Eindtotaal
Nederlandse Toer Fiets Unie	-	103.500	-	49.827	-	-	-	22.500	532.982
Nederlandse Triathlon Bond	5.320	52.500	-	-	-	-	-	-	759.904
Nederlandse Twirl Sport Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Volleybalbond	22.600	-	43.000	475.000	-	-	-	63.000	3.098.063
Nederlandse Wandelsport Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	-	59.400	-	-	-	-	-	-	75.608
Dopingautoriteit	-	-	-	-	-	-	-	-	1.374.250
ISR	-	-	-	-	-	-	-	-	120.000
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	-	-	130.000
ZonMW	-	-	-	-	-	-	-	-	400.000
Reddingsbrigade Nederland	-	-	-	-	-	16.560	-	13.550	226.457
RTO Limburg	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noord	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noordwest	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Oost	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Utrecht	-	-	-	-	-	-	-	-	46.598
RTO Zuid	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Skateboard Federatie Nederland	-	53.342	-	-	-	-	-	-	191.232
Sportvisserij Nederland	-	21.000	-	-	-	-	-	-	1.150.150
Squash Bond Nederland	-	-	-	-	-	16.560	-	10.000	79.442
Stichting LOOT	-	-	-	-	-	-	-	-	360.000
Survivalrun Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	-	100.895
Taekwondo Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	-	45.096
Eindtotaal	422.713	2.391.835	143.000	2.118.811	33.120	211.968	300.000	1.067.598	64.838.482

Legenda

1.1 Sportbonden
2.1 Antidopingbeleid
2.2 Integriteit en tuchtrechtspraak
2.3 Classificatie-instituut
2.7 Onderzoek
2.8 Tegengaan Misbruik in de Sport
3.1a Maatwerkfinanciering Topsport
3.1b Actiebudget
3.1c Start-up Teamsporten
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's
3.1f Transitie naar een nieuwe carriere
3.1h CTO LOOT bijdrage
3.1j Stichting LOOT
3.2b NL Sporter
3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters
4.1 Maatwerkbudget Innovatie
4.2 Maatwerkbudget transitie
5.1 Versterken sportbonden - Equiperen Sportbonden (programmalijn 3)
5.2c Versterken sportbonden - Slagvaardig Organiseren Sport - T3
5.2d Versterken sportbonden - Slagvaardig Organiseren Sport - Verdieping tranche 1 & 2
5.3 Versterken Sportbonden - Shared Services Sportbonden
6.1 Positieve Sportcultuur

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

24. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie

Bestuur

J.M. (Anneke) van Zanen - Nieberg	
Functie algemeen	-
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter Stichting Sporthal Hellas Bestuurslid Stichting Special Olympics Nationale Spelen Den Haag 2020 Bestuurslid (penningmeester) Vereniging Samenwerkende Haagse Sporttalenten-verenigingen
Functies NOC*NSF	Voorzitter Bestuur Voorzitter Stichting Fonds voor de Topsporter (vanaf september 2019)
	Voorzitter vanaf 20 mei 2019

A.C. (Rinda) den Besten	
Functie algemeen	Voorzitter PO-raad (Per 1 april bestuurder van de Jeugdbescherming Brabant en Veilig Thuis Noord-Oost Brabant en Veilig Thuis Brabant Zuid-Oost)
Nevenfunctie algemeen	Lid Maatschappelijke Advies Raad FC Utrecht Lid Raad van Toezicht Jantje Beton Lid Raad van Commissarissen Mitros
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Sportparticipatie
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

R. (Raymon) Blondel	
Functie algemeen	Directeur / Eigenaar Blondel Stedenbouw
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Paralympisch Voorzitter Nederlands Paralympisch Comité
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

J.W. (Jan Willem) Maas	
Functie algemeen	-
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Vicevoorzitter Bestuurslid, aandachtsveld Sportparticipatie, strategie, governance Voorzitter Nominatie- en Remuneratiecommissie
	Bestuurslid vanaf 16 november 2010

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

A. (Annette) Mosman	
Functie algemeen	Bestuursvoorzitter van APG
Nevenfunctie algemeen	Lid Raad van Toezicht Jeroen Bosch Ziekenhuis Lid Audit Commissie Jeroen Bosch Ziekenhuis Lid Raad van Toezicht KWF Lid van het bestuur Stichting TBI Lid van de Raad van Commissarissen van A.F.C. Ajax N.V. Voorzitter Audit Commissie KWF Voorzitter Beleggingscommissie KWF
Functies NOC*NSF	Penningmeester Bestuur Voorzitter Auditcommissie Lid Nominatie- en Renumeratiecommissie
	Bestuurslid vanaf 16 november 2016

H.J. (Hinkelien) Schreuder	
Functie algemeen	Consultant, Been Management Consulting
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter atletencommissie NOC*NSF Ambassadeur Stichting Right to Play Nederland Lid Raad van Advies Dopingautoriteit
Functies NOC*NSF	Bestuurslid Afgevaardigde vanuit Atletencie (vrz)
	Bestuurslid vanaf 14 mei 2018

I.E.M. (Irene) Eijs	
Functie algemeen	Eigenaar I-ndependent consultancy
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Media & Commercie
	Bestuurslid vanaf 19 november 2018

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021

Directie

G. (Gerard) Dielessen	
Functie algemeen	Algemeen directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter Raad van Toezicht RTV Drenthe Lid van Raad van Commissarissen Stichting Alpe d'HuZes
Functies NOC*NSF	Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Papendal Holding Lid Raad van Commissarissen van Hotel Papendal
	Algemeen directeur vanaf 1 mei 2010

J.S. (John) Bierling	
Functie algemeen	Zakelijk directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Lid Comité van Aanbeveling Stichting Militaire Prestatie Tocht te Paard Bestuurslid Rode Kruis district Drenthe Lid Raad van Toezicht Werkgevers in de Sport
Functies NOC*NSF	Zakelijk directeur vanaf 1 september 2016

mazars
Mazars N.V.
Initialled for
identification purposes only
SB/30 april 2021