

---

# **JAARREKENING**

**NOC\*NSF**

**2010**

---

## Inhoudsopgave

1	Bestuursverslag .....	3
2	Directieverslag .....	5
3	Verantwoordingsverklaring NOC*NSF .....	15
4	Jaarrekening 2010 .....	18
4.1	Balans per 31 december 2010 (na resultaatbestemming) .....	18
4.2	Staat van baten en lasten over 2010 (functionele indeling).....	20
4.3	Staat van baten en lasten over 2010 (op kostensoort) .....	21
5	Grondslagen van de jaarrekening.....	22
6	Toelichting op de balans per 31 december 2010.....	26
6.1	Materiële vaste activa .....	26
6.2	Financiële vaste activa .....	27
6.3	Vlottende activa .....	30
6.4	Effecten .....	31
6.5	Liquide middelen .....	32
6.6	Reserves .....	33
6.7	Bestemmingsfonds Lotto .....	36
6.8	Voorzieningen .....	36
6.9	Langlopende schulden.....	37
6.10	Pensioenen .....	38
6.11	Overige schulden en vooruit ontvangen bedragen.....	39
6.12	Niet uit de balans blijvende vorderingen en verplichtingen .....	39
7	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2010 (op kostensoort) .....	41
7.1	Baten.....	41
7.2	Financieringsresultaat .....	42
7.3	Lasten.....	42
7.4	Resultaten deelnemingen .....	47
8	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2010 (categoriale specificatie) .....	48
9	Voorstel Resultaatbestemming.....	50
10	Accountantsverklaring .....	51
11	Bijlagen (geen onderdeel uitmakend van de jaarrekening) .....	52
11.1	Bijlage 1 - Overzicht functies en nevenfuncties bestuursleden en directie .....	52
11.2	Bijlage 2 - (Meerjaren) Begroting 2011 (functionele indeling) .....	56
11.3	Bijlage 3 - Begroting 2011 (op kostensoorten).....	57
11.4	Bijlage 4 - Verslag Financiële Commissie.....	58

---

## 1 Bestuursverslag

### Samenstelling Bestuur

De samenstelling van het bestuur van NOC\*NSF kende op 31 december 2010 de volgende samenstelling:

- De heer J.H.A. (André) Bolhuis, voorzitter
- Mevrouw M.M.A.A. (Tineke) Bartels - de Vries
- De heer W. (Wim) Ludeke, lid
- De heer J.W. (Jan Willem) Maas
- De heer T. (Ton) Rombouts, vice-voorzitter
- De heer J.N.M. (Jeroen) Straathof
- De heer L.M. (Leo) van Wijk
- Mevrouw J.M. (Anneke) van Zanen- Nieberg, penningmeester

Tijdens de Algemene Vergadering van 18 mei 2010 trad mevrouw Terpstra af als voorzitter van het bestuur van NOC\*NSF. Daarnaast zijn in 2010 ook de volgende bestuursleden afgetreden: de heren Groenenboom, Keen, Van Dalen (penningmeester) en Hulshof en mevrouw Carrilho.

De heer Bolhuis werd op 18 mei 2010 benoemd tot nieuwe voorzitter.

Toegetreden tot het bestuur zijn: de heren Straathof en Maas, mevrouw Bartels en mevrouw van Zanen (penningmeester).

### Vergaderingen Bestuur

Het Bestuur vergaderde in het verslagjaar 2010 plenair op de navolgende data:

1. • 14 januari
2. • 11 maart
3. • 15 april
4. • 20 mei
5. • 10 juni
6. • 8 juli
7. • 9 augustus
8. • 16 september
9. • 14 oktober
10. • 9 november
11. • 9 december

Voorts participeerden leden van het Bestuur namens deze in diverse andere overleggen van de Vereniging.

Onderwerpen die tijdens de plenaire vergaderingen geagendeerd en besproken zijn:

- Jaarrekening 2009
- Jaarplan en Begroting 2011
- Meerjarenbeleidplan 2012
- Vergroting en spreiding van inkomstenbronnen
- Kansspelbeleid
- Kerntaken NOC\*NSF
- Sportagenda 2012 en Sportagenda 2016
- Gecoördineerde strategie Sportontwikkeling
- Kennisplatform
- Olympische en Paralympische Spelen Vancouver 2010
- Studie Top-10

- 
- Olympisch Plan 2028
  - Statutenwijziging
  - Bestuursmodel
  - Bestuursprofielen

In 2010 heeft overleg plaatsgevonden met de accountant. Het Bestuur is geïnformeerd over de bevindingen van de accountant bij het opstellen van de jaarrekening 2009.

Het Bestuur van NOC\*NSF heeft de jaarrekening over 2010 goedgekeurd in haar vergadering van d.d. 28 april 2011. De AV heeft de jaarrekening 2010 vastgesteld in de vergadering van 17 mei 2011.

Arnhem, april 2011

Dr. J.H. André Bolhuis  
Voorzitter Bestuur NOC\*NSF

---

## 2 Directieverslag

### Sport inspireert

Oranje is de sportkleur van Nederland. Waar je ook komt ter wereld, iedereen associeert oranje met de aansprekende prestaties van onze vaderlandse sporters (m/v). Of je nu spreekt met een taxichauffeur in Kenya of met een internationale sportbestuurder die je in het buitenland bij een congres ontmoet, de kleur Oranje kennen ze allemaal.

Sport, en paralympische sport, heeft in de breedste zin van de betekenis een enorme waarde voor elke samenleving. In Nederland, maar ook in alle andere landen. Niets evenaart sport daarin. Dat komt door het universele karakter van sport, de wereldwijde deelname en de letterlijk grenzeloze passie die sport oproept.

De mensen in Nederland stellen prijs op hun individualiteit. Dat is NOC\*NSF veel waard. De tijden van bevoogding liggen achter ons. We zijn mondig en komen voor onszelf op. Tegelijkertijd willen we 'iets' met elkaar hebben, samen met elkaar wat doen. Alles overziend is er eigenlijk maar één ding is dat Nederlanders echt bindt. En dat is sport, sport en nog eens sport.

Niet dat de sport met de 27.000 sportverenigingen, 74 sportbonden en koepel NOC\*NSF alle problemen van de hele wereld kan of wil oplossen. Een belangrijke bijdrage wil NOC\*NSF uiteraard wél leveren. En daar zijn we druk mee.

Ook in 2010 hebben we die bijdrage als georganiseerde sport in Nederland graag willen leveren.

### Olympische en Paralympische Spelen Vancouver 2010

De eerste helft van het jaar 2010 werd voor NOC\*NSF in sportief opzicht gedomineerd door de Olympische- en Paralympische Spelen in Vancouver. De herinneringen liggen nog vers in het geheugen. Het tragische ongeval van de Georgische rodelaar. De winst van Sven Kramer op de 5 km en de foute wissel op de 10 km. De prachtige winst van Mark Tuitert en Ireen Wüst op de 1.500 meter. Het niet starten van de viermansherenbob. De eerste gouden sneeuwmedaille ooit voor Nederland die werd behaald door Nicolien Sauerbreij, een medaille die tevens de 100ste gouden medaille voor Nederland tijdens de Olympische Spelen was. De enigszins teleurstellende prestaties van Kees-Jan van der Klooster, onze enige deelnemer aan de Paralympische Spelen.

Het waren "de Spelen van de memorabele momenten", aldus chef de mission Henk Gemser. Chef de mission André Cats van het Paralympisch Team blikte na afloop van de Spelen vooral vooruit naar Sochi 2014.

Met de tiende plaats in het medailleklassement is bij de Olympische Spelen van dit jaar het gestelde prestatiedoel gehaald. Het streven om niet louter in schaatsen podiumprestaties te boeken, heeft met de gouden medaille van Nicolien Sauerbreij een historische ontknoping gekregen. Historisch omdat het de eerste maal is dat op de winterspelen een medaille is behaald binnen een 'niet-schaats' sport. Ten aanzien van het streven naar toename in diversiteit kan worden vastgesteld dat ten opzichte van Turijn er voor de eerste maal in de historie een medaille is behaald in een "sneeuwsport", het aantal medailleonderdelen met gekwalificeerde deelname van 20 is gestegen naar 21 en er zich geen nieuwe sporttakken hebben gekwalificeerd voor opname in het Nederlands Olympisch Team.

Louter getoetst aan de doelstellingen uit 2006 kan worden vastgesteld dat de doelen zijn gehaald. Kunnen we dan ook spreken van een overall sportief geslaagde missie? Een goede manier om hier antwoord op te geven is om de prestaties in Vancouver te bezien in historisch perspectief.

---

De prestaties in Vancouver zijn van vergelijkbare orde als de prestaties op voorgaande Olympische Winterspelen (Turijn 2006 en Salt Lake City 2002). Er is geen sprake van een duidelijke toename of afname in sportief resultaat. In historisch perspectief is dus sprake van handhaving. Het handhaven van de positie speelt zich overigens af tegen een toename van internationale concurrentie op de Olympische Winterspelen.

Het Nederlands Paralympisch Team Vancouver 2010 onder leiding van chef de mission André Cats, bestond uit één geaccrediteerde sporter (zitskiër Kees-Jan van der Klooster), drie begeleiders en twee stafleden. Deelname vond plaats in één tak van sport, het zitskiën. Het Nederlands Paralympisch Team nam deel aan twee medailleonderdelen. Voorafgaand aan de Spelen was tot doel gesteld dat elke individuele prestatie tot tenminste een top 10-klassering zou moeten leiden. Gezien de geringe omvang van het team was een doelstelling voor het landenklassement achterwege gelaten.

Er is niet voldaan aan de gestelde doelstelling. Wel is er tevredenheid over het proces dat tot deelname aan de Spelen heeft geleid. Samen met de Nederlandse Ski Vereniging (NSKiV) is er de afgelopen twee jaar veel bereikt. Zo heeft de NSKiV de volle verantwoordelijkheid genomen voor het topsportprogramma aangepast skiën. En is in Nederland in twee jaar tijd een training- en wedstrijdprogramma neergezet dat de internationale benchmark doorstaat.

Ook in Nederland was er in de media – gezien de verwachting én de grootte van het team – voldoende aandacht voor het Nederlands Paralympisch Team. De NOS besteedde vijftig minuten zendtijd aan een exclusief Paralympisch programma. Dit programma werd door 430.000 Nederlanders bekeken.

#### Jeugd Olympische Spelen

De Jeugd Olympische Spelen werden in 2010 voor het eerst georganiseerd. Het evenement richtte zich op toptalenten in de leeftijd van 14 t/m 18 jaar. In Singapore zijn circa 5.000 sporters en begeleiders uit 205 landen bijeengekomen. Op het programma stonden 26 Olympische takken van sport. Nederland nam deel aan badminton, gymnastiek, handboogsport, hockey, judo, roeien, tafeltennis, watersport, wielrennen en zwemmen.

Het Nederlandse Jeugd Olympisch Team bestond uit 36 sporters en 24 begeleiders. NOC\*NSF ziet de Jeugd Olympische Spelen als opleiding- en ervaringsmoment voor jonge, talentvolle sporters.

Op deze eerste editie zijn de vooraf gestelde doelen ruim behaald. De helft van alle optredens heeft een finale of een top 8-positie opgeleverd en daarbij vier medailles. Één van de meest aansprekende prestaties was de gouden medaille voor het meisjes hockeyteam.

De deelnemende sporters hebben door de Jeugd Olympische Spelen een grote stap in hun loopbaan gezet. Ze hebben ervaring opgedaan met het neerzetten van prestaties op een groot evenement, aan de andere kant van de wereld in een extreem klimaat, met een groot tijdsverschil.

De huldiging van de Nederlandse ploeg vond na terugkeer op Papendal plaats in enthousiaste aanwezigheid van de Prins van Oranje.

#### Sportstudies

In de zomer van 2010 is onder grote belangstelling de studie 'Nederland in de Top 10' gepresenteerd. De Top10 ambitie van de Sport, die door het kabinet wordt gedeeld, stelt de sport voor stevige uitdagingen.

---

De studie is te zien als "een foto in hoge resolutie"; een nauwkeurige momentopname van het huidige Nederlandse topsportklimaat met een weergave van de ambities van de sportbonden voor de toekomst. Doel van de studie is vast te stellen wat nodig is om Nederland structureel tot de beste tien topsportlanden ter wereld te laten behoren.

NOC\*NSF heeft intensief meegewerkt aan de in 2010 uitgekomen vierde Rapportage Sport. Het rapport het Sociaal en Cultureel Planbureau (SCP) met dit keer als titel 'Sport: een leven lang', geeft aan dat voor het realiseren van de Olympisch Planambitie om van Nederland een sportland te maken, het de overheid, sportsector en bedrijfsleven er samen voor dienen te zorgen dat de huidige, als sterk te kwalificeren sportcultuur overeind blijft en verder wordt versterkt. Om een echt sportland te zijn moet volgens het SCP de sportdeelname van de Nederlandse bevolking omhoog. Nu sport vijftig procent van de Nederlanders minstens veertig weken per jaar.

#### Enkele overige sportresultaten

In 2010 is bekend geworden dat het aantal van de bij de leden van NOC\*NSF aangesloten sportbonden in 2009 met 1,4% is gegroeid; oftewel 70.000 met sporters. Ondanks deze stap voorwaarts wordt nog niet aan één van de doelstellingen van de Sportagenda 2009-2012 voldaan om 2% ledengroei per jaar te realiseren. Deze groei wordt maar veroorzaakt door een beperkt aantal sporten (Voetbal, Golf en Hockey).

Eveneens hebben tal van Nederland vertegenwoordigende sporters en sportploegen aan EK's en WK's meegedaan, inclusief de gehandicaptensport. Een overzicht van hun successen zijn terug te vinden in het Jaarverslag 2010 van NOC\*NSF.

NOC\*NSF heeft een actieve bijdrage geleverd in het behalen van deze resultaten door de sportbonden bij te staan en te adviseren.

#### Kansspelopbrengsten

Helderheid over de garanties van kansspelopbrengsten voor de sport is een belangrijke thema. De sport is voor haar basisfinanciering in hoge mate afhankelijk van de kansspelopbrengsten via de Lotto. In januari 2010 heeft Ministerie van Veiligheid en Justitie in eerste instantie een vergunning verleend voor de duur van twee jaar aan de Stichting de Nationale Sporttotalisator (Lotto) voor het organiseren van sportprijsvragen, lotto's en het cijferspel. Tegen deze vergunning hebben de Lotto, NOC\*NSF, maar ook de Stichting Aanwending Loterijgelden (ALN) en The Sporting Exchange Ltd (Betfair) bezwaar gemaakt.

De Lotto heeft bezwaar gemaakt met betrekking tot de vergunningsduur, de opgenomen voorwaarde over bestuurlijke ontvlechting, de uitwerking van de verhoging van het aantal trekkingen en de opbrengstbestemming van het aantal extra trekkingen.

NOC\*NSF en ALN onderschrijven de door Lotto ingediende bezwaren, maar voeren gedeeltelijk andere cq aanvullende argumenten aan. In september 2010 heeft NOC\*NSF de beslissing op het bezwaar ontvangen van het Ministerie van Veiligheid en Justitie. Aan de Lotto is nu een vergunning verleend voor de duur van vijf jaar, te weten tot en met 15 januari 2015. De afdracht van de extra trekkingen komt ten goede aan NOC\*NSF, ten behoeve van het Olympisch Plan 2028 en de voorwaarde middels een statutenwijziging een bestuurlijke ontvlechting te bewerkstelligen komt te vervallen.

#### Investeringen

In 2010 is op Sportcentrum Papendal het Sport en Onderwijsgebouw opgeleverd. Met de huurders van het pand, ROC Rijn IJssel, Hogeschool van Arnhem en Nijmegen en Pim Mulier, zijn overeenkomsten aangegaan voor de duur van 10 jaren. De komst van onderwijsfaciliteiten naar het complex Papendal is een belangrijke stap in het kader van

---

het Centrum voor Topsport en Onderwijs (CTO) Papendal. In de tweede helft van 2010 is gestart met de bouw van de semipermanente Sporthal West. De hal is gesplitst in een tafeltennishal, specifiek voor topsporttrainingsprogramma's en een reguliere sporthal bedoeld voor onderwijs, breedtesport, topsport en commerciële doeleinden. In 2007 heeft de KNWU NOC\*NSF verzocht een BMX-baan aan te leggen op Papendal voor de nationale selecties ter voorbereiding op de Olympische Spelen van Beijing en daaropvolgend Londen. Aangezien het vergunningstraject enige jaren in beslag heeft genomen, kon eerst ultimo 2010 worden gestart met de bouw van de BMX baan. De BMX baan is een replica van de nog te bouwen Olympische baan in London.

In het laatste kwartaal van 2010 is de financiering van de Arnhemhal rondgekomen. De totale bouwkosten van de Arnhemhal bedragen €15.000.000,- inclusief BTW en worden bekostigd door de provincie (€ 7,5 miljoen), VWS (€ 5 miljoen) en de gemeente Arnhem (€ 2,5 miljoen).

Met de bouw van de Arnhemhal ontwikkelt Sportcentrum Papendal zich tot een trainingcentrum wat kan concurreren met de beste in de wereld op het gebied van faciliteiten, duurzaamheid en innovaties. Het maakt Papendal als trainingcentrum toekomstbestendig en waarborgt het de continuïteit van diverse fulltime trainingprogramma's. Daarnaast positioneert Papendal zich definitief als de trainingslocatie bij uitstek voor zowel nationale als internationale selecties door het verder ontwikkelen van faciliteiten zoals kracht-, herstel-, coachplein en sportrestaurant van de toekomst. Ultimo december is de aanbestedingsprocedure afgerond.

#### Op zoek naar evenwicht

Met de leden zijn in de extra Algemene Vergadering van 11 januari 2010 afspraken gemaakt om in 2010 met voorrang een analyse van de kerntaken te maken. In de loop van het eerste kwartaal heeft een aantal bonden aangegeven niet tevreden te zijn met de voortgang van dit proces en is door deze bonden de notitie "Op zoek naar evenwicht" opgesteld. In overleg met het bestuur is een Taskforce ingesteld met vertegenwoordigers van sportbonden en NOC\*NSF.

De opdracht van de Taskforce luidde: "Het ontwikkelen van een plan om te komen tot een hernieuwd evenwicht tussen sportbonden en NOC\*NSF" en omvatte de vier onderdelen Kerntaken, Professionele organisatie, Bestuur en Middelen. In de AV van mei 2010 is vervolgens het Plan van Aanpak "Op zoek naar evenwicht" vastgesteld. In de AV van november 2010 zijn de kerntaken en niet-kerntaken, evenals het bestuursmodel en bestuursprofiel vastgesteld. De onderwerpen Professionele organisatie en Middelen zijn doorgeschoven naar de 1e AV van 2011 die is gehouden op 11 januari 2011.

#### Nationale Sportpas

In de AV d.d. 17 november 2009 is besloten tot afwikkeling over te gaan van het aandelenbelang in Nationale Sportpas B.V. (NSP) wegens het ontbreken van voldoende perspectief op een financieel gezonde bedrijfsvoering. Richting de bonden heeft NSP, evenals meerderheidsaandeelhouder NOC\*NSF, de productie en distributie van de passen gegarandeerd voor 2010. In de eerste helft van 2010 zijn door NOC\*NSF verkennende gesprekken gevoerd met de minderheidsaandeelhouder Davinci en andere externe partijen inzake de overname van het NOC\*NSF aandelenbelang. Helaas hebben deze gesprekken niet geresulteerd in een beoogde overname. In de Algemene vergadering van Aandeelhouders van NSP d.d. 6 augustus 2010 is met meerderheid van stemmen vervolgens besloten NSP per 1 januari 2011 te ontbinden en vereffenen. Aangezien de voorwaarden niet konden worden geaccepteerd door betrokkenen, is het niet mogelijk gebleken NSP zelf te verkopen. Vanaf 1 oktober 2010 zijn de voorbereidende werkzaamheden tot ontbinding en vereffening getroffen.



---

### Cross Media Platform

In 2009 is NOC\*NSF samen met de Bonden gestart met de realisatie van een Digitaal Platform van de Nederlandse Sport. Middels dit platform kunnen de bonden en verenigingen crossmediaal hun eigen mediakanalen exploiteren en videocontent aan derden leveren. Eén van de kerndoelen is een optimale gidsfunctie te creëren voor alle afzonderlijke websites van de bonden. Medio 2010 zijn NOC\*NSF, de bonden en Unicem hiertoe een samenwerkingsverband aangegaan.

NOC\*NSF heeft in 2010 de rechten voor het gebruik van de domeinnaam [www.sport.nl](http://www.sport.nl) voor de duur van drie jaren in licentie gegeven aan Unicem Media BV. NOC\*NSF heeft Unicem tevens een optie voor de exploitatie van het Digitale Platform voor een vergelijkbare periode verleend. Unicem zal voor de duur van de licentieovereenkomst het Digitale Platform volledig voor eigen rekening en risico gaan exploiteren. NOC\*NSF beoogt voor zichzelf ten aanzien van dit Digitaal Platform slechts een toezichhoudende en kwaliteitsbewakende rol en géén inhoudelijke of financiële.

### Code Goed Sportbestuur

In de AV van mei 2005 is de Code Goed Sportbestuur vastgesteld. NOC\*NSF en haar leden zijn de verplichting aangegaan elk jaar over het omgaan met de aanbevelingen voor Goed Sportbestuur te rapporteren in de jaarrekening. Wanneer van de aanbevelingen wordt afgeweken dient dat gemotiveerd te worden onder het motto: "Pas toe of leg uit".

De Code Goed Sportbestuur is vervolgens in 2008 uitgewerkt in de zelfscan voor Minimale kwaliteitseisen. In datzelfde jaar heeft NOC\*NSF een nulmeting uitgevoerd en in 2010 zijn de 13 aanbevelingen uit de Code Goed Sportbestuur getoetst. Voor de AV van november 2010 stond de statutenwijziging geagendeerd, maar in verband met het vereiste quorum kon eerst in januari 2011 worden overgegaan tot vaststelling. De aanleidingen van de statutenwijziging zijn onder meer de Minimale kwaliteitseisen, het CBF reglement en de overname van het IPC lidmaatschap. Als onderdeel van het Plan van Aanpak "Op zoek naar evenwicht" en tevens de Minimale kwaliteitseisen is in de AV het besturingsmodel en bestuursprofiel vastgesteld.

In de AV van januari 2011 is het klachtenreglement vastgesteld. NOC\*NSF is geen sportbond en voldoet daarom niet aan enkele voorwaarden zoals het hebben van een tuchtreglement, een reglement tegen seksuele intimidatie en een reglement tegen discriminatie en racisme. Overigens valt NOC\*NSF als werkgever onder de Arbowetgeving en is op grond daarvan gebonden aan wettelijke regels om werknemers een veilige werkplek te garanderen. Seksuele intimidatie en discriminatie worden daaronder nadrukkelijk door de wet begrepen. Binnen NOC\*NSF fungeert ook een aantal vertrouwenspersonen ten behoeve van werknemers.

De leden van NOC\*NSF zijn geen natuurlijke personen en NOC\*NSF voert dan ook geen ledenadministratie per lid de NAW gegevens, het geslacht en de geboortedatum worden geregistreerd.

### Bestuur

Tijdens de Algemene Vergadering van NOC\*NSF heeft Erica Terpstra op 18 mei 2010 afscheid genomen van de leden van NOC\*NSF en de voorzittershamer overgedragen aan André Bolhuis.

Erica Terpstra ontving van Ton Rombouts (vicevoorzitter NOC\*NSF) het erelidmaatschap van NOC\*NSF voor alles wat zij voor de sport in Nederland heeft betekend. Mede dankzij de grote inzet van Erica Terpstra staat de sport er goed voor, met name wat betreft de

---

maatschappelijke betekenis van de sport. Erica werd geroemd om haar tomeloze energie en opgewekte karakter.

Het kabinet Balkenende werd bij dit afscheid vertegenwoordigd door Geert van Maanen, secretaris generaal van VWS. Namens minister Ab Klink sprak gaf hij aan dat heel Nederland Erica kent als de supporter van Nederland en als voorvechtster van het verbeteren van welke sporter dan ook. De Paralympische spelen konden op een even grote belangstelling van Erica Terpstra rekenen als de Olympische.

Erica Terpstra werd bij deze gelegenheid bevorderd tot Officier in de orde van Oranje Nassau.

De vrijdag 27 augustus jl. overleed Anton Geesink. Anton Geesink is volgens NOC\*NSF zonder twijfel een van de grootste sportfiguren uit de Nederlandse geschiedenis. In 1964 was hij de eerste niet-Japanse Olympisch kampioen judo, door in Tokio de favoriet van het thuispubliek Akio Kaminaga in de finale te vloeren. Daarnaast won hij twee wereld- en liefst 21 Europese titels. Hij past zonder meer in het rijtje Fanny Blankers-Koen, Ard Schenk en Johan Crujff.

In 1987 werd Geesink lid van het IOC, wat hij tot zijn dood bleef. In overeenstemming van het Olympisch Handvest maakte hij daardoor deel uit van het Bestuur van NOC\*NSF. De algemene vergadering van NOC\*NSF heeft op 16 november 2010 stilgestaan bij het overlijden van Anton Geesink. André Bolhuis, voorzitter van de sportkoepel, zei dat hij zijn inspirator en klankbord enorm mist en noemde Anton een rots in de branding van de Nederlandse sportwereld.

Het Internationaal Olympisch Comité heeft Anton Geesink in december 2010 postuum geëerd met de Olympic Order. Voorzitter Jacques Rogge heeft dit aan zijn echtgenote Jans Geesink laten weten. Anton Geesink werd onderscheiden voor zijn 'buitengewone verdiensten voor de Olympische beweging'. De Olympic Order is de hoogste onderscheiding die het IOC kent.

In september 2010 heeft Henk van Dalen aangegeven zijn functie als penningmeester neer te leggen in verband met het aanvaarden van een andere baan. Frans Hulshof, was volgens het Rooster van Aftreden in november 2010 aftredend en heeft zich niet herkiesbaar gesteld. Mavis Carrilho heeft in de AV van november 2010 aangegeven haar zetel als bestuurslid ter beschikking te stellen. In dezelfde AV zijn achtereenvolgens Anneke van Zanen, in de functie van penningmeester, Tineke Bartels en Jan Willem Maas, als bestuurslid van NOC\*NSF benoemd.

#### Directie en Managementteam

Op 1 mei 2010 is Theo Fledderus teruggetreden als directievoorzitter. Per die datum is Gerard Dielessen aangetreden als directievoorzitter. Het managementteam omvatte ultimo 2010 de volgende bezetting:

Voorzitter MT, algemeen directeur  
Manager Bedrijfsvoering  
Manager Marketing & Activatie  
Manager Sportontwikkeling  
Manager Topsport  
Technisch Directeur

Gerard Dielessen (vanaf 1 mei 2010)  
Karin Visser (vanaf 1 maart 2010)  
Joost Rombout (tot 1 januari 2011)  
Erik Lenselink  
Jeroen Bijl  
Maurits Hendriks

## Financieel resultaat

De realisatie van het boekjaar 2010 ten opzichte van de begroting van 2010 wordt in deze paragraaf op hoofdlijnen nader toegelicht.

	Noot	Realisatie 2010	Begroting 2010	Vershil
<b>Baten</b>	1			
Lotto		51.198	47.709	3.489
Ambition		11.717	9.920	1.797
Subsidies van overheden		24.147	14.375	9.772
Contributies		920	972	(52)
Overige inkomsten		<u>10.199</u>	<u>7.756</u>	<u>2.443</u>
		98.181	80.732	17.449
Financieringsresultaat	2	872	1.960	(1.088)
<b>Totaal BATEN</b>		<b><u>99.053</u></b>	<b><u>82.692</u></b>	<b><u>16.361</u></b>
<b>Lasten</b>				
Personeel	3	12.753	13.371	(618)
Huisvesting	4	1.743	2.600	(857)
Afschrijving	5	1.717	1.542	175
Organisatie	6	1.563	1.642	(79)
Algemene kosten	7	575	575	-
Marketing en communicatie	8	120	193	(73)
Overige kosten	9	231	200	31
Projecten	10	20.198	22.569	(2.371)
Bestedingsplan	11	51.096	40.000	11.096
<b>Totaal LASTEN</b>		<b><u>89.996</u></b>	<b><u>82.692</u></b>	<b><u>7.304</u></b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b><u>9.057</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>9.057</u></b>
Resultaat deelnemingen	12	328	285	43
<b>Bedrijfsresultaat incl. deelnemingen</b>		<b><u>9.385</u></b>	<b><u>285</u></b>	<b><u>9.100</u></b>
Resultaatbestemming	13	9.385	285	9.100
<b>Totaal NOC*NSF</b>		<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>

De begroting van NOC\*NSF wordt jaarlijks in het najaar van het voorgaande jaar opgesteld volgens het best practice principe. Dit betekent dat zoveel als mogelijk rekening wordt gehouden met de dan toe bekende financiële feiten voor het komende boekjaar. NOC\*NSF heeft een belangrijk deel van haar activiteiten ondergebracht in een uitgebreide projectorganisatie. Het al dan niet opstarten van projecten – en dus het genereren van opbrengsten en het doen van uitgaven – is veelal afhankelijk van derden. Deze organisaties nemen in de regel pas ultimo het boekjaar besluiten over het al dan niet toekennen van projectfinancieringen.

In de realisatie van 2010 zijn significante wijzigingen doorgevoerd in de verantwoordingsmethodiek. Deze (voornemens tot) wijzigingen waren bij het opstellen van de begroting 2010 niet opportuun en zijn daarom niet meegenomen. Hierdoor ontstaan materiële verschillen tussen de realisatie 2010 en de opgestelde begroting 2010.

---

### 1. Baten

In de begroting 2010 is uitgegaan van het voorzichtigheidsprincipe. De baten worden conservatief ingeschat. De Lotto opbrengsten in enig jaar worden dan ook afgestemd op realistische uitgangspunten. Tevens is in de begroting rekening gehouden met een dotatie aan het bestemmingsfonds Lotto. Deze mutatie (€ 3 milj.) is verwerkt in de resultaatbestemming 2010.

Ook voor de opbrengsten Ambition 2010 is in de begroting rekening gehouden met een dotatie aan het bestemmingsfonds Ambition. Ook deze mutatie (€ 2 milj.) is verwerkt in de resultaatbestemming 2010.

De subsidies van overheden worden voor een belangrijk deel ingezet voor het jaarlijkse bestedingsplan (realisatie 2010 € 12 milj.). In de begroting 2010 is deze besteding niet meegenomen.

### 2. Financieringsresultaat

Het fors lagere financieringsresultaat van € 0,9 milj. wordt met name veroorzaakt door een lagere interestvergoeding op beschikbare liquide middelen.

### 3. Personeel

In het boekjaar 2010 zijn de personele lasten € 0,6 milj. lager dan begroot. De vaste formatie van NOC\*NSF is in het onderhavige boekjaar intensiever ingezet op projectactiviteiten. Dit leidt tot een verschuiving van € 0,8 milj. tussen de personele lasten en de projectlasten.

De vereniging is wettelijk verplicht een voorziening voor jubileumuitkeringen personeel aan te houden. Deze voorziening, groot € 0,2 milj, is in het boekjaar 2010 ten laste van het resultaat opgebouwd. In de begroting is hiermee geen rekening gehouden.

### 4. Huisvesting

In het boekjaar 2010 heeft NOC\*NSF een belangrijke stelselwijziging doorgevoerd. In de afgelopen jaren – ook in de begroting 2010 – werd rekening gehouden met een voorziening groot onderhoud voor de gebouwen en terreinen die de vereniging in eigendom heeft. In het boekjaar 2010 is besloten voortaan te werken met een bestemmingsreserve huisvesting. De volledige voorziening groot onderhoud ultimo het boekjaar 2010 ad € 0,5 milj. is vrijgevallen. In de begroting 2010 is rekening gehouden met een dotatie van € 0,3 milj.

De bestemmingsreserve huisvesting wordt jaarlijks opgebouwd vanuit de resultaatbestemming op basis van een actueel onderhoudsplan voor de komende 10 jaar.

### 5. Afschrijvingen

De hogere afschrijvingslasten van € 0,2 milj. ten opzichte van de begroting 2010 worden veroorzaakt door het eerder dan verwacht in gebruik nemen van het School en Onderwijsgebouw.

### 6. Organisatie

Het verschil tussen de begroting 2010 en de realisatie 2010 wordt veroorzaakt door een hoger dan begroot bedrag voor organisatieontwikkeling van € 0,4 milj.

### 7. Algemene kosten

De algemene kosten zijn conform begroting gerealiseerd.

---

#### 8. Marketing en communicatie

In het onderhavige boekjaar is een pas op de plaats gemaakt voor wat betreft de uitgaven marketing en communicatie. Dit leidt tot een verschil ten opzichte van de begroting 2010 van € 0,1 milj.

#### 9. Overige kosten

Onder de overige kosten is de afwaardering opgenomen van de vorderingen op Nationale Sportpas.

#### 10. Projecten

In het onderhavige boekjaar is intensief gewerkt aan alle lopende projectinitiatieven. Een aantal projecten – waaronder de Olympische Winterspelen 2010 – zijn succesvol afgerond. In de begroting 2010 is rekening gehouden met een hogere kostenpatroon dan daadwerkelijk gerealiseerd in 2010.

#### 11. Bestedingsplan

De begroting 2010 is afgestemd op de verwachte baten 2010. De begrote baten 2010 zijn conservatief ingeschat. Daarnaast heeft o.a. de deelname aan de Olympisch Winterspelen van een aantal van onze leden geleid tot een hogere besteding van middelen.

#### 12. Resultaat deelnemingen

Het resultaat van de deelnemingen ligt in lijn met de verwachtingen.

#### 13. Resultaatbestemming

Eerder is aangegeven dat NOC\*NSF ene belangrijke stap heeft gemaakt in haar verantwoordingsmethodiek. Als gevolg hiervan zijn de financiële ontwikkelingen gedurende het boekjaar beter zichtbaar. Bij het opstellen van de begroting 2010 is hiermee geen rekening gehouden. Op pagina 50 van de jaarrekening wordt de resultaatbestemming nader toegelicht. Het resultaat van de werkorganisatie over 2010 bedroeg € 37.000 negatief.

#### Vooruitblik 2011

NOC\*NSF staat als belangenbehartiger van de georganiseerde sport in Nederland midden in de samenleving. Sport is in alle lagen van de bevolking populair en de brede maatschappelijke waarden van de sport zijn onomstreden. Ook voor 2011 is als onderdeel van de Sportagenda 2009-2012 als doel gesteld: 2 procent collectieve ledengroei. Lopende deze Sportagenda is het Olympisch Plan ontwikkeld.

De eerste twee 'bouwstenen', ambitie Top 10 en verhoging sportparticipatie van 65 naar 75 procent zijn daar voor de sport belangrijke onderdelen van. NOC\*NSF en de bonden zijn daar dan ook primair verantwoordelijk voor. Voor de realisering van deze 'basisambities' van de sport zal NOC\*NSF ook in 2011 nauw samenwerken met de nationale sportbonden onder het motto 'decentraal wat decentraal kan, en centraal wat centraal moet'. Het is logisch dat de Top 10 doelstelling een meer geconcentreerde werkwijze behoeft, en de verbreding van de sportparticipatie vooral 'grassroots' zal worden opgepakt.

Meer concreet zal 2011 vooral in het teken staan van de voorbereiding op de Olympische en Paralympische Spelen van Londen 2012 en op het ontwikkelen van het meerjarenplan van de sport: de Sportagenda 2013 – 2016.

---

In de Algemene vergadering van 11 januari 2011 is het beleidsplan 2011 "Sport Inspireert" van de werkorganisatie vastgesteld, evenals de notitie "Professionele organisatie". Dit laatste document betreft de horizontale uitwerking van de kerntaken die in november 2010 zijn vastgesteld door de AV. Voor de niet-kerntaken wordt in 2011 en 2012 een zorgvuldige afweging gemaakt of, wanneer en hoe de huidige activiteiten worden losgeweekt van NOC\*NSF.

Begin 2011 is een nieuwe begrotings- en rapportagesystematiek geïntroduceerd die ten grondslag ligt aan de (meerjaren-) begroting 2011. Dit alles met als doel een beheers- en sturingsinstrument te verschaffen waarmee een effectieve en efficiënte inzet van middelen wordt gewaarborgd en op transparante wijze verantwoording kan worden afgelegd aan interne en externe belanghebbenden conform de vigerende wet- & regelgeving. In de begroting 2011 worden conform de CBF voorwaarden de niet-kerntaken gekoppeld aan de doelstellingen en worden de financieringsstromen inzichtelijk gemaakt.

De (meerjaren-)begroting 2011 is op 11 januari 2011 ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene vergadering. Echter, de AV heeft besloten de vaststelling aan te houden tot de eerstvolgende vergadering in verband met het ontbreken van vergelijkende cijfers ten gevolge van de invoering van de nieuwe begrotings- en rapportagesystematiek. Wel is toestemming verleend om binnen de kaders van de gepresenteerde begroting aan het werk te gaan c.q. het werk voort te zetten.

In januari 2011 is in opdracht van het Bestuur een onderzoek gestart naar de effectiviteit, efficiency en kwaliteit van de uitvoering van de kerntaken en stafzaken van NOC\*NSF. De 'Taskforce 2', met vertegenwoordigers van bonden en NOC\*NSF, fungeert als klankbordgroep voor het Bestuur. Uitgangspunt van het onderzoek is een reductie van het aantal full time equivalenten van 5-10% ten opzichte van de kerntaken met basisfinanciering en stafzaken in de begroting 2010.

Met ingang van 2011 zijn de Minimale kwaliteitseisen een onderdeel geworden van de Algemene voorwaarden waaraan NOC\*NSF en de bonden moeten voldoen om in aanmerking te komen voor de financiële regelingen als opgenomen in de Richtlijnen Regelingen Sportagenda 2012. Aangezien de begroting 2011 niet door de AV is vastgesteld en NOC\*NSF nog aan een aantal kleine formaliteiten moeten voldoen, heeft de TAC de subsidieaanvraag van NOC\*NSF onder voorbehoud toegekend en NOC\*NSF in de gelegenheid gesteld om per 1 juni 2011 volledig aan de minimale kwaliteitseisen te voldoen.

Arnhem, april 2011

Gerard Dielessen  
Algemeen Directeur NOC\*NSF

---

### **3 Verantwoordingsverklaring NOC\*NSF**

In deze verantwoordingsverklaring zet NOC\*NSF in beknopte vorm uiteen hoe zij invulling geeft aan:

1. Scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht.
2. Omgang met belanghebbenden.
3. Effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen.

#### **1. Scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht**

##### Taken en verantwoordelijkheden Algemene Vergadering, bestuur en directie

Het Bestuur is belast met het besturen van de Vereniging NOC\*NSF en is, als collegiaal bestuur, eindverantwoordelijk voor het totaal van de activiteiten van NOC\*NSF. Het Bestuur heeft een groot deel van haar taken gedelegeerd aan de directie en het management team (MT) in een directiestatuut. Het Bestuur is verantwoordelijk voor de kwaliteit van haar eigen functioneren en legt voor het gevoerde bestuur verantwoording af aan de Algemene Vergadering (AV) van NOC\*NSF die toezicht houdt op het Bestuur.

##### Formele advies- en besluitvormingsorganen

NOC\*NSF kent een aantal formele adviesorganen in de vorm van commissies die door de Algemene Vergadering of het Bestuur zijn ingesteld.

De AV kent drie adviescommissies, te weten de Auditcommissie Doping, Financiële Commissie (FC) en Commissie Richtlijnen en Globaal Bestedingsplan (CRGB). De Financiële Commissie adviseert de AV over de jaarrekening en (meerjaren)begroting van NOC\*NSF en is daarnaast bevoegd aan het Bestuur en de AV gevraagd en ongevraagd advies uit te brengen. De CRGB brengt aan de AV advies uit over het Globaal bestedingsplan en de Richtlijnen op basis waarvan de Lotto gelden worden toegekend aan de leden en NOC\*NSF.

Het Bestuur kent drie adviescommissies, te weten de Atletencommissie, Auditcommissie en de Remuneratiecommissies. De inrichting en het functioneren van deze adviescommissies laat de collectieve verantwoordelijkheid van het Bestuur onverlet. De auditcommissie adviseert het Bestuur over onderwerpen aangaande het financiële beleid en de administratieve organisatie/interne controle. De remuneratiecommissie adviseert het Bestuur over benoeming- en beloningsbeleid en gedeclareerde kosten en uitgaven van Bestuur, Directie en MT

Naast de bovengenoemde formele adviesorganen kent de vereniging NOC\*NSF een formeel besluitvormingsorgaan in de vorm van de Toekenning- en Afrekencommissie Lotto-gelden (TAC). De commissie besluit over de toekenning en de afrekening van de Lotto gelden aan NOC\*NSF en haar leden, alsmede de toekenning van de sterrenstatus Leven Lang Sporten en de toekenning van de sterrenstatus Top 10 aan de leden van NOC\*NSF. Deze besluitvorming is gebaseerd op basis van de door de AV vastgestelde richtlijnen. Tegen de toekenning en afrekening van de Lotto gelden en de toekenning van de sterrenstatus kunnen (de leden van) NOC\*NSF in beroep gaan bij de Beroepscommissie Bestedingsplan Lotto.

---

### Benoeming, bezoldiging en aftreden bestuur en directie

Het bestuur bestaat uit tenminste zeven doch maximaal twaalf natuurlijke personen. De persoon die lid is van het IOC en in overeenstemming met het Olympisch Handvest ambtshalve deel uitmaakt van het Bestuur van een Nationaal Olympisch Comité, is tevens bestuurslid. De leden van het bestuur ontvangen in hun hoedanigheid van bestuurslid geen bezoldiging. Een redelijke vergoeding voor de door hen ten behoeve van NOC\*NSF gemaakte kosten is toegestaan en is zichtbaar gemaakt in de jaarrekening. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van ten hoogste vier jaar en zijn tweemaal herbenoembaar.

De directie bestaat uit een Algemeen, tevens Statutair, directeur die wordt benoemd door het Bestuur en heeft een dienstverband bij NOC\*NSF voor bepaalde tijd. Het Bestuur stelt op voordracht van de remuneratiecommissie de beloning van de Directie vast. Het beloningsbeleid van NOC\*NSF gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. Hierbij wordt kennis genomen van marktomstandigheden, de VFI richtlijnen en de uitgangspunten van het beloningskader geformuleerd in de code Wijffels.

## **2. Omgang met belanghebbenden**

NOC\*NSF streeft naar een open dialoog met alle belanghebbenden, die te verdelen zijn in:

- Leden;
- (Top)sporters;
- Coaches;
- Het Nederlandse publiek;
- Medewerkers, inclusief OR;
- Lotto;
- Partners en suppliers;
- Ministerie van VWS;
- Overige overheden;
- Internationaal Olympisch Comité;
- Overige internationale organisaties.

Belanghebbenden worden waar mogelijk betrokken bij de voorbereiding, vorming en indien nodig bijstelling van het beleid. NOC\*NSF legt op zo transparant mogelijke wijze verantwoording af over de besteding van de middelen, conform de verantwoordingseisen die volgens het CBF keurmerk gelden voor kansspelbegunstigden. Het jaarverslag en de jaarrekening met accountantsverklaring zijn opvraagbaar en staan volledig op de website van NOC\*NSF.

## **3. Effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen**

Plan – do – check – act is de centrale gedachte die ten grondslag ligt aan de planning en control cyclus. De vierjaarlijkse planning en control cyclus loopt parallel aan de Olympische zomerspelen. De georganiseerde sport (NOC\*NSF en de bonden) stelt een Sportagenda op die ter vaststelling wordt voorgelegd aan de AV. De Sportagenda is het fundament voor het meerjarenbeleidsplan en de meerjarenbegroting van NOC\*NSF.

Jaarlijks wordt een beleidsplan en een begroting voor de werkorganisatie NOC\*NSF opgesteld en wordt de meerjarenbegroting geactualiseerd. Het beleidsplan en de (meerjaren-) begroting worden goedgekeurd door het Bestuur en vastgesteld door de



---

AV. Middels de vaststelling door de AV en de goedkeuring door het Bestuur is de Algemeen Directeur bevoegd het beleid uit te voeren binnen de kaders van het beleidsplan en de begroting. De Algemeen Directeur rapporteert vier keer per jaar aan het Bestuur over de voortgang van het beleidsplan en de begroting.

---

## 4 Jaarrekening 2010

### 4.1 Balans per 31 december 2010 (na resultaatbestemming)

<b>Activa</b>	Noot	<b>31 december 2010</b> x € 1.000,-	<b>31 december 2009</b> x € 1.000,-
<b>Materiële vaste activa</b>	6.1		
Gebouwen		24.438	18.484
Golfcourse		-	0
Installaties		4.594	2.860
Olympische collectie		135	135
Inventaris		227	299
Automatisering		307	449
Activa in aanbouw		<u>1.511</u>	<u>3.152</u>
		31.212	25.379
<b>Financiële vaste activa</b>	6.2		
Deelnemingen		1.652	1.402
Lening u/g deelnemingen		<u>900</u>	<u>541</u>
		2.552	1.943
<b>Vlottende activa</b>	6.3		
Debiteuren		1.627	1.912
Leningen u/g deelnemingen		391	269
Overige vorderingen		<u>1.831</u>	<u>2.468</u>
		3.849	4.649
<b>Effecten</b>	6.4	507	931
<b>Liquide middelen</b>	6.5	60.168	58.205
		<u><b>98.288</b></u>	<u><b>91.107</b></u>

<b>Passiva</b>	Noot	<b>31 december 2010</b> x € 1.000,-	<b>31 december 2009</b> x € 1.000,-
<b>Reserves</b>	6.6		
Continuïteitsreserve		4.041	4.000
Bestemmingsreserve		<u>14.486</u>	<u>8.108</u>
		18.527	12.108
<b>Bestemmingsfonds</b>	6.7		
Lotto		52.100	49.134
<b>Voorzieningen</b>	6.8		
Groot onderhoud		-	488
Jubilea		<u>221</u>	<u>-</u>
		221	488
<b>Langlopende schulden</b>	6.9		
Leningen o/g		6.395	6.828
Vooruitontvangen gelden		<u>1.700</u>	<u>-</u>
		8.095	6.828
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren		2.594	3.196
Pensioen	6.10	-	16
Overige schulden en vooritontvangen bedragen	6.11	<u>16.751</u>	<u>19.337</u>
		19.345	22.549
		<u><b>98.288</b></u>	<u><b>91.107</b></u>

## 4.2 Staat van baten en lasten over 2010 (functionele indeling)

	Realisatie 2010	Begroting 2010	Realisatie 2009
<b>Baten:</b>			
Lotto	51.198	47.709	47.025
Ambition	11.717	9.920	7.778
Subsidies van overheden	24.147	14.375	18.974
Contributies	920	972	843
Overige baten	10.199	7.756	7.992
	98.181	80.732	82.612
<b>Financieringsresultaat</b>			
Rente over obligaties en liquide middelen	1.174	2.286	2.308
Koersresultaat vanuit effecten	(69)	-	27
Hypotheek en overige rente- en bankkosten	(233)	(326)	(233)
	872	1.960	2.102
<b>Som der baten</b>	<b>99.053</b>	<b>82.692</b>	<b>84.714</b>
<b>Lasten:</b>			
<u>Besteed aan doelstellingen</u>			
Belangenbehartiging leden	3.042	3.541	5.875
Top 10	38.717	36.554	35.572
Leven lang sporten	11.506	13.294	10.928
Branche versterking	20.638	13.498	18.067
Uitvoering proces verdeling middelen	851	435	400
	74.754	67.322	70.841
<u>Besteed aan overige doelstellingen</u>			
Beheer en exploitatie Papendal	4.520	6.309	5.744
Olympisch Plan 2028	3.325	1.602	2.563
Verlenen individuele diensten	1.129	890	890
Nationaal Sportplatform	372	400	380
	9.346	9.201	9.577
<u>Werving baten</u>			
Kosten acties derden	2.691	2.251	2.001
	2.691	2.251	2.001
<u>Beheer en administratie</u>			
Kosten beheer en administratie	3.205	3.918	3.006
<b>Som der lasten</b>	<b>89.996</b>	<b>82.692</b>	<b>85.426</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>9.057</b>	<b>-</b>	<b>(712)</b>
Resultaat deelnemingen	328	285	72
<b>Bedrijfsresultaat incl. deelnemingen</b>	<b>9.385</b>	<b>285</b>	<b>(640)</b>
Resultaatbestemming	9.385	285	(640)
<b>Totaal NOC*NSF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>

### 4.3 Staat van baten en lasten over 2010 (op kostensoort)

	Noot	Realisatie 2010	Begroting 2010	Realisatie 2009
<b>Baten</b>	8.1			
Lotto		51.198	47.709	47.025
Ambition		11.717	9.920	7.778
Subsidies van overheden		24.147	14.375	18.974
Contributies		920	972	843
Overige inkomsten		10.199	7.756	7.992
		<u>98.181</u>	<u>80.732</u>	<u>82.612</u>
<b>Financieringsresultaat</b>	8.2			
Rente over obligaties en liquide middelen		1.174	2.286	2.308
Koersresultaat vanuit effecten		(69)	-	27
Hypotheek en overige rente- en bankkosten		(233)	(326)	(233)
		<u>872</u>	<u>1.960</u>	<u>2.102</u>
<b>Totaal BATEN</b>		<b><u>99.053</u></b>	<b><u>82.692</u></b>	<b><u>84.714</u></b>
<b>Lasten</b>	8.3			
Personeel		12.753	13.371	12.336
Huisvesting		1.743	2.600	2.651
Afschrijving		1.717	1.542	1.403
Organisatie		1.563	1.642	2.079
Algemene kosten		575	575	548
Marketing en communicatie		120	193	99
Overige kosten		231	200	3.218
Projecten		20.198	22.569	17.671
Bestedingsplan		51.096	40.000	45.422
<b>Totaal LASTEN</b>		<b><u>89.996</u></b>	<b><u>82.692</u></b>	<b><u>85.426</u></b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b><u>9.057</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(712)</u></b>
Resultaat deelnemingen	8.4	328	285	72
<b>Bedrijfsresultaat incl. deelnemingen</b>		<b><u>9.385</u></b>	<b><u>285</u></b>	<b><u>(640)</u></b>
Resultaatbestemming		9.385	285	(640)
<b>Totaal NOC*NSF</b>		<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>

---

## 5 Grondslagen van de jaarrekening

### Doelstelling

Volgens artikel 3.b van de statuten heeft NOC\*NSF ten doel:

- het bevorderen dat zoveel mogelijk inwoners van Nederland naar eigen keuze op verantwoorde wijze sport kunnen beoefenen, dan wel daarbij betrokken kunnen zijn;
- het uitdragen van de betekenis van de sport voor de maatschappij;
- het behartigen van de belangen van haar leden;
- het uitdragen en bevorderen van de Olympische Beweging en haar doelstellingen in overeenstemming met de door het Internationaal Olympisch Comité vastgestelde en vast te stellen regelingen.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Het verslag is opgesteld met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, meer specifiek volgens "Richtlijn Fondsenverwervende Instellingen (RJ 650)". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Deze inrichting is één van de voorwaarden voor het verkrijgen en behouden van de CBF-keur. Dit is een keurmerk dat door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsenverwervende instellingen, die voldoen aan de gestelde eisen, vastgelegd in het Reglement CBF-Keur.

In november 2007 heeft NOC\*NSF dit keurmerk verworven. Dit Keurmerkcertificaat is geldig tot 1 november 2012 vooropgesteld dat NOC\*NSF blijft voldoen aan de CBF criteria en voorwaarden.

Het CBF heeft NOC\*NSF aangemerkt als kansspelbegunstigde. Voor kansspelbegunstigden geldt dat specifiek moet worden voldaan aan de artikelen 201 t/m 204, 206 t/m 211, 314 t/m 319, 320 t/m 323, 404, 421, 422, 431 t/m 433, 501 t/m 511, 519 en 520 van Richtlijn 650.

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaren. De classificatie van de vergelijkende cijfers (zowel de begroting 2010 als de realisatie 2009) is echter aangepast om deze aan te laten sluiten op de presentatie van de realisatie 2010. Dit is voornamelijk van invloed op de vergelijkbaarheid van de lasten omdat de organisatiedoelstellingen in 2010 zijn gewijzigd ten opzichte van 2009. De baten zijn in dat opzicht beter vergelijkbaar. Deze reclassificaties hebben geen effect op het resultaat of eigen vermogen.

### Deelnemingen

De cijfers per 31 december 2010 bevatten de gegevens van NOC\*NSF.

De B.V.'s Hotel- en Congrescentrum Papendal (HCP) (officiële naam: B.V. Exploitatie Nationaal Sport Centrum Papendal), Instituut voor Sportaccommodaties (ISA Sport) en Nationale Sport Pas (NSP) worden niet meegeconsolideerd. De deelnemingen hebben doelstellingen die niet direct gerelateerd zijn aan de statutaire doelstellingen van NOC\*NSF. Voor deelnemingen geldt dat NOC\*NSF geen doorslaggevende invloed kan uitoefenen op het beleid. Het belang van NOC\*NSF in deze B.V.'s bedraagt ultimo:

---

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
• Hotel- en Congrescentrum Papendal	100%	100%
• Instituut voor Sportaccommodaties	35%	35%
• Nationale Sport Pas	72%	72%

#### Vreemde valuta

In de balans worden bedragen in vreemde valuta herleid tegen de koersen per balansdatum. Door NOC\*NSF ontvangen vreemde valuta worden zo snel mogelijk omgezet naar euro's. Transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum. Koersverschillen, ontstaan bij de herleiding op de balans, worden ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met afschrijvingen, gebaseerd op de ingeschatte economische levensduur.

De afschrijvingspercentages luiden:

- gebouwen en golfcourse      3%
- installaties                      10%
- inventaris                        20%
- automatisering                33%
- Olympische collectie        0%

Tot en met 1991 zijn de ontvangen bestemmingsgelden voor investeringen direct in mindering gebracht op de aanschaffingswaarde. Vanaf 1992 worden eventuele ontvangen bestemmingsgelden voor investeringen verantwoord in de staat van baten en lasten om vervolgens te worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve activa.

#### Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd op de netto vermogenswaarde volgens de bij de vennootschap gebruikelijke grondslagen. Indien de waardering van een deelneming volgens de netto vermogenswaardemethode nihil is, wordt deze methode niet langer toegepast en blijft de deelneming op nihil gewaardeerd.

De verantwoorde uitgegeven leningen zijn allen versterkt aan deelnemingen van NOC\*NSF. De leningen worden verantwoord voor de nominale waarde aan het einde van het boekjaar. Over de leningen wordt een marktconforme rentevergoeding berekend en de overeenkomsten zijn voorzien van een marktconform aflossingsschema.

Zodra een (deel van de) leningen niet inbaar wordt geacht, wordt voor (een deel van) de leningen een voorziening oninbaarheid opgenomen voor minimaal het gelijke bedrag.

#### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van een voorziening wegens vermoedelijke oninbaarheid.

#### Effecten

De waardering van de effecten vindt plaats tegen beurswaarde.

---

### Liquide middelen

Deze middelen zijn niet vrij beschikbaar tot een bedrag gelijk aan de omvang van het Bestemmingsfonds Lotto.

### Reserves

De reserves bestaan uit een continuïteitsreserve en bestemmingsreserves.

### Bestemmingsfonds Lotto

Het bestemmingsfonds Lotto heeft betrekking op reserveringen ten behoeve van een specifiek doel vanuit verkregen gelden van de lotto-organisatie en vanuit lotto afrekeningen. Het fonds is niet vrij beschikbaar voor activiteiten van NOC\*NSF. De besteding wordt geregeld via Commissie Richtlijnen Globaal Bestedingsplan en de Toekenning- en Afreken Commissie.

### Voorziening Jubilea

De voorziening en de jaarlijkse mutatie worden berekend aan de hand van een goedgekeurd en algemeen aanvaard rekenmodel (onder andere rekening houdend met personeelsverloop en salarissen).

De werkelijke jaarlijkse uitkeringen komen tot uitdrukking in de staat van baten en lasten, gecompenseerd door een vrijval uit de voorziening.

### Overige activa en passiva

Overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van de verkrijgingprijzen. De baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De uitgaven van de toewijzingen van de Stichting de Nationale Sporttotalisator (SNS) en het Ministerie van VWS worden toegerekend op basis van de aangegane verplichtingen. De opbrengsten worden voor het bruto bedrag opgenomen onder de baten. Lasten die nodig zijn om baten te realiseren worden als last gepresenteerd in de staat van baten en lasten.

### Toelichting staat van baten en lasten volgens functionele indeling

Op basis van RJ 650.421 wordt de 'staat van baten en lasten op kostensoort' ook getoond op basis van een functionele indeling.

De richtlijn VFI is leidraad geweest voor de kostentoerekening. Elk personeelslid hoort bij c.q. draagt bij aan één van de volgende doelstellingen en wordt geheel of gedeeltelijk daaraan toegerekend:

- Behartigen belangen leden
- Top 10
- Leven Lang Sporten
- Brancheversterking
- Uitvoeren proces verdeling middelen
- Beheer en Exploitatie Papendal
- Olympisch Plan 2028
- Verlenen van individuele diensten
- Nationaal Sport Platform
- Kosten acties derden
- Kosten beheer en administratie



---

De personeelskosten worden zo rechtstreeks mogelijk toegerekend aan deze bestedingscategorieën.

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën:

- Bestuur 100% aan beheer en administratie
- Directie toerekening aan diverse doelstellingen, overige aan beheer en administratie
- Algemeen secretariaat toerekening aan diverse doelstellingen, overige aan beheer en administratie
- Financiën, planning & control deels naar diverse doelstellingen overige aan beheer en administratie
- ICT, huisvesting en facilitair op basis van aantallen fte's per doelstelling
- Personeel & Organisatie/ personeelskosten 100% aan beheer en administratie,
- Personeelskosten overige personeelskosten op basis van Aantallen fte's per doelstelling
- Juridische Kosten 100% aan beheer en administratie. Kosten voor projecten zijn in de projectkosten opgenomen.
- Communicatie volledig toegerekend aan diverse doelstellingen
- Projecten volledig toegerekend aan diverse doelstellingen

#### Resultaat deelnemingen

De niet-geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de Vereniging NOC\*NSF.

#### Notatie bedragen

Alle bedragen opgenomen in deze toelichting zijn in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

---

## 6 Toelichting op de balans per 31 december 2010

### 6.1 Materiële vaste activa

De boekwaarde is als volgt te specificeren:

	<u>Aanschaffingen</u>		
	<u>t/m 2009</u>	<u>2010</u>	<u>t/m 2010</u>
Gebouwen	24.360	6.747	31.107
Golfcourse	154	(0)	154
Installaties	5.451	2.271	7.721
Olympische collectie	135	-	135
Inventaris	1.302	58	1.360
Automatisering	1.670	116	1.786
Activa in aanbouw	3.152	(1.641)	1.511
	<u>36.223</u>	<u>7.550</u>	<u>43.774</u>

	<u>Afschrijvingen</u>		
	<u>t/m 2009</u>	<u>2010</u>	<u>t/m 2010</u>
Gebouwen	5.876	793	6.669
Golfcourse	155	-	155
Installaties	2.588	537	3.125
Inventaris	1.003	130	1.133
Automatisering	1.222	257	1.479
Activa in aanbouw	-	-	-
	<u>10.844</u>	<u>1.717</u>	<u>12.561</u>

	<u>Boekwaarde</u>			<u>waarvan tbv bedrijfsvoering t/m 2010</u>	<u>waarvan tbv verhuur t/m 2010</u>
	<u>t/m 2009</u>	<u>2010</u>	<u>t/m 2010</u>		
Gebouwen	18.484	5.954	24.438	2.525	21.913
Golfcourse	0	(0)	-	-	-
Installaties	2.860	1.734	4.594	269	4.325
Olympische collectie	135	(0)	135	-	135
Inventaris	299	(72)	227	227	-
Automatisering	449	(142)	307	307	-
Activa in aanbouw	3.152	(1.641)	1.511	-	1.511
	<u>25.379</u>	<u>5.833</u>	<u>31.212</u>	<u>3.328</u>	<u>27.884</u>

Het pand waar NOC\*NSF als werkorganisatie haar werkzaamheden in uitvoert betreft het gebouw ten behoeve van de bedrijfsvoering. De overige panden zijn allen verhuurd.

De belangrijkste investering in 2010 betreft de oplevering van de bouw van het Sport en Onderwijs Gebouw (SOG). In juli 2010 is het SOG in gebruik genomen en volledig verhuurd aan derden. De totale investering in het SOG bedraagt € 9,0 milj.

De gebouwen zijn bezwaard met een totale hypotheeklast per 31 december 2010 van € 6,8 milj. De totale WOZ waarde voor 2010 (peildatum 1 januari 2009) van het onroerend goed bedraagt € 31,8 milj.

---

In 2010 is gestart met de bouw van de BMX-baan, sporthal West en de Arnhemhal. In totaal is voor deze accommodaties € 1,5 milj. geactiveerd als activa in aanbouw. De BMX-baan en sporthal West worden in het 1e kwartaal 2011 opgeleverd.

De oplevering van de bouw van de Arnhemhal zal plaatsvinden in het 1e halfjaar 2012. De totale investering van de Arnhemhal zal € 15 milj. bedragen.

Afschrijving vindt plaats conform de waarderingsgrondslagen het kwartaal volgend op de ingebruikname.

## 6.2 Financiële vaste activa

### Deelnemingen

NOC\*NSF bezit een aantal (minderheid)deelnemingen. Dit betreffen:

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Hotel- en Congrescentrum Papendal	684	516
Instituut voor Sportaccommodaties	968	886
Nationale Sport Pas	-	-
Saldo 31 december	<u>1.652</u>	<u>1.402</u>

### Hotel- en Congrescentrum Papendal

Hotel- en Congrescentrum Papendal, gevestigd te Arnhem, heeft ten doel het drijven van het hotel, restaurant en cafébedrijf en al hetgeen met het één en ander in de ruimste zin van het woord verband houdt.

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	516	601
Bij: resultaat boekjaar	168	-
Af: resultaat boekjaar	-	(85)
Saldo 31 december	<u>684</u>	<u>516</u>

### ISA Sport

ISA Sport, gevestigd te Arnhem, heeft ten doel het verstrekken van adviezen op het gebied van sportaccommodaties, alsmede het (doen) onderzoeken en het keuren van sportaccommodaties en al hetgeen met een en ander in de ruimste zin van het woord verband houdt.

NOC\*NSF heeft op 2 april 2001 de vennootschap ISA Sport opgericht en bezit per 31 december 2010 nog 35% van de aandelen van ISA Sport. NOC\*NSF heeft in 2006 20% van de aandelen in ISA Sport verkocht aan TNO Bedrijven en in 2008 nogmaals 45% verkocht aan TNO Bedrijven.

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	886	729
Af: dividend uitkering	78	-
Bij: resultaat boekjaar op basis van 35%	160	157
Saldo 31 december	<u>968</u>	<u>886</u>

### Nationale Sportpas

Nationale Sportpas B.V., (NSP) gevestigd te Arnhem, heeft ten doel het beheren en exploiteren van een door leden van sportbonden als kortingspas te gebruiken Nationale Sportpas, welke kortingspas gebruikt kan worden bij een aantal door de vennootschap te selecteren retailers.

NOC\*NSF heeft op 22 september 2005 de vennootschap NSP opgericht.  
NOC\*NSF heeft in de B.V. een belang van 72%.

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de NSP d.d. 11 augustus 2010 is het besluit genomen om per 1 januari 2011 de activiteiten van NSP ontbinden en te vereffenen.

NOC\*NSF staat niet in voor de schulden van NSP, noch heeft NOC\*NSF het stellige voornemen NSP tot betaling van haar schulden in staat te stellen. Derhalve wordt de waardering van de deelneming NSP op nihil gewaardeerd.

Op pagina 19 wordt een totaal overzicht gegeven van de vorderingen vanuit NOC\*NSF op NSP ultimo 2010.

### **Leningen u/g deelnemingen (verstrekt, langlopend)**

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Hotel- en Congrescentrum Papendal -1	-	91
Hotel- en Congrescentrum Papendal -2	300	450
Hotel- en Congrescentrum Papendal -3	600	-
Nationale Sportpas	-	-
Saldo 31 december	<u>900</u>	<u>541</u>

### Lening Hotel- en Congrescentrum Papendal -1

Deze lening aan Hotel- en Congrescentrum Papendal was oorspronkelijk groot € 0,9 milj. en verstrekt voor de inrichting en verbouwing van de Sydney zaal. Het rentepercentage bedraagt gedurende de looptijd 5,75%.

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	91	181
Aflossing naar kortlopend 2010 respectievelijk 2009	(91)	(90)
Saldo 31 december	<u>-</u>	<u>91</u>

---

### Lening Hotel- en Congrescentrum Papendal -2

Deze lening aan Hotel- en Congrescentrum Papendal is verstrekt in 2008 ten behoeve van de financiering van de inrichting van Hotel 4. Dit hotel heeft NOC\*NSF verhuurd aan Hotel- en Congrescentrum Papendal. De lening aan Hotel- en Congrescentrum Papendal was oorspronkelijk groot € 0,75 milj. Het rentepercentage bedraagt 1 maands- Euribor met opslag van 1%. De aflossingsverplichting bedraagt € 0,15 milj. per jaar. Hotel- en Congrescentrum Papendal heeft als zekerheid voor deze lening de vorderingen gecedeerd en een stilpand op haar handelsvoorraden en inventaris verstrekt aan NOC\*NSF.

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	450	600
Aflossing naar kortlopend 2010 respectievelijk 2009	(150)	(150)
Saldo 31 december	<u>300</u>	<u>450</u>

### Lening Hotel- en Congrescentrum Papendal -3

In 2010 is door NOC\*NSF aan Hotel- en Congrescentrum Papendal een lening verstrekt ter vervanging van de in het verleden verstrekte onderlinge rekening courant faciliteiten voor een bedrag van € 0,75 milj. Het rentepercentage bedraagt 1 maands- Euribor met opslag van 1%. De aflossingsverplichting bedraagt € 0,15 milj. per jaar. Hotel- en Congrescentrum Papendal heeft als zekerheid voor deze lening een recht van cessie op de vorderingen afgegeven en een stilpand op haar handelsvoorraden en inventaris verstrekt aan NOC\*NSF.

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	-	-
Verstreckte lening	750	-
Aflossing naar kortlopend 2010 respectievelijk 2009	(150)	-
Saldo 31 december	<u>600</u>	<u>-</u>

### Lening Nationale Sportpas B.V.

NOC\*NSF heeft in 2006 een voorziening ad € 0,7 milj. getroffen voor de verstrekte leningen ad € 0,7 milj. aan NSP. Het saldo aan verstrekte leningen is rentevrij. In 2007 heeft NOC\*NSF, met toestemming van haar leden en de Toekennings- en Afrekencommissie Lotto, een renteloze lening van € 0,5 milj. verstrekt aan NSP vanuit het Bestemmingsfonds Lotto. De looptijd van deze lening is voorlopig vastgesteld tot 31 december 2010. NOC\*NSF staat NSP toe deze lening in 2011 nog te gebruiken, doch behoudt zich het recht voor deze lening op enig moment op te vorderen. In 2007 is deze lening reeds voorzien ten laste van het Bestemmingsfonds Lotto. Indien aflossing wordt verkregen op deze lening komt deze aflossing ten gunste van het Bestemmingsfonds Lotto.

In totaliteit heeft NOC\*NSF derhalve leningen verstrekt aan NSP van € 1,2 milj. Deze leningen zijn ultimo 2010 volledig voorzien. Indien terugbetaling vanuit NSP niet mogelijk blijkt te zijn, levert dit geen extra kosten op voor NOC\*NSF en geen extra betaling.

---

Recapitulatie totaal vordering op NSP:

De jaarrekening van NSP is opgesteld op liquidatiebasis.

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Lening u/g : is een totaal lening van NOC*NSF	717	717
Lening u/g : verstrekt met garantstelling Lotto	500	500
Debiteur : openstaand saldo ultimo	<u>1.258</u>	<u>1.244</u>
	<u>2.475</u>	<u>2.461</u>
Reeds voorzien:		
lening NOC*NSF	717	717
lening Lotto	500	500
debiteur	<u>1.258</u>	<u>1.244</u>
	<u>2.475</u>	<u>2.461</u>
Totaal NOC*NSF ultimo boekjaar	<u>-</u>	<u>-</u>

De vordering van NOC\*NSF op NSP per ultimo 2010 is gestegen ten opzichte van de stand per ultimo 2009 en conform de door de AV van november 2007 goedgekeurde afspraken. Dit betreft de vergoeding voor de werkzaamheden voor het voeren van de administratie van NSP over de maanden november en december 2010.

### **6.3 Vlottende activa**

#### **Debiteuren**

De debiteuren zijn gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid ad € 0 (2009: € 0,4 milj) + NSP ad € 1,3 milj. (2009: € 1,3 milj.). De voorziening is bepaald op basis van individuele beoordeling. De vordering op Hotel- en Congrescentrum Papendal bedraagt € 0,35 milj. (2009: € 0,27 milj.), op ISA Sport € 0 (2009: € ,05) en op de Nationale Sportpas € 1,3 milj. (2009: € 1,3 milj.).

#### **Leningen u/g (verstrekt, kortlopend (deel))**

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Leningen bonden	-	29
Leningen deelnemingen	<u>391</u>	<u>240</u>
	<u>391</u>	<u>269</u>

#### **Leningen Bonden**

De leningen zijn in 2010 volledig afgelost. De leningen aan bonden zijn als tijdelijke overbrugging verstrekt. Door de bonden zijn de te verstrekken Lotto middelen als zekerheid verstrekt.

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	29	207
Aflossing boekjaar	(29)	(178)
	<u>0</u>	<u>29</u>

---

### Leningen deelnemingen

Dit betreft het kortlopende deel van de aflossingsverplichting op de leningen, zoals vermeld onder punt 6.2.

Lening Hotel- en Congrescentrum Papendal-1: € 0,1 milj. (2009: € 0,1 milj.); Lening Hotel- en Congrescentrum Papendal-2: € 0,15 milj. (2009: € 0,15 milj.) en Lening Hotel- en Congrescentrum Papendal-3: € 0,15 milj. (2009: € 0).

### **Overige vorderingen en overlopende activa**

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Rekening courant HCP	(100)	757
Rente	887	586
Omzetbelasting	344	66
VWS	561	627
Overige	47	105
	<u>1.739</u>	<u>2.141</u>
Vooruitbetaalde kosten	92	327
	<u>1.831</u>	<u>2.468</u>
Saldo 31 december	<u>1.831</u>	<u>2.468</u>

De rekening courant faciliteit met Hotel- en Congrescentrum Papendal is ultimo december 2010 stopgezet. NOC\*NSF heeft hiervoor in de plaats een lening verstrekt aan Hotel- en Congrescentrum Papendal.

Het te ontvangen bedrag van VWS betreft de laatste bevoorschottingstermijn van in 2010 ontvangen toekenningen. Deze toekenningen zijn in 2010 voor 90% bevoorschot. De resterende termijn van 10% wordt van VWS ontvangen na subsidie-afrekening.

### **6.4 Effecten**

Van het vermogen in het Bestemmingsfonds Lotto, totaal saldo eind 2010: € 52,1 milj., is een bedrag ad € 0,5 milj. belegd in effecten.

Specificatie:

Saldo 1 januari 2010		931
af: verkoop effecten	(355)	
bij: verkoop resultaat	14	
af: koersresultaat	<u>(83)</u>	
		<u>(424)</u>
Saldo 31 december 2010		<u>507</u>

De beleggingen in effecten zijn ondergebracht in een portefeuille bij een vermogensbeheerder. Het beleid is vanaf 2007 er op gericht de obligaties te houden tot uitloting of indien de uitlotingswaarde kan worden gerealiseerd, de obligaties te verkopen. De waardering van de obligaties vindt met ingang van 1 januari 2010 plaats tegen beurswaarde.

---

De effecten (bedrijfs- en staatsobligaties) hebben allen een afloopdatum of calldatum met een uitlotingswaarde. Vanaf 2008 staan de resultaten van de effectenbeurzen zwaar onder druk. In 2009 heeft een herstel plaatsgevonden. Waar mogelijk is met ingang van 2009 gebruik gemaakt van afloopdata van de effecten dan wel dat de uitlotingswaarde werd bereikt. De portefeuille in effecten is hierdoor in 2010 wederom gedaald. De huidige effecten hebben nog een 'papieren' boekverlies ten opzichte van de huidige beurswaarde.

## 6.5 Liquide middelen

De liquide middelen zijn voornamelijk ondergebracht op internet spaarrekeningen bij de ABN AMRO, ING, BinckBank en Rabobank. Alle liquide middelen hebben een bestemming onder andere vanuit vooruit ontvangen bedragen. In 2007 en 2010 zijn de investeringen (deels) uit liquide middelen gefinancierd. Met de bank is overeengekomen dat indien gewenst voor deze investeringen alsnog een hypotheek kan worden opgenomen.

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Rabobank	5.735	10.106
ING	28.638	22.578
SNS	24.532	23.500
ABN Amro	1.148	1.126
BinckBank	118	894
Kas	2	-
Kruisposten	(5)	-
Saldo 31 december	<u>60.168</u>	<u>58.205</u>



---

## 6.6 Reserves

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Continuïteitsreserve	4.041	4.000
Bestemmingsreserve Deelnemingen	1.652	1.402
Bestemmingsreserve Activa	3.095	669
Bestemmingsreserve Uitzending Ploegen	4.469	4.424
Bestemmingsreserve Ambition	3.702	1.613
Bestemmingsreserve Huisvesting	1.094	-
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	474	-
<i>Subtotaal Bestemmingsreserves</i>	<u>14.486</u>	<u>8.108</u>
Saldo 31 december	<u>18.527</u>	<u>12.108</u>

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve valt binnen de CBF richtlijn van maximaal 1,5 maal de exploitatiekosten. De CBF-richtlijn definieert geen ondergrens. NOC\*NSF is van mening dat de gestelde normering en de onderhavige stand van de continuïteitsreserve voor het boekjaar 2010 voldoende is.

Deze continuïteitsreserve is niet vrij besteedbaar.

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	4.000	4.712
Bij: resultaat NOC*NSF boekjaar na winstbestemming	41	(712)
Saldo 31 december	<u>4.041</u>	<u>4.000</u>

### Bestemmingsreserve deelnemingen

NOC\*NSF houdt voor haar deelnemingen een reserve aan bestaande uit het aandeel in het resultaat van deze deelneming. Dit wordt gedaan om aan te tonen dat deze gelden in principe binnen de betreffende deelnemingen vallen. NOC\*NSF is de enige aandeelhouder in het Hotel- en Congressentrum Papendal. De waarde van de deelneming in Hotel- en Congressentrum Papendal ultimo 2010 groot ad € 0,7 milj. kan om die reden als vrij worden bestemd.

Aangezien NOC\*NSF niet de intentie heeft over deze gelden zelf te beschikken, doch ze in de B.V. te laten, wordt, evenals voorgaande jaren, de waarde van de 100% deelneming Hotel- en Congressentrum Papendal aangegeven als een bestemmingsreserve deelneming. De deelneming NSP, waarin NOC\*NSF een meerderheidsbelang heeft, is op nihil gewaardeerd. Over de reserves van minderheidsdeelneming ISA kan NOC\*NSF niet vrijelijk beschikken.

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
1. Hotel en Congrescentrum Papendal		
Saldo 1 januari	516	601
Bij: resultaat boekjaar	<u>168</u>	<u>(85)</u>
Saldo 31 december	<u>684</u>	<u>516</u>
2. ISA Sport		
Saldo 1 januari	886	729
Bij: resultaat boekjaar	160	157
Af: dividend	<u>78</u>	<u>-</u>
Saldo 31 december	<u>968</u>	<u>886</u>
3. NSP		
Saldo NSP is negatief, derhalve geen reserve	-	-
Saldo 31 december	<u>1.652</u>	<u>1.402</u>

#### Bestemmingsreserve activa

Dit betreffen ontvangen bestemmingsgelden ten behoeve van eerder gedane investeringen. De rechten op bestemmingsgelden worden verantwoord in het jaar van ontvangst in de staat van baten en lasten. De ontvangen middelen worden opgenomen in de Bestemmingsreserve activa via de resultaatbestemming. Uitputting van deze reserve vindt plaats conform de afschrijvingstermijn van de activa waarvoor de gelden zijn besteed onder de rubriek afschrijvingen. Jaarlijks worden deze afschrijvingskosten via de resultaatbestemming in mindering gebracht op de bestemmingsreserve.

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	669	744
Bij: egalisatie reserve Arnhemhal	2.500	-
Af: resultaatbestemming 2010	<u>(74)</u>	<u>(75)</u>
Saldo 31 december	<u>3.095</u>	<u>669</u>

#### Bestemmingsreserve Uitzending Teams

Deze post is bestemd voor de uitgaven ten behoeve van teams voor onder andere de Olympische-, Paralympische Spelen. Aangezien NOC\*NSF zelfstandig over deze gelden kan beschikken, betreft dit een bestemmingsreserve.

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	4.424	4.222
Bij: resultaatbestemming	45	202
Saldo 31 december	<u>4.469</u>	<u>4.424</u>

De inkomsten over een periode van vier jaar moeten voldoende zijn om de reis- en verblijfkosten en begeleiding van deelnemers aan de winter- en zomerspelen te betalen. In 2009 is gestart met de nieuwe cyclus van vier jaar waarvan de winterspelen in Vancouver 2010 deel uit maakte. Voor 2012 wordt de uitzending van teams aan de

---

zomerspelen in Londen uit deze reserve gefinancierd. Omdat de kosten voor winterspelen aanzienlijk lager uitvallen dan voor zomerspelen neemt de reserve in 2010 toch toe.

#### Bestemmingsreserve Ambition

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	1.613	-
Bij: resultaatbestemming 2010	2.089	1.613
Saldo 31 december	<u>3.702</u>	<u>1.613</u>

Ambition 2012 is er op gericht Nederland qua medailles structureel in de landen top-10 te krijgen en te houden. Hiermee draagt dit programma bij aan de realisatie van de topsport doelstellingen. Daarnaast worden marketing activiteiten uit deze reserve betaald. Ter financiering van dit programma worden contracten in principe alleen voor een hele Olympische cyclus van vier jaar afgesloten. Zes Partners in Sport hebben gekozen voor Ambition 2012: DSM, Lotto, Ernst & Young, de Nederlandse Spoorwegen, Randstad en Unilever.

Deze partners, samen met een aantal suppliers, steunen financieel het Ambition programma van NOC\*NSF over een Olympische cyclus van 4 jaar. De niet bestede middelen in enig jaar worden als bestemmingsreserve opgenomen en besteed in de komende jaren van de cyclus.

#### Bestemmingsreserve Huisvesting

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	-	-
Bij: resultaatbestemming 2010	1.094	-
Saldo 31 december	<u>1.094</u>	<u>-</u>

In het boekjaar 2010 heeft NOC\*NSF een belangrijke stelselwijziging doorgevoerd. In de afgelopen jaren – ook in de begroting 2010 – werd rekening gehouden met een voorziening groot onderhoud voor de gebouwen en terreinen die de verenging in eigendom heeft. In het boekjaar 2010 is besloten voortaan te werken met een bestemmingsreserve huisvesting. De basis voor de reserve wordt gevormd is een onderhoudsplan voor de terreinen en het onroerend goed dat eigendom is van NOC\*NSF. De reserve wordt aangehouden ten behoeve van het jaarlijks onderhoud.

#### Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	-	-
Bij: resultaatbestemming 2010	474	-
Saldo 31 december	<u>474</u>	<u>-</u>

De bestemmingsreserve organisatieontwikkeling wordt aangehouden voor egalisatie van kosten voor de verdere ontwikkeling van de (professionele) organisatie.

---

## 6.7 Bestemmingsfonds Lotto

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	49.134	41.509
Bij: resultaatbestemming 2010	2.966	7.625
Saldo 31 december	<u>52.100</u>	<u>49.134</u>

In de Algemene Vergadering van 18 mei 2010 is de code Bestemmingsfonds Lotto aangenomen waarin aan dit fonds de volgende doelstellingen zijn gekoppeld:

- Waarborgen van de continuïteit van het Globaal Bestedingsplan.
- Liquiditeitsbuffer voor het voldoen aan de verplichtingen van dit Bestedingsplan.
- Mogelijke financieringsbron voor Incidentele Onttrekkingen.

De mutaties van dit fonds behoeven instemming van de leden van de Toekennings- en afrekencommissie. De gelden staan daarom niet ter vrije beschikking aan NOC\*NSF. Om deze reden zijn deze gelden een fonds. De mutatie is nader uiteen gezet bij de toelichting op de staat van baten en lasten.

## 6.8 Voorzieningen

### Voorziening Groot Onderhoud

Dit betreft een kosten egalisatievoorziening voor groot onderhoud. De dotatie aan deze voorziening werd mede gevormd vanuit de Lotto exploitatie en investeringsbijdrage. De werkelijke kosten voor onderhoud worden aan deze voorziening onttrokken.

In het onderhavige boekjaar heeft NOC\*NSF besloten de systematiek voor het vormen van een voorziening groot onderhoud per 2010 los te laten en om te zetten naar een Bestemmingsreserve Huisvesting. Dientengevolge valt de resterende voorziening per ultimo boekjaar vrij.

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	488	1.906
Bij: dotaties	-	339
Bij: dotaties Lotto	-	480
Af: onttrekkingen	-	(2.237)
Af: vrijval	(488)	-
Saldo 31 december	<u>-</u>	<u>488</u>

## Voorziening Jubilea

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
De specificatie luidt als volgt:		
Saldo 1 januari	-	
Bij: dotatie 2010	<u>221</u>	
	<u>221</u>	<u>-</u>

Deze voorziening wordt aangehouden ter compensatie van mogelijke uitkeringen aan jubilarissen binnen NOC\*NSF. De vereniging kent bij een 10-, 25- en 40-jarig jubileum gedeeltelijk of een veelvoud van een maandsalaris toe aan de jubilaris.

De voorziening is in het boekjaar 2010 voor het eerst vastgesteld. De vaststelling is gedaan op basis van een rekenmodel. De jaarlijkse mutatie wordt ten laste gebracht van het resultaat.

## **6.9 Langlopende schulden**

### Leningen o/g

De leningen zijn uit te splitsen naar:

	<u>Saldo</u> 2010	<u>rente</u>	<u>Saldo KT</u>	<u>Saldo LT</u>	<u>Hiervan &gt;</u> <u>5 jaar</u>
a. lening t.b.v. HCP pand	128	4,80%	128	-	-
b. lening t.b.v. extra vleugel NOC*NSF pand	590	4,67%	45	545	365
c. lening t.b.v. Hotel 4	<u>6.110</u>	*	<u>260</u>	<u>5.850</u>	<u>4.810</u>
	<u>6.828</u>		<u>433</u>	<u>6.395</u>	<u>5.175</u>

\*3 mnd euribor + opslag 1,6 procentpunt

Voor de lening ad a is een recht van hypotheek verleend op het sporthotel, horeca hoofdgebouw, het kantoor- en stafgebouw van het Nationaal Sportcentrum Papendal met parkeerterrein evenals hotel 3 inclusief combihal en verdere toebehoren aan de Papendallaan 3 t/m 5 te Arnhem.

Voor de lening ad b is tot zekerheid een positieve en negatieve hypotheek verklaring verstrekt op het kantoorpand / parkeerterrein gelegen aan de Papendallaan 60 te Arnhem.

Voor de lening ad c is tot zekerheid een hypotheek gegeven op het terrein aan en nabij de Papendallaan 4 te Arnhem, met daarop de opstallen van Hotel 4 en zijn op de huidige en toekomstige vorderingen op Hotel- en Congrescentrum Papendal uit hoofde van de huurovereenkomst een pandrecht gevestigd.

### Vooruitontvangen gelden

Specificatie:	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Ontvangen huur Sport Onderwijs Gebouw	2.000	-
af: huur 2010	(100)	-
af: kortlopend deel (huur 2011)	(200)	-
Saldo 31 december	<u>1.700</u>	<u>-</u>

---

Halverwege 2010 heeft Pim Mulier het nieuwe pand voor Sport en Onderwijs betrokken. Zij hebben de huur voor 10 jaar vooruitbetaald. De jaarlijkse onttrekking vanuit deze post bedraagt € 0,2 milj.

## 6.10 Pensioenen

### Medewerkers, die voor 1 januari 1994 uit dienst zijn gegaan

Deze post diende ter financiering van de kosten van indexatie van pensioenen van oud-medewerkers van NOC\*NSF, die voor 1 januari 1994 uit dienst zijn gegaan.

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Saldo 1 januari	16	1.129
Af: betaalde koopsommen over boekjaar afwikkeling pensioenen ten gunste van exploitatie	(235)	(2.813)
Bij: bedrag ten laste van exploitatie terug ontvangen te veel betaalde koopsommen	219	1.700
Saldo 31 december	<u>-</u>	<u>16</u>

In 2009 hebben onderhandelingen plaatsgevonden met Nationale Nederlanden, juristen en een actuaris omtrent de mogelijke afkoop van deze toezegging. De kosten van het uiteindelijke indexatiepercentage zijn hoger dan de in 2008 gemaakte inschatting, daar de afkoop uiteindelijk op een hoger percentage is gerealiseerd, na overleg met de actuaris en Nationale Nederlanden. De afkoop van deze pensioenverplichting is zeer uitgebreid besproken met de financiële commissie van NOC\*NSF en vervolgens ook in de Algemene Vergadering van NOC\*NSF. Als niet tot afkoop zou zijn besloten dan zou door de ophoging van de voorziening NOC\*NSF een verlies van € 4,0 milj. hebben moeten nemen.

De oud-medewerkers zijn geïnformeerd over de wijziging van indexatie en hebben allen schriftelijk ingestemd met deze wijziging.

De administratieve afhandeling van de polissen heeft in 2010 plaats gevonden, wat uiteindelijk geresulteerd heeft in een terugstorting van teveel betaalde gelden aan Nationale Nederlanden. Per saldo heeft dit geleid tot een vrijval ten gunste van de exploitatie van € 0,219 milj.

### Medewerkers in dienst vanaf 1994

NOC\*NSF heeft de pensioenregeling van alle medewerkers sinds 1994 ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) (voorheen PGGM) op basis van een standaard pensioenreglement van het PFZW (middelloonregeling). Richtlijn 271 biedt de mogelijkheid om deze regeling als een toegezegde-bijdrageregeling te verwerken omdat:

- NOC\*NSF is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds (PFZW) en past tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toe;
- NOC\*NSF geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als sprake is van een tekort bij PFZW.

De (pre)pensioenregeling van PFZW voldoet aan beide voorwaarden. De regeling mag derhalve onder RJ 271 worden verwerkt als een toegezegde-bijdrageregeling. Dit

---

betekent dat de premienota's van PGGM onder de pensioenlasten zijn verwerkt en het nog niet betaalde deel van de premies onder kortlopende schulden.

### 6.11 Overige schulden en vooruit ontvangen bedragen

Specificatie:	2010	2009
Kortlopende deel leningen	444	475
Belastingen en sociale verzekeringen	602	483
Vakantiegeld/dagen en overige personele lasten	669	1.326
Huisvestingskosten	58	269
Afrekening sportagenda 2010 respectievelijk 2009	7.095	6.386
Media	-	82
Afrekening Lotto accommodaties, bijdrage leden	289	723
Organisatiekosten	139	206
Overige kosten	<u>392</u>	<u>191</u>
	9.688	10.141
<i>Vooruitontvangen bedragen</i>		
Sport Onderwijs Gebouw (SOG), huur 2011	200	-
Projecten Sport Assist	-	101
Projectverplichtingen (gelden zijn reeds ontvangen)	6.803	9.060
Overigen	<u>60</u>	<u>35</u>
	7.063	9.196
Saldo per 31 december	<u>16.751</u>	<u>19.337</u>

Het kortlopende deel van de leningen wijkt af van de specificatie onder 6.9 (€ 0,433 milj.) doordat de betaling van de laatste termijn van 2010 (€ 0,011 milj.) in januari 2011 heeft plaatsgevonden.

De post vakantiegeld/dagen en overige personele kosten is enerzijds gedaald door het terugbrengen van het aantal openstaande vakantiedagen uit voorgaande jaren. Daarnaast stond er in 2009 een post van € 0,355 milj. opgenomen voor verplichtingen aan personeelsleden.

De afrekening van het Bestedingsplan 2010 stijgt voornamelijk als gevolg van de extra toewijzing vanuit de Lotto middelen aan de leden voor het onderdeel algemeen functioneren (€ 7,5 milj. Over 2010).

In 2010 is een bedrag uitgekeerd van € 0,26 milj. ten laste van de post Lotto accommodaties, daarnaast is een bedrag van € 0,175 milj. vrijgevallen ten gunste van het Bestemmingsfonds Lotto.

Onder de overige kosten is de te betalen borgstelling van NSP BV meegenomen.

De post vooruitvangen Sport Onderwijs Gebouw ad. € 0,2 milj. betreft de vooruitbetaling van de huur voor het SOG door Pim Mulier voor de (resterende) looptijd van de huurovereenkomst.

### 6.12 Niet uit de balans blijvende vorderingen en verplichtingen

- In 1999, 2004 en 2007 zijn bijdragen verstrekt aan Stichting Waarborgfonds Sport van respectievelijk € 1,1 milj., € 1,5 milj. en € 1,5 milj. vanuit het Bestemmingsfonds Lotto als kapitaalstorting. Indien de Stichting Waarborgfonds Sport de ontvangen gelden niet meer voor haar doelstelling nodig heeft, zal dit

---

geld (€ 4,1 milj.) terugvloeien naar het Bestemmingsfonds Lotto.

- In voorgaande jaren is vanuit het Bestemmingsfonds Lotto € 5,0 milj. kapitaal gestort in de Stichting Fonds voor de Topsporter. Indien deze Stichting wordt opgeheven, vloeit het kapitaal terug naar het Bestemmingsfonds Lotto.
- Het jaarlijkse bedrag inzake aangegane leaseverplichtingen voor auto's bedragen in totaal € 0,3 milj. De lease overeenkomsten variëren in looptijd van 2011 tot en met 2013.
- NOC\*NSF vormt een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met B.V. Exploitatie Nationaal Sport Centrum Papendal. Uit hoofde van deze fiscale eenheid is NOC\*NSF hoofdelijk aansprakelijk voor de eventuele omzetbelasting schulden van de fiscale eenheid.
- In 2008 heeft NOC\*NSF 45% van de aandelen in ISA Sport verkocht aan TNO Bedrijven. Hierbij heeft NOC\*NSF TNO Bedrijven een balansgarantie gegeven bij de balans per 31 december 2007. De aansprakelijkheid van NOC\*NSF voor een inbreuk op garanties bedraagt 200. Deze aansprakelijkheid geldt t/m maart 2010, de aansprakelijkheid voor garanties die betrekking hebben op fiscale verplichtingen en sociale verzekeringen geldt t/m maart 2014.
- NOC\*NSF heeft zich verplicht ten behoeve van de organisatie van het Europees Jeugd Olympisch Festival (EJOF) 2013 een financiële bijdrage te leveren van € 1 milj. dat zal worden uitgekeerd aan het Organisatie Comité van het EJOF. De organisatie van het EJOF is ondergebracht in een separate stichting, Stichting EYOF Utrecht Holland 2013. NOC\*NSF staat daarnaast zelf garant voor dit Comité voor:
  - 50% van de begrote inkomsten uit sponsoring en supplying, zijnde een bedrag van € 0,75 milj.;
  - maximaal 50% van het eventuele financiële risico als gevolg van (mogelijk) hogere huisvestingskosten, zijnde een bedrag van maximaal € 0,26 milj..

NOC\*NSF heeft deze garanties verstrekt teneinde een de toekenning van het evenement aan Nederland te realiseren.

De middelen waarvoor NOC\*NSF zich heeft gecommitteerd cq garant voor heeft gesteld zijn alleen op verbetering van de positie van Nederland voor de sport in zijn algemeenheid en als belangrijk evenement in de context van Olympisch Plan 2028 gebaseerd.

NOC\*NSF wil deze verplichtingen overdragen aan andere partijen dan wel separate financiering verkrijgen.

- Medio 2010 is het Sport en Onderwijs Gebouw opgeleverd en in gebruik genomen. Bij de activering van de investeringen is vooralsnog geen rekening gehouden met de integratieheffing. NOC\*NSF heeft besloten om in afwachting van een lopende procedure bij de Hoge Raad zich op het standpunt gesteld dat deze transactie niet zal worden getroffen door de integratieheffing. Afhankelijk van de uitkomst van deze lopende procedure zal met de Belastingdienst worden overlegd met betrekking tot de uitkomsten van de procedure.
- Per ultimo boekjaar 2010 is NOC\*NSF voor circa € 0,4 milj. verplichtingen aangegaan met betrekking tot de realisatie van investeringsprojecten.



---

## 7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2010 (op kostensoort)

### 7.1 Baten

#### Lotto

De ontvangsten van de Lotto betreffen de netto Lotto opbrengsten, dat wil zeggen het bedrag dat NOC\*NSF daadwerkelijk ontvangt van de Lotto. De Lotto noemt zelf in uitingen de bruto afdracht aan NOC\*NSF. Het verschil is de verenigingsprovisie en de bijdrage aan de bonden die door de Lotto zelf wordt betaald en die zij zelf in mindering brengen op de bruto afdracht.

NOC\*NSF verwerkt de daadwerkelijk ontvangsten van de Lotto, daar zij geen informatie hebben ten tijde van het opstellen van de jaarrekening over de feitelijk afdracht over het vierde kwartaal van het boekjaar.

#### Ambition

Dit betreft de sponsorpropositie voor de voorbereiding voor de Para/Olympische Spelen. Voor de periode 2009-2012 heet deze propositie Ambition. Opgenomen zijn de werkelijk gefactureerde bedragen vanuit de afgesloten contracten met de partners, suppliers en het IOC. In 2010 is een aantal reserveringen voor verwachte kosten uit 2009 vrijgevallen. Deze additionele middelen zijn opgenomen in de Bestemmingsreserve Ambition.

#### Subsidies van overheden

Het jaarbedrag vanuit meerjarige toewijzingen ontvangen van het ministerie van VWS bedraagt € 19,6 milj. De toewijzingen hebben betrekking op o.a. Masterplan Arbitrage, Olympisch Vuur, Coaches aan de Top, Gezond aan de Top, Proeftuinen, Sportaanbod Gehandicapten, Combinatiefuncties en Excelleren van Talenten. Van deze subsidie is € 10,9 milj. opgenomen in de Sportagenda middelen.

#### Contributie

De contributie betreft de contributie van de bij NOC\*NSF aangesloten leden.

#### Overige Inkomsten

Specificatie:	<u>Realisatie</u> 2010	<u>Begroting</u> 2010	<u>Realisatie</u> 2009
Verhuur	4.847	4.559	4.684
Dienstverlening	4.370	3.197	3.308
Overige subsidies	982	-	-
	<u>10.199</u>	<u>7.756</u>	<u>7.992</u>

De verhuur betreffen de inkomsten vanuit het verhuren van de panden, zoals die bij de materiële vaste activa zijn weergegeven als bestemd ten behoeve van verhuur. Medio 2010 hebben de huurders het SOG betrokken, hier was in de begroting 2010 nog geen rekening mee gehouden.

De dienstverlening betreffen onder andere inkomsten vanuit service level agreements voor het voeren van administraties, verzorgen van automatisering en facilitaire diensten, activiteiten van Sport Assist en dekking van kosten.

## 7.2 Financieringsresultaat

De rente is als volgt opgebouwd:

Specificatie:	<u>Realisatie</u> <u>2010</u>	<u>Begroting</u> <u>2010</u>	<u>Realisatie</u> <u>2009</u>
Rente over obligaties en liquide middelen	1.174	2.286	2.308
Koersresultaat vanuit effecten	(69)	-	27
	<u>1.105</u>	<u>2.286</u>	<u>2.335</u>
Betaalde hypotheek rente en overige rente- en bankkosten	(233)	(326)	(233)
	<u>872</u>	<u>1.960</u>	<u>2.102</u>

De forse afname van het financieringsresultaat 2010 ten opzichte van het boekjaar 2009 wordt volledige veroorzaakt door een lagere interestvergoeding op uitstaande, beschikbare saldi.

## 7.3 Lasten

### Personeel

De formatie bedroeg per ultimo 2010 166 full time equivalenten (fte), waarvan 132 fte een vast dienstverband hadden en 34 een tijdelijk dienstverband (2009: 162 fte: 131 fte vast en 31 tijdelijk).

De personeelskosten kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Specificatie:	<u>Realisatie</u> <u>2010</u>	<u>Begroting</u> <u>2010</u>	<u>Realisatie</u> <u>2009</u>
Salarissen	9.190	9.948	9.241
Inhuur derden	340	100	314
Sociale lasten, pensioen premies en diverse personele kosten	1.727	2.090	1.682
Subtotaal P-kosten	<u>11.257</u>	<u>12.138</u>	<u>11.237</u>
Reis/verblijf	883	943	882
Overige personele kosten	<u>613</u>	<u>290</u>	<u>216</u>
Totaal personeelskosten	<u>12.753</u>	<u>13.371</u>	<u>12.336</u>

---

Specificatie overige personele kosten:

Specificatie:	<u>Realisatie</u> <u>2010</u>	<u>Begroting</u> <u>2010</u>	<u>Realisatie</u> <u>2009</u>
Externe deskundigheid	-	20	11
Ondernemingsraad	3	5	6
Voorziening jubilea	221	-	-
Opleidingen	126	150	83
Werving& Selectie	63	30	29
Arbo	21	35	24
Personeelsactiviteiten	75	45	64
Diversen	104	5	-
	<u>613</u>	<u>290</u>	<u>216</u>

In de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (van toepassing op RJ650) en de richtlijnen van het CBF keurmerk, moet in de jaarrekening de bezoldiging van de (ex-)statutaire en feitelijke bestuurders vermeld worden. In bovengenoemde opstelling zijn de volgende bedragen, betaalbaar gesteld in 2010, opgenomen:

De heer G. Dielessen, Algemeen Directeur (vanaf 1 mei 2010)

Totaal vast salaris incl. vakantietoeslag	116.985
Vaste toelage	10.000
Werkgeverslasten	4.849
Pensioenpremies werkgever	<u>15.080</u>
Totaal	<u>146.914</u>

Het Bestuur stelt op voordracht van de remuneratiecommissie de beloning van de Directie vast. Het beloningsbeleid van NOC\*NSF gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. Hierbij wordt kennis genomen van marktomstandigheden, de VFI richtlijnen en de uitgangspunten van het beloningskader geformuleerd in de code Wijffels. Voor de overige personen die vallen onder deze regeling is een bedrag ad € 0,611 milj. betaalbaar gesteld en in de kosten opgenomen.

De bestuursleden ontvingen over 2010 geen salaris (conform 2009).

---

## Huisvesting

Specificatie:	<u>Realisatie</u> <u>2010</u>	<u>Begroting</u> <u>2010</u>	<u>Realisatie</u> <u>2009</u>
Energie	539	550	521
Schoonmaak	360	305	329
Catering/huishoudelijke uitgaven	170	165	165
Assurantie	89	152	141
Onroerende zaak belasting	130	122	116
Groot onderhoud	(848)	269	269
Onderhoud	991	749	832
Vuilafvoer	73	73	60
Bewaking	184	175	120
Onderzoek CTO	-	-	45
BTW	44	40	41
Diversen	11	-	12
	<u>1.743</u>	<u>2.600</u>	<u>2.651</u>

In 2010 zijn de polissen van de verzekeringen herzien. De verzekeringen die betrekking hebbend op het Horeca en Congres Centrum Papendal worden nu rechtstreeks aan hen gefactureerd door de leverancier. Daarnaast heeft een premiedaling geleid tot lagere assurantie kosten.

De mutatie groot onderhoud ad - € 0,8 milj betreft de vrijval van het saldo Voorziening Groot Onderhoud (- € 0,5) en de jaarlijkse investeringsbijdrage vanuit Lotto middelen (- € 0,3 milj).

In het boekjaar 2010 heeft additioneel onderhoud plaatsgevonden aan de gebouwen en terreinen welke in eigendom zijn van NOC\*NSF. Daarnaast heeft de vereniging gebruik gemaakt van externe onderhoudsdiensten voor het uitvoeren van diverse werkzaamheden. Deze werkzaamheden zijn doorberekend zijn aan huurders.

## Afschrijving

Specificatie:	<u>Realisatie</u> <u>2010</u>	<u>Begroting</u> <u>2010</u>	<u>Realisatie</u> <u>2009</u>
Gebouwen	793	697	686
Installaties	537	442	437
Golf course	-	5	5
Inventaris	130	136	96
Automatisering	257	337	254
Vrijval egalisatiereserve	-	(75)	(75)
	<u>1.717</u>	<u>1.542</u>	<u>1.403</u>

De afschrijvingen in gebouwen en installaties stijgen ten opzichte van 2009 door de ingebruikname van het Sport en Onderwijs gebouw (SOG), medio 2010. Als gevolg van een wijziging in de systematiek verloopt de vrijval van de egalisatiereserve niet meer via staat van baten en lasten.

---

## Organisatie

Specificatie:	<u>Realisatie</u> <u>2010</u>	<u>Begroting</u> <u>2010</u>	<u>Realisatie</u> <u>2009</u>
Telefoon	218	210	193
Kantoorkosten	411	355	338
Automatisering	296	305	305
Contributies, abonnementen en congressen	72	83	80
Organisatie kosten	418	525	898
BTW over organisatiekosten	148	164	265
	<u>1.563</u>	<u>1.642</u>	<u>2.079</u>

Onder de post kantoorkosten zijn o.a. de kosten voor print en kopieerfaciliteiten opgenomen. In 2010 heeft de leverancier van de kopieermachines ook alle printers op de afdelingen geleverd. Deze printers werden in het verleden geactiveerd. Dit heeft geleid tot hogere kopieer- en printkosten.

Onder de organisatiekosten zijn o.a. de kosten voor informatiemanagement opgenomen. In het boekjaar 2009 zijn op dit gebied een aantal belangrijke wijzigingen doorgevoerd welke een directe besparing in het boekjaar 2010 tot gevolg hebben (- € 0,2 milj). Daarnaast zijn de kosten voor organisatieontwikkeling in 2010 beperkt waardoor een besparing van € 0,3 milj is gerealiseerd ten opzichte van boekjaar 2009.

## Algemene kosten

Specificatie:	<u>Realisatie</u> <u>2010</u>	<u>Begroting</u> <u>2010</u>	<u>Realisatie</u> <u>2009</u>
Bestuurskosten	196	145	113
Evenementen, congressen en bijeenkomsten	111	110	97
Overige algemene kosten	<u>268</u>	<u>320</u>	<u>338</u>
	<u>575</u>	<u>575</u>	<u>548</u>

De hogere algemene kosten worden voornamelijk veroorzaakt toegenomen reiskosten van het Bestuur samenhangend met de Olympische Winterspelen in Vancouver in 2010.

## Marketing en communicatie

Specificatie:	<u>Realisatie</u> <u>2010</u>	<u>Begroting</u> <u>2010</u>	<u>Realisatie</u> <u>2009</u>
Communicatiekosten	54	168	84
Marketingkosten	<u>66</u>	<u>25</u>	<u>15</u>
	<u>120</u>	<u>193</u>	<u>99</u>

---

## Overige kosten

Specificatie:	<u>Realisatie</u> <u>2010</u>	<u>Begroting</u> <u>2010</u>	<u>Realisatie</u> <u>2009</u>
Mission statement	-	-	115
Werving voorzitter	-	-	50
Bewaking en vuilafvoer	-	-	78
Telefooncorrectie	-	-	30
Afvloeiingskosten	-	-	136
Pensioen, niet-actieven	-	-	1.700
Cross Media Platform	-	-	340
Nationale Sportpas, afwikkeling	<u>231</u>	<u>200</u>	<u>769</u>
	<u>231</u>	<u>200</u>	<u>3.218</u>

NOC\*NSF heeft de bank een garantstelling ad € 0,25 milj. verleend op de rekening courantfaciliteit van NSP. Op 27 december 2010 heeft de Rabobank NOC\*NSF aangesproken uit hoofd van de door haar afgegeven borgstellingen voor een bedrag van € 0,2 milj. In januari 2011 is deze borg geëffectueerd.

De posten uit 2009 hadden een bijzonder en eenmalig karakter. Daarom zijn deze posten als overige kosten gepresenteerd. Deze posten zijn eveneens uitgebreid toegelicht in de genoemde Algemene Vergaderingen en in het directieverslag 2009 opgenomen in de jaarrekening 2009.

## Projecten

Projecten dienen altijd uitgevoerd te worden op basis van ingediende sluitende begrotingen. De totale projectkosten bedroegen in 2010 € 20,2 milj. (2009: € 17,6 milj.). Door de wijziging van de systematiek in de presentatie van de vergelijkende cijfers zijn de projectkosten- en opbrengsten toegevoegd aan de begroting 2010. Voorheen werden deze in de begroting via de balans verwerkt waardoor ze niet zichtbaar waren in de staat van baten en lasten.

## Bestedingsplan

De totale uitgaven van het bestedingsplan vanuit Lotto, Ambition en VWS gelden bedroegen in 2010 € 51,1 milj. (2009: € 45,4 milj.).

---

#### 7.4 Resultaten deelnemingen

(na vennootschapsbelasting)

Specificatie:	<u>Realisatie</u> <u>2010</u>	<u>Begroting</u> <u>2010</u>	<u>Realisatie</u> <u>2009</u>
Hotel Congrescentrum Papendal	168	150	(85)
ISA Sport	160	135	157
Nationale Sport Pas	-	-	-
	<u>328</u>	<u>285</u>	<u>72</u>

Het resultaat van de deelnemingen Hotel- en Congrescentrum Papendal en ISA Sport ontwikkelt zich naar verwachting.

## 8 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2010 (categoriale specificatie)

Bestemming

Jaarrekening 2010 naar doelstellingen

Lasten	Besteed aan doelstellingen						Besteed aan overige doelstellingen					Werving baten	Beheer en administratie	Som der lasten
	Belangen behartiging leden		Leven lang sporten	Branche versterking	Uitvoering proces verdeling middelen	Subtotaal doelstellingen	Beheer en exploitatie Papendal	Olympisch Plan 2028	Verlenen van individuele diensten	Nationaal Sport Platform	Subtotaal overige doelstellingen	Kosten acties derden	Kosten beheer en administratie	
	Top 10													
Subsidies en bijdragen	786	36.173	10.974	19.772	-	67.705	1.556	2.911	835	-	5.302	1.874	318	75.199
Publiciteit en communicatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	160	160
Personeelskosten	1.828	2.070	233	811	805	5.747	435	-	-	245	680	515	1.982	8.924
Huisvestingskosten	204	277	149	24	46	700	402	114	81	35	632	106	305	1.743
Kantoor- en algemene kosten	224	197	150	31	-	602	490	300	213	92	1.095	196	360	2.253
Afschrijving en rente	-	-	-	-	-	-	1.637	-	-	-	1.637	-	80	1.717
<b>Totaal</b>	<b>3.042</b>	<b>38.717</b>	<b>11.506</b>	<b>20.638</b>	<b>851</b>	<b>74.754</b>	<b>4.520</b>	<b>3.325</b>	<b>1.129</b>	<b>372</b>	<b>9.346</b>	<b>2.691</b>	<b>3.205</b>	<b>89.996</b>

Bestemming

Begroting 2010 naar doelstellingen

Lasten	Besteed aan doelstellingen						Besteed aan overige doelstellingen					Werving baten	Beheer en administratie	Som der lasten
	Belangen behartiging leden		Leven lang sporten	Branche versterking	Uitvoering proces verdeling middelen	Subtotaal doelstellingen	Beheer en exploitatie Papendal	Olympisch Plan 2028	Verlenen van individuele diensten	Nationaal Sport Platform	Subtotaal overige doelstellingen	Kosten acties derden	Kosten beheer en administratie	
	Top 10													
Subsidies en bijdragen	915	34.152	12.679	12.932	-	60.678	2.172	1.403	658	-	4.233	1.568	389	66.867
Publiciteit en communicatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	196	196
Personeelskosten	2.128	1.954	269	530	411	5.293	607	-	-	263	871	431	2.423	9.018
Huisvestingskosten	237	262	172	16	24	710	561	55	64	38	718	89	373	1.889
Kantoor- en algemene kosten	261	186	173	20	-	640	684	145	168	99	1.095	164	440	2.340
Afschrijving en rente	-	-	-	-	-	-	2.285	-	-	-	2.285	-	98	2.383
<b>Totaal</b>	<b>3.541</b>	<b>36.554</b>	<b>13.294</b>	<b>13.498</b>	<b>435</b>	<b>67.322</b>	<b>6.309</b>	<b>1.602</b>	<b>890</b>	<b>400</b>	<b>9.201</b>	<b>2.251</b>	<b>3.918</b>	<b>82.692</b>



Bestemming

Jaarrekening 2009 naar doelstellingen

Lasten	Besteed aan doelstellingen						Besteed aan overige doelstellingen					Werving baten	Beheer en administratie	Som der lasten
	Belangen behartiging leden	Top 10	Leven lang sporten	Branche versterking	Uitvoering proces verdeling middelen	Subtotaal doelstellingen	Beheer en exploitatie Papendal	Olympisch Plan 2028	Verlenen van individuele diensten	Nationaal Sport Platform	Subtotaal overige doelstellingen	Kosten acties derden	Kosten beheer en administratie	
Subsidies en bijdragen	1.134	33.367	10.310	16.313		61.123	1.199	2.058	472		3.729	935	-	65.787
Publiciteit en communicatie	138	-	-	-		138	-	-			-	-	-	138
Personeelskosten	1.312	1.848	481	1.245	381	5.268	833	431		240	1.503	917	1.804	9.492
Huisvestingskosten	110	155	60	115	19	459	1.864	33		30	1.927	55	210	2.651
Kantoor- en algemene kosten	3.136	139	54	340		3.669	549	29	418	110	1.107	49	896	5.721
Afschrijving en rente	44	62	24	54		184	1.299	13			1.312	44	96	1.636
<b>Totaal</b>	<b>5.875</b>	<b>35.572</b>	<b>10.928</b>	<b>18.067</b>	<b>400</b>	<b>70.841</b>	<b>5.744</b>	<b>2.563</b>	<b>890</b>	<b>380</b>	<b>9.577</b>	<b>2.001</b>	<b>3.006</b>	<b>85.426</b>

---

## 9 Voorstel Resultaatbestemming

Vooruitlopend op het positieve besluit van de Algemene Vergadering wordt voorgesteld het resultaat totaal ad € 9,4 milj. over het boekjaar als volgt te verwerken:

### Resultaatbestemming

Bestemmingsfonds Lotto		
- onderbesteding middelen 2010	2.106	
- toegerekende rente inkomsten	<u>860</u>	2.966
Bestemmingsreserve Ambition		
- onderbesteding middelen 2010	2.054	
- toegerekende rente inkomsten	<u>35</u>	2.089
Bestemmingsreserve Uitzending Ploegen		
- overbesteding 2010	(30)	
- toegerekende rente inkomsten	<u>75</u>	45
Bestemmingsreserve Activa:		
- subsidie VWS tbv Arnhemhal	2.500	
- egalisatie reserve HCP	(22)	
- egalisatie reserve Efro	(31)	
- egalisatie reserve SIC provincie	(16)	
- egalisatie reserve SIC gemeente	<u>(5)</u>	2.426
Bestemmingsreserve Deelnemingen		
- resultaat HCP	168	
- resultaat ISA-Sport	160	
- dividend uitkering ISA-Sport	<u>(78)</u>	250
Bestemmingsreserve Huisvesting		1.094
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling		474
Continuïteitsreserve		
- dividenduitkering deelnemingen	78	
- resultaat werkorganisatie NOC*NSF	<u>(37)</u>	41
<b>Resultaatbestemming 2010</b>		<u><b>9.385</b></u>

---

## **10 Accountantsverklaring**

---

## 11 Bijlagen (geen onderdeel uitmakend van de jaarrekening)

### 11.1 Bijlage 1 - Overzicht functies en nevenfuncties bestuursleden en directie

#### Bestuursleden

##### **M.M.A.A. (Tineke) Bartels - de Vries**

Geboortedatum- en plaats	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2 juni 1951</li></ul>
Functie algemeen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Technisch directeur Academy Bartels, Hoog Mierde</li></ul>
Nevenfuncties algemeen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bondscoach KNHS 'Jong Oranje'</li><li>• Directeur sportief CHIO Rotterdam</li></ul>
Functies NOC*NSF	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bestuurslid NOC*NSF, aandachtsveld Topsport</li><li>• Lid Topsportteam 2028 (Adviesraad)</li></ul>

##### **J.H.A. (André) Bolhuis**

Geboortedatum- en plaats	<ul style="list-style-type: none"><li>• 4 oktober 1946 te Zeist</li></ul>
Functie algemeen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tandarts, werkzaam in de Kliniek voor Tandheelkunde Utrecht</li></ul>
Nevenfuncties algemeen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lid Raad van Advies Universitair Centrum Sportgeneeskunde Utrecht</li><li>• Adviseur NPM (Nederlandse Participatie Maatschappij)</li><li>• Voorzitter Universiteitsfonds Utrecht</li><li>• Commissaris Nederlandse Vereniging van Golvende Journalisten</li></ul>
Functies NOC*NSF	<ul style="list-style-type: none"><li>• Voorzitter NOC*NSF</li><li>• Waarnemend Voorzitter Council Olympisch Plan 2028</li><li>• Waarnemend Voorzitter dagelijks bestuur Olympisch Plan 2028</li></ul>

---

## **W. (Wim) Ludeke**

Geboortedatum- en plaats	<ul style="list-style-type: none"><li>• 25 april 1952 te Arnhem</li></ul>
Functie algemeen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Voorzitter College van Bestuur Stichting De Onderwijsspecialisten, Arnhem</li></ul>
Nevenfuncties algemeen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bestuurslid Algemeen Bestuur LVC3 (koepelorganisatie speciaal onderwijs voor leerlingen met een lichamelijke, meervoudige of verstandelijke beperking).</li><li>• Lid WEC-Raad (koepelorganisatie gehele speciaal onderwijs).</li><li>• Voorzitter Regionaal Expertise Centrum Groot Gelre (samenwerkingsverband speciaal onderwijs).</li><li>• Lid College van Bestuur van de PO-Raad (branche organisatie voor het primair en speciaal onderwijs).</li><li>• Diverse bestuursfuncties binnen lokale- en regionale samenwerkingsverbanden onderwijs.</li><li>• Voorzitter Jeugdsportfonds Arnhem.</li><li>• Bestuurslid Arnhemse Hockeyvereniging Upward.</li><li>• Lid Stuurgroep Special Heroes (landelijk sportstimuleringsproject gehandicapte jeugd).</li><li>• Voorzitter Stichting Hersenletselteam Gelderland.</li><li>• Lid Adviescommissie Revalidatiefonds.</li></ul>
Functies NOC*NSF	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bestuurslid NOC*NSF, aandachtsveld Gehandicaptensport</li><li>• Lid Auditcommissie</li><li>• Voorzitter NPC (National Paralympic Committee of the Netherlands)</li></ul>

## **J.W. (Jan Willem) Maas**

Geboortedatum- en plaats	<ul style="list-style-type: none"><li>• 27 februari 1959</li></ul>
Functie algemeen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Boston Consulting Group (BCG) Amsterdam, senior partner &amp; managing director</li></ul>
Nevenfuncties algemeen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lid Utrecht Development Board (UDB) (adviesorgaan gemeente Utrecht inzake stadsontwikkeling).</li><li>• Bestuurslid SV Kampong, Utrecht</li></ul>
Functies NOC*NSF	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bestuurslid NOC*NSF, aandachtsveld OP 2028 / Olympisch Vuur</li><li>• Lid Council Olympisch Plan 2028</li><li>• Lid dagelijks bestuur Council Olympisch Plan 2028</li></ul>

---

## **T. (Ton) Rombouts**

- Geboortedatum- en plaats
- 2 juli 1951 te Waspik
- Functie algemeen
- Burgemeester van de gemeente 's-Hertogenbosch
- Nevenfuncties algemeen
- Korpsbeheerder Politieregio Brabant-Noord
  - Voorzitter Veiligheidsregio Brabant-Noord
  - Voorzitter algemeen bestuur Stadsgewest 's-Hertogenbosch
  - Lid landelijk Korpsbeheerdersberaad
  - Voorzitter Gegevensautoriteit Natuur, Ministerie LNV.
  - Voorzitter Stichting E-laad.nl.
  - Voorzitter Kennisplatform Elektromagnetische velden en Gezondheid, Ministerie van VROM.
  - Voorzitter Nederlandse Dans Dagen.
  - Voorzitter Raad van Advies Expertisecentrum Veiligheid, Avans Hogeschool.
  - Lid algemeen bestuur Stichting Amici Almae Matris, Katholieke Universiteit Leuven.
  - Lid Raad van Toezicht Ons Middelbaar Onderwijs.
  - Lid Raad van Commissarissen Bank Nederlandse Gemeenten.
  - Lid Comité van de Regio's, Europese Unie, Brussel.
  - Bestuurslid Stichting Jan Schröderfonds.
  - Lid College van Beroep van de Energie- en Nutsbedrijven.
- Functies NOC\*NSF
- Vice-voorzitter
  - Bestuurslid, aandachtsveld Breedtesport
  - Lid Remuneratiecommissie

## **J.N.M. (Jeroen) Straathof**

- Geboortedatum- en plaats
- 18 november 1972, Zoeterwoude
- Functie algemeen
- BMC advies en management, Amersfoort, adviseur
- Nevenfuncties algemeen
- Geen
- Functies NOC\*NSF
- Bestuurslid NOC\*NSF
  - Voorzitter NOC\*NSF Atletencommissie (is qualitate qua lid van het bestuur van NOC\*NSF)
  - Lid Topsportteam 2028 (Adviesraad)

---

### **L.M. (Leo) van Wijk**

- Geboortedatum- en plaats
- 18 oktober 1946 te Amsterdam
- Nevenfuncties algemeen
- Lid Raad van Commissarissen Aegon N.V.
    - Voorzitter Compensation Committee
    - Lid Nomination Committee
  - Lid Raad van Commissarissen Randstad Holding N.V.
    - Voorzitter Audit Committee
    - Lid Remuneration Committee
  - Bestuur Connekt (Voorzitter)
  - Lid Ledenberaad Ajax
  - Lid Johan Cruyff Stichting
- Overige nevenfuncties
- Vice Chairman Air France KLM
  - Chairman Skyteam
- Functies NOC\*NSF
- Bestuurslid NOC\*NSF, aandachtsgebied Marketing
  - Voorzitter Remuneratiecommissie

### **J.M. (Anneke) van Zanen- Nieberg**

- Geboortedatum- en plaats
- 30 december 1963
- Functie algemeen
- Plaatsvervangend Secretaris-Generaal Ministerie van Veiligheid en Justitie
- Nevenfuncties algemeen
- Voorzitter Stichting Fonds Arbeidsaangelegenheden in de sport (FAS)
  - Voorzitter SV Hellas (handbal), Den Haag
- Functies NOC\*NSF
- Penningmeester bestuur NOC\*NSF
  - Voorzitter Auditcommissie
  - Voorzitter Commissie Richtlijnen en Globaal Bestedingsplan

### Directie NOC\*NSF

### **G. (Gerard) Dielessen**

- Geboortedatum- en plaats
- 20 januari 1955, Utrecht
- Functie algemeen
- Algemeen directeur NOC\*NSF
- Nevenfuncties algemeen
- Geen
- Functies NOC\*NSF
- Bestuurslid Innosport
  - Bestuurslid Sport en Zaken

## 11.2 Bijlage 2 – (Meerjaren) Begroting 2011 (functionele indeling)

	2011 Begroting	2012 Indicatie Begroting
<i>Bedragen x € 1.000</i>		
<b>Baten:</b>		
Lotto	49.125	49.125
Ambition	8.098	9.500
Subsidies van overheden	37.705	25.113
Contributies	900	900
Overige baten	9.800	9.600
	105.628	94.238
<b>Financieringsresultaat</b>		
Rente over obligaties en liquide middelen	250	250
Hypotheek en overige rente- en bankkosten	(241)	(241)
	9	9
<b>Totaal BATEN</b>	<b>105.637</b>	<b>94.247</b>
<b>Lasten:</b>		
<u>Besteed aan doelstellingen</u>		
Behartigen belangen leden	2.885	2.703
Top 10	41.505	43.933
Leven lang sporten	13.993	13.904
Branche versterking	16.124	15.575
Uitvoeren proces verdeling middelen	527	482
	75.034	76.597
<u>Besteed aan overige doelstellingen</u>		
Beheer & Exploitatie Papendal	7.216	7.361
Olympisch Plan 2028	2.603	2.655
Verlenen van individuele diensten	1.169	800
Nationaal Sport Platform	292	292
	11.280	11.108
<u>Werving baten</u>		
Kosten acties derden	3.571	3.519
<u>Beheer en administratie</u>		
Kosten beheer en administratie	2.497	2.244
<b>Totaal LASTEN</b>	<b>92.383</b>	<b>93.468</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>13.254</b>	<b>779</b>
Resultaat Deelnemingen	616	781
<b>Bedrijfsresultaat incl. deelnemingen</b>	<b>13.870</b>	<b>1.560</b>
<b>Resultaatbestemming</b>		
Bestemmingsreserve Huisvesting	755	779
Bestemmingsreserve Activa	12.500	-
Bestemmingsfondsen & reserves (rente toedeling)	-	-
Bestemmingsreserve deelnemingen	616	781
	13.871	1.560
<b>Totaal NOC*NSF</b>	<b>(0)</b>	<b>(0)</b>



### 11.3 Bijlage 3 – Begroting 2011 (op kostensoorten)

bedragen x € 1.000	Totaal Begroting 2011	Basis financiering	Project financiering	Overige doelstellingen	Derden Sportagenda
<b>Baten</b>					
Lotto	49.125	7.600	4.775	780	35.970
Ambition	8.098	-	5.298	-	2.800
Subsidies van overheden	37.705	-	5.161	15.353	17.191
Contributies	900	900	-	-	-
Overige inkomsten	9.800	129	1.028	8.643	-
	<u>105.628</u>	<u>8.629</u>	<u>16.262</u>	<u>24.776</u>	<u>55.961</u>
<b>Financieringsresultaat</b>					
Rente over obligaties en liquide middelen	250	250	-	-	-
Hypotheek en overige rente- en bankkosten	(241)	-	-	(241)	-
	<u>9</u>	<u>250</u>	<u>-</u>	<u>(241)</u>	<u>-</u>
<b>Totaal BATEN</b>	<b><u>105.637</u></b>	<b><u>8.879</u></b>	<b><u>16.262</u></b>	<b><u>24.535</u></b>	<b><u>55.961</u></b>
<b>Lasten</b>					
Personeel	15.085	9.187	2.468	3.430	-
Huisvesting	3.611	-	354	3.257	-
Afschrijving	2.001	350	-	1.651	-
Organisatie	4.499	1.391	2.591	517	-
Marketing en communicatie	1.646	220	1.175	251	-
Verrekening gezamenlijke kosten	-	(2.269)	867	1.402	-
	<u>26.842</u>	<u>8.879</u>	<u>7.456</u>	<u>10.507</u>	<u>-</u>
Specieke kosten doelstellingen	7.220	-	6.448	772	-
Bestedingsplan	58.321	-	2.360	-	55.961
	<u>65.541</u>	<u>-</u>	<u>8.808</u>	<u>772</u>	<u>55.961</u>
<b>Totaal LASTEN</b>	<b><u>92.383</u></b>	<b><u>8.879</u></b>	<b><u>16.263</u></b>	<b><u>11.279</u></b>	<b><u>55.961</u></b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b><u>13.255</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(0)</u></b>	<b><u>13.255</u></b>	<b><u>-</u></b>
Resultaat deelnemingen	616	-	-	616	-
<b>Bedrijfsresultaat incl. deelnemingen</b>	<b><u>13.871</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(0)</u></b>	<b><u>13.871</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b>Resultaatbestemming</b>					
Bestemmingsreserve Huisvesting	755	-	-	755	-
Bestemmingsreserve Activa	12.500	-	-	12.500	-
Bestemmingsfondsen & reserves (rente toedeling)	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve deelnemingen	616	-	-	616	-
	<u>13.871</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13.871</u>	<u>-</u>
<b>Totaal NOC*NSF</b>	<b><u>(0)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(0)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>-</u></b>

---

## **11.4 Bijlage 4 – Verslag Financiële Commissie**