

## Uitwerking Nieuwe Lidmaatschapsdefinitie NOC\*NSF

### Inleiding

In de aanloop naar de nieuwe Sportagenda is aangekondigd dat *"NOC\*NSF in de komende jaren samen met haar leden wil evalueren in welke mate haar lidmaatschapscriteria nog passen bij de huidige situatie"*.

Deze behoefte tot evaluatie komt voort uit verschillende ontwikkelingen.

Bij de beoordeling van aanvragen van potentiële nieuwe sportbonden komen regelmatig vragen aan de orde als:

- In hoeverre is sprake van een sport?
- In hoeverre leidt lidmaatschap tot toegevoegde waarde voor de vereniging NOC\*NSF?
- Komt de bond dan direct ook in aanmerking voor alle rechten en plichten behorende tot het lidmaatschap?
- Hoe gaan we om met financiering w.o. collectieve Lotto-middelen?
- In hoeverre dienen minimale normen te worden gehanteerd qua omvang en kwaliteit van de potentiële lidorganisatie?

Mede ingegeven door de missionaire doelen uit de nieuwe Sportagenda, worden ook vragen gesteld ten aanzien van het buitengewoon lidmaatschap van NOC\*NSF. Hierbij is bijvoorbeeld te denken aan:

- Wat is de meerwaarde van het hebben van buitengewone leden voor de missionaire doelen van NOC\*NSF?
- Vraagt het zijn van een brede brancheorganisatie om een bredere interpretatie van het buitengewone lidmaatschap die meer partijen bindt die een actieve bijdrage aan de collectieve doelstellingen realiseren?
- In hoeverre is een formeel lidmaatschap (met stemrecht) vereist om de binding met dergelijke organisaties vorm te geven?

Op grond van bovenstaande vraagpunten is het project 'Nieuwe lidmaatschapsdefinitie NOC\*NSF' gestart. De centrale vraag hierin is als volgt geformuleerd:

*"Welke typen leden willen wij dat aangesloten is bij NOC\*NSF en welke vorm van differentiatie in lidmaatschappen sluit optimaal aan bij de verschillende taken en rollen van NOC\*NSF?"*

### Proces tot nu toe

Om te komen tot een voorstel voor een nieuwe lidmaatschapsdefinitie is in de loop van 2012 op diverse manieren input vanuit de achterban verzameld<sup>1</sup>.

#### Verkennde interviews

In de periode maart-april 2012 is gestart met een 12-tal interviews met vertegenwoordigers van zowel NOC\*NSF (MT en Bestuur), Sportbonden (directeuren en voorzitters) als buitengewone leden. De uitkomsten van de interviews hebben de basis gevormd voor de stellingen die tijdens een interactieve discussie aan alle leden zijn voorgelegd.

#### Internationale benchmark

In de internationale benchmark is de Nederlandse situatie vergeleken met enerzijds drie Europese landen waarbij eveneens het NOC en de NSF in één organisatie zijn gebundeld, te weten Duitsland,

<sup>1</sup> De achtergrondinformatie en resultaten van alle voorbereidende stappen om te komen tot dit voorstel is beschikbaar en kan desgewenst bij NOC\*NSF worden opgevraagd.

Frankrijk en Noorwegen. Daarnaast is ook gekeken naar de definitie van sport zoals deze in Canada en Australië wordt gehanteerd om voor erkenning van een nationale sport of sportbond in aanmerking te komen.

#### Interactieve discussie (2 rondes)

Via een on line discussie methodiek zijn alle lidorganisaties van NOC\*NSF in twee afzonderlijke rondes in de gelegenheid gesteld om input te geven voor de nieuwe lidmaatschapsdefinitie.

In de eerste ronde (mei-juni) is aan de hand van een aantal open stellingen gereageerd op de belangrijkste discussiepunten rond een nieuwe lidmaatschapsdefinitie.

De resultaten van deze eerste ronde zijn verwerkt in een concept voorstel dat in een 2<sup>e</sup> ronde voor reactie aan dezelfde groep leden is voorgelegd.

### **Uitwerking voorstel nieuwe lidmaatschapsdefinitie/-structuur**

#### **A. Bouwstenen en uitgangspunten**

Uit de resultaten van de interviews, de benchmark en de interactieve discussierondes is allereerst een viertal inhoudelijke uitgangspunten afgeleid op de belangrijkste bouwstenen voor een nieuwe structuur:

##### 1. Basisprincipe lidmaatschap

NOC\*NSF heeft de ambitie om zoveel sporten/sportbonden aan zich te binden. Uitgangspunt hierbij is wel dat de kwaliteit van lidorganisaties geborgd dient te zijn. De Minimale Kwaliteitseisen moeten hierin leidend zijn en worden toegepast. Tevens moet zijn geborgd dat per tak van sport slechts één sportbond kan zijn aangesloten.

##### 2. Definitie van sport

Voor het bepalen van wat wel of geen sport is blijft NOC\*NSF primair aansluiting zoeken bij de internationale Sportdefinitie zoals gehanteerd door Sportaccord (zie voor volledige definitie de Sportaccord website: <http://sportaccord.org/en/members/index.php?idIndex=32&idContent=14881>).

Dit betekent echter niet dat aan de erkenning van de internationale federatie door Nederlandse sportbonden rechten kunnen worden ontleend, noch dat bepaalde typisch Nederlandse sporten die niet Sportaccord erkend zijn per definitie niet voor een NOC\*NSF-lidmaatschap in aanmerking kunnen komen. Mandaat om te besluiten om sportbonden al dan niet als lidorganisatie toe te laten blijft te allen tijde liggen bij de Algemene Vergadering van NOC\*NSF.

##### Ad. 3. Differentiatie lidmaatschap sportbonden

Primair uitgangspunt voor het lidmaatschap van NOC\*NSF is dat dit lidmaatschap voor alle sportbonden gelijk is. Differentiatie in rechten en plichten tussen leden wordt als niet wenselijk beschouwd.

De enige vorm van differentiatie die mogelijk is betreft de invoering van een aspirant lidmaatschap voor nieuw toetredende leden, gekoppeld aan een bindend ontwikkelperspectief richting een volwaardig lidmaatschap.

##### Ad. 4. Positie buitengewone leden

Vanuit de ambitie om een brede brancheorganisatie voor de sport te zijn en de wetenschap dat om onze missionaire doelstellingen te behalen samenwerking met andere (sport)organisaties een must is, moet breder worden gekeken naar bindingsvormen met niet-sportbonden. Naast de huidige buitengewone leden impliceert dit dat ook andere (maatschappelijke) sportorganisaties moeten

kunnen toetreden, mits zij een aantoonbare bijdrage leveren aan de collectieve doelen van de georganiseerde sport.

Mogelijk is om hiertoe een ‘geassocieerd lidmaatschap’ in te richten en dit open te stellen voor maatschappelijke (sport)organisaties die op nationaal of regionaal niveau een actieve bijdrage leveren aan de sport in Nederland.

Geassocieerden hebben beperkte rechten (geen collectieve middelen, geen stemrecht, wel toegang tot het netwerk en gelimiteerd gebruik van NOC\*NSF-associatie). Om de bijdrage van geassocieerde leden te optimaliseren is het wenselijk om de samenwerking, meer dan nu het geval is, ook inhoudelijk te laden.

## B. Beoogde lidmaatschapsvormen

Op basis van voorgaande bouwstenen en uitgangspunten wordt gekomen tot een nieuwe lidmaatschapsstructuur bestaande uit drie lidmaatschapsvormen, te weten:

1. Sportbond, volledig lid  
*Bestemd voor erkende sportbonden die, naast de huidige aansluitingsvoorwaarden, ook voldoen aan Minimale Kwaliteitseisen. (In deze groep vallen in beginsel alle huidige aangesloten sportbonden)*
2. Sportbond, aspirant lid  
*Bestemd voor nieuw toetredende leden. Aspirant-lidmaatschap is gekoppeld aan een (bindend) ontwikkelperspectief om in periode van ca 2 jaar door te groeien naar een volwaardig lidmaatschap.*
3. Geassocieerde leden  
*Bestemd voor maatschappelijke (sport)organisaties die op nationaal of regionaal niveau actief zijn ten behoeve van de sport. (Geassocieerde leden dienen een aantoonbare bijdrage te leveren aan de missionaire doelen van NOC\*NSF.)*

De rechten en plichten per lidmaatschapsvorm kunnen vervolgens gedifferentieerd worden ingezet. Een voorstel voor hoe dit er in de praktijk kan komen uit te zien is in navolgende matrix opgenomen:

<b>Lidmaatschapsvormen NOC*NSF en bijbehorende rechten /plichten</b>			
	<b>1. Sportbond (Volledig lidmaatschap)</b>	<b>2. Sportbond (Aspirant lid)</b>	<b>3. Geassocieerden</b>
<b>Stemrecht in AV</b>	<b>Ja, obv ledental</b>	<b>Nee</b>	<b>Nee</b>
<b>Toegang tot Lotto-middelen</b>	<b>Ja, cf Bestedingsplan</b>	<b>Ja, uitsluitend basisbijdrage A.F. t.b.v. ontwikkel-perspectief</b>	<b>Nee</b>
<b>Logogebruik</b>	<b>Ja, lid van NOC*NSF</b>	<b>Ja, erkend door NOC*NSF</b>	<b>Ja, apart logo 'Affiliated' member</b>
<b>Ondersteuning/dienstverlening werkorganisatie</b>	<b>Ja, volledig</b>	<b>Ja, uitsluitend m.b.t. ontwikkel-perspectief</b>	<b>Nee</b>
<b>Toegang tot het netwerk</b>	<b>Ja</b>	<b>Ja</b>	<b>Ja</b>
<b>Kwaliteitseisen</b>	<b>Ja, cf Statuten / Richtlijnen</b>	<b>Ja, maar via ontwikkelpad</b>	<b>Ja, specifieke eisen</b>
<b>Contributie-verplichting</b>	<b>Ja, obv ledental (cf huidig model)</b>	<b>Ja, obv ledental (50%van huidig model)</b>	<b>Ja, vast bedrag per organisatie (bv. €1.000,- per organisatie)</b>
<b>Bijdrage aan collectieve doelen?</b>	<b>Ja, actieve bijdrage wordt verwacht</b>	<b>Nee, bijdrage wordt niet verwacht</b>	<b>Ja, bijdrage vereist voor aansluiting</b>

### **C. Belangrijkste wijzigingen t.o.v. huidige situatie**

De voornaamste wijzigingen van bovenstaand voorstel ten opzichte van de huidige situatie kunnen puntsgewijs als volgt worden weergegeven:

- De Minimale Kwaliteitseisen worden statutair verankerd als voorwaarde om in aanmerking te komen voor een volwaardig lidmaatschap incl. bijbehorende rechten. Hierdoor wordt kwaliteit nog beter geborgd in de voorwaarden voor lidmaatschap.
- De statutaire verankering van de MKE biedt ook meer mogelijkheden om de MKE te handhaven. Indien huidige leden niet (meer) voldoen aan de MKE kan hun niveau van rechten en plichten worden aangepast aan dat van aspirant leden.
- De toevoeging van een Aspirant lidmaatschap geeft enerzijds een overgangperiode/proeftijd voor nieuwe leden en focust anderzijds sterk op een gewenst ontwikkelperspectief om nieuwe leden kwalitatief sterker te maken en een bijdrage te laten leveren aan de collectieve doelstellingen.
- De omslag van het buitengewoon lidmaatschap naar Geassocieerden doet meer recht aan het onderscheid tussen enerzijds het zijn van 'vereniging van sportbonden' en anderzijds 'brede brancheorganisatie voor de sport'. Daarnaast biedt het ook een goede basis om meer partijen aan ons te binden die expliciet commitment geven op de collectieve doelen van de (georganiseerde) sport.
- De nieuwe structuur biedt een nieuwe basis om de samenwerking met buitengewone c.q. geassocieerde leden, meer dan nu het geval is, inhoudelijk te laden om het wederzijdse rendement van de samenwerkingsvorm te optimaliseren.
- De hoogte van de contributie voor geassocieerden wordt verhoogd (nu ca. €250,-). Hiermee wordt het vereiste commitment van geassocieerde leden aan de collectieve doelen onderstreept en worden tevens (beperkte) extra inkomsten gegenereerd, zeker als de groep geassocieerden in omvang groter wordt dan nu het geval is met buitengewone leden.

#### **Implementatie**

Alvorens tot implementatie van de nieuwe lidmaatschapsstructuur kan worden overgegaan dient met name op juridisch vlak een aantal zaken nader te worden uitgewerkt en vastgelegd in statuten en reglementen. Als voornaamste acties gelden hierbij:

- Specifieke uitwerking rechten en plichten (vanuit basis-matrix)
- Nadere uitwerking van de gevallen waarin al of niet kan worden afgeweken van de internationale definitie van sport zoals gehanteerd door Sportaccord.
- Aanpassing van de statuten op nieuwe lidmaatschapsvormen en verankering Minimale Kwaliteitseisen;
- Aanpassing in Reglement Toelatingscriteria voor nieuwe leden.

Voorgesteld wordt om bovenstaande zaken een en ander in 2013 inhoudelijk voor te bereiden zodat in de Algemene Vergadering van November 2013 alle formele documenten kunnen worden vastgesteld en de nieuwe structuur per 2014 ook daadwerkelijk kan worden ingevoerd.